



## Índice

I.	Aspectos Destacados: 1T 2020	2
II.	Cuenta de Resultados	7
III.	Cartera	11
IV.	Balance Consolidado	13
V.	Evolución Áreas de Negocio	16
VI.	Impulso a la Sostenibilidad	24
VII.	Evolución Bursátil	27
VIII.	Participaciones Significativas	27
IX.	Anexos	28

## Notas

La información financiera intermedia contenida en este documento está elaborada de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Se trata de una información no auditada y por lo tanto podría verse modificada en el futuro. Este documento no constituye una oferta, invitación o recomendación para adquirir, vender o canjear acciones ni para realizar cualquier tipo de inversión. Sacyr no asume responsabilidad de ningún tipo respecto de los daños o pérdidas derivadas de cualquier uso de este documento o de sus contenidos.

A fin de cumplir con la Directriz (2015/1415es) de la European Securities and Markets Authority (ESMA), sobre Medidas Alternativas del Rendimiento, en el Anexo incluido al final de este documento se detallan las MAR más destacadas utilizadas en su elaboración. Sacyr considera que esta información adicional favorece la comparabilidad, fiabilidad y comprensión de su información financiera.

## I. Aspectos Destacados: 1T 2020

### Impacto Covid-19

El Grupo Sacyr, desde el inicio de esta pandemia Covid-19, ha mantenido relaciones constantes con las diferentes autoridades sanitarias de los países donde opera. No solo se ha centrado en la protección de los más de 40.000 empleados y de su salud, sino que también ha continuado con su actividad, considerándose parte de ella, como esencial o de interés público. En muchos casos, se ha reforzado la actividad para seguir ayudando a nuestros clientes y a la población.

El Grupo está llevando a cabo las gestiones oportunas con el objeto de hacer frente a la situación y minimizar su impacto, considerando que se trata de una situación coyuntural que, conforme a las estimaciones más actuales, no compromete la realización de las actividades básicas, si bien se están adaptando, teniendo en cuenta las circunstancias.

Por áreas de actividad, los principales efectos hasta la fecha son los siguientes:

**Concesiones**, las actividades se siguen desarrollando con normalidad. Las infraestructuras son consideradas actividades básicas para la sociedad. En el caso de Sacyr, la mayoría de los activos son activos financieros que no están sujetos a riesgo de demanda y su remuneración se basa, en la mayoría de los casos, en criterios de disponibilidad.

**Construcción**, las actividades están teniendo un comportamiento diverso ya que no son actividades fundamentales y, dependiendo del proyecto, algunos clientes han solicitado interrumpir temporalmente algunas obras.

- (i) En el ámbito nacional hay una razonable normalidad tras la reanudación de la actividad del sector, únicamente afectado dos semanas.
- (ii) En el exterior, nuestra actividad en Italia estuvo suspendida de forma parcial, durante dos semanas, aunque ya está totalmente reanudada. En Latinoamérica el impacto ha sido reducido siendo los clientes los que puntualmente han decidido continuar o paralizar las obras. Si bien, actualmente operamos con razonable normalidad en los países donde llevamos a cabo nuestra actividad.

**Servicios**, la actividad está intensificando muchos de los servicios que presta a la población, como por ejemplo la distribución de agua, garantizando el suministro a todos nuestros clientes con la misma calidad. En los servicios de limpieza, recogida y tratamiento de residuos, la actividad continúa con normalidad y está considerada como una actividad básica. En multiservicios se han interrumpido ciertas actividades que el Gobierno de España ha paralizado de acuerdo con el Decreto del Estado de Alarma, como nuestra actividad de restauración, aunque otras siguen desarrollándose por ser actividad básica, como la conservación de infraestructuras o los servicios a la dependencia.

**Las previsiones de tesorería del Grupo para el ejercicio 2020** muestran disponibilidad de liquidez sin tensiones, dado que una gran parte de la financiación tiene vencimientos en el largo plazo, habiéndose renovado deudas por importes menos relevantes durante el ejercicio 2020.

Destacar que, a día de hoy, la Dirección Financiera del Grupo ha incrementado significativamente las líneas de crédito disponibles con las que tiene cubiertos los vencimientos de este año.

El Grupo, mediante el Comité de Seguimiento, monitoriza de manera permanente el desarrollo de todas las actividades adoptando las medidas necesarias para salvaguardar, ante todo, la salud de todos los empleados de Sacyr, las actividades fundamentales para la sociedad y para los ciudadanos a los que prestamos servicio, tanto en las actividades básicas como en las accesorias, para así continuar con las actividades en la medida de lo posible.

## Sacyr despliega recursos en la lucha contra el Covid-19

El Grupo Sacyr y sus áreas de negocio no han dejado de llevar a cabo acciones encaminadas a combatir el coronavirus desde que se desató la pandemia a nivel global. Entre ellas destacar:

Donaciones: la empresa está realizando donaciones en España, Portugal, Perú y Uruguay para la adquisición de equipamiento sanitario. Además, ha emprendido acciones para donar comida a asociaciones y fundaciones a través de **Cafestore**, gestora de áreas de servicio del Grupo, que ha entregado más de 2.000 kg de

alimento en distintos puntos de España. También en Colombia se han realizado acciones de donación de alimentos debido a los efectos de esta pandemia.

Ayuda a domicilio y residencias de tercera edad: El personal de **Sacyr Social** se ha reorganizado y ajustado a la difícil situación de esta crisis sanitaria, adaptándose a los nuevos protocolos y prestando este servicio tan indispensable para muchas personas en situación de dependencia.

Sacyr Facilities y la UME: A través de **Sacyr Facilities** se han cedido equipos de limpieza a la Unidad Militar de Emergencias (UME), y se han realizado acciones coordinadas como la localización y adquisición en mercados internacionales de medios de protección ante la falta de ellos.

Impresión 3D: En cuanto a los equipos de protección, empleados de **Valoriza Medioambiente** producen viseras protectoras con impresora 3D que han sido donadas a varios hospitales de Madrid

Hospitales concesionados: En alguno de los siete hospitales gestionados, **Sacyr Concesiones** ha llevado a cabo, entre otras, acciones como el incremento de camas para atender el aumento de los pacientes, compra de numerosos equipos y refuerzo de la plantilla, facilidades a los pacientes mediante la TV gratuita, y una gestión ininterrumpida de la crisis.

Ciclo integral del agua. El suministro, abastecimiento y tratamiento de agua es fundamental para nuestra vida diaria y para el funcionamiento de las empresas. Conscientes de ello, durante la crisis provocada por el Covid-19 **Sacyr Agua** ha preparado un plan de contingencia para garantizar la continuidad de sus servicios, la seguridad de los trabajadores y la garantía de suministros.



## Corporativo

### Retribución al accionista

Durante el mes de febrero y continuando con la estrategia fijada por la compañía en materia de retribución al accionista, Sacyr ha llevado a cabo el pago de un dividendo bajo la modalidad de “Scrip Dividend”. Los accionistas pudieron optar entre: (i) vender a Sacyr los derechos de asignación gratuita a un precio fijo garantizado de 0,056 euros brutos por derecho, (ii) recibir una acción nueva por cada 46 existentes.

Más del 94% del capital social de Sacyr eligió cobrar el dividendo de la compañía en acciones, demostrando la confianza en el valor.

### Desinversión y rotación de activos

El 14 de febrero Sacyr anunció al mercado la rotación del 95% del activo “Autovía del Guadalmedina” por un importe total de 455 millones de euros, incluyendo deuda. La operación se ha dividido en dos partes:

- (i) una primera, correspondiente al 47,5% del activo, cuyo contrato de compraventa se anunció el pasado mes de octubre de 2019, materializándose su venta durante el primer trimestre 2020.
- (ii) Una segunda, correspondiente al 47,5% restante del activo, habiéndose firmado el contrato de compraventa, que se formalizará durante el año 2020 una vez cumplidas las condiciones suspensivas del mismo.

Con dicha operación el Grupo Sacyr mantiene un 5% del activo español y seguirá operando y gestionando dicha concesión.

### Reestructuración Corporativa: Sacyr Industrial

Con posterioridad al cierre, durante el mes de abril, Sacyr ha decidido reestructurar su organigrama corporativo integrando, en una sola división, sus dos áreas de EPC (Sacyr Ingeniería e Infraestructuras y Sacyr Industrial). De esta manera, las divisiones operativas del Grupo se reducen a tres: Sacyr Ingeniería e Infraestructuras, Sacyr Concesiones y Sacyr

Servicios. De cara a este informe, la división de Industrial se encuentra ya integrada en Ingeniería e Infraestructuras.

Esta simplificación de la estructura operacional conllevará unas mayores sinergias entre las tres áreas, que permiten una integración vertical del negocio más efectiva para los clientes y, por tanto, una mayor eficiencia. Además, está perfectamente alineada con el programa estratégico de Sacyr de convertirse, cada vez más, en un Grupo de perfil marcadamente concesional.

Los datos económicos recogidos, tanto en la presentación de resultados como en este informe de resultados, contemplan ya la unión de ambas áreas.

### **Gestión activa de la participación en Repsol**

Durante este período, el Grupo Sacyr ha seguido gestionando activamente su participación en Repsol con objeto de maximizar su inversión, que se encuentra protegida en su totalidad mediante tres estructuras de derivados financieros.

En esa línea, el 13 de marzo de 2020, la sociedad ha reestructurado el derivado sobre 72,7 millones de acciones de Repsol, cancelando la PUT de 25,4 millones de acciones a 13,75 euros por acción y sustituyéndolo por un Forward a 13,75 euros por acción. En el mismo momento, se ha contratado un Call Spread para poder beneficiarse de la revalorización de la acción a partir de 8,5 euros por acción.

## II. Cuenta de Resultados

Los resultados, a 31 de marzo 2020 continúan mostrando la fortaleza operativa que el Grupo Sacyr viene reflejando en los últimos trimestres, a pesar del impacto por el Covid-19. El perfil concesional que ha adquirido el Grupo, con muchos de sus activos bajo el esquema de pago por disponibilidad o con mitigación de riesgo de tráfico, hace que Sacyr se haya convertido en una compañía sólida, con ingresos estables, predecibles y con una gran capacidad de generación de caja.

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA (Miles de Euros)	1T 2020	1T 2019	Variación % 20/19
<b>Importe Neto de la Cifra de Negocios</b>	<b>985.385</b>	972.381	1,3%
Otros Ingresos	53.527	70.706	-24,3%
<b>Total Ingresos de explotación</b>	<b>1.038.912</b>	1.043.087	-0,4%
Gastos Externos y de Explotación	-873.256	-900.011	-3,0%
<b>EBITDA</b>	<b>165.656</b>	143.076	15,8%
Amortización Inmovilizado	-44.338	-41.406	7,1%
Provisiones y otros gastos no recurrentes	11.684	1.998	484,8%
<b>EBIT</b>	<b>133.002</b>	103.668	28,3%
Resultados Financieros	-81.077	-57.514	41,0%
Resultados por diferencias en cambio	-100.596	272	n.a.
Resultado Sociedades puesta en Participación	-540.925	52.734	n.a.
Provisiones de Inversiones Financieras	-30.662	-414	n.a.
Rdo. Variación Valor Instrumentos Financ. a Valor Razonable	564.347	-29.803	n.a.
Rdo. Enajenación de Activos no Corrientes	80.478	-1.501	n.a.
<b>Resultado antes de Impuestos</b>	<b>24.567</b>	67.441	-63,6%
Impuesto de Sociedades	9.591	-15.701	-161,1%
<b>RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS</b>	<b>34.158</b>	51.740	-34,0%
RESULTADO ACTIVIDADES INTERRUMPIDAS	0	0	n.a.
<b>RESULTADO CONSOLIDADO</b>	<b>34.158</b>	51.740	-34,0%
Atribuible a Minoritarios	-1.991	-13.292	-85,0%
<b>BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE</b>	<b>32.167</b>	38.448	-16,3%
<b>Margen bruto</b>	<b>16,8%</b>	14,7%	

- A 31 de marzo de 2020, la cifra de negocios ascendió a 985 millones de euros, lo que representa un ligero crecimiento respecto al mismo periodo del año anterior.
- El EBITDA creció un 16%, alcanzando la cifra de 166 millones de euros frente a los 143 millones obtenidos en el mismo periodo de 2019.
- El EBITDA procedente de activos concesionales, distribuidos en las tres áreas de negocio (concesiones de infraestructuras, plantas de tratamiento de residuos y plantas de tratamientos de agua), ascendió a 127 millones de euros, lo que representa un 77%



sobre el total, a pesar de las rotaciones de: (I) 9 plantas de generación y cogeneración eléctrica situadas en el sur de España (II) varios activos de agua en Portugal y (III) la “Autovía del Guadalmedina”.

- El resultado neto operativo (EBIT) creció un 28% hasta alcanzar 133 millones de euros.
- El margen EBITDA sobre cifra de negocios continua con su positiva tendencia, situándose en el 16,8%, frente al 14,7% del mismo periodo del año anterior, lo que supone una mejora de 210 puntos básicos.
- El beneficio neto de los negocios, a 31 marzo de 2020, se situó en 65 millones de euros, frente a los 27 millones alcanzados el año anterior.
- El beneficio neto del Grupo a 31 de marzo de 2020 ascendió a 32 millones de euros.
- El flujo de caja operativo ha ascendido a 89 millones de euros a 31 de marzo de 2020.

## Cifra de Negocios

### Foco en mercados estratégicos y positiva evolución

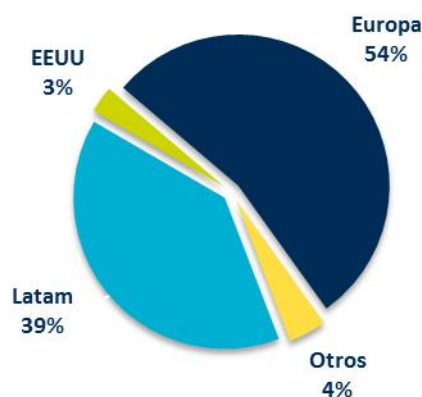
La positiva evolución del Grupo permitió alcanzar una facturación de 985 millones de euros, lo que supone un ligero crecimiento respecto al mismo periodo del año anterior. Por áreas, el comportamiento fue:

Sacyr Concesiones creció un 13%, apoyado tanto por el incremento de los ingresos de construcción (+19%), resultantes del avance en la ejecución de los últimos contratos adjudicados, como por los ingresos concesionales (+8%). El área de Ingeniería e Infraestructuras se mantuvo estable durante este periodo, apoyado por el ritmo de facturación de los proyectos ubicados en los mercados estratégicos donde opera el grupo (Italia, Chile, Colombia, México, Perú, Uruguay, Estados Unidos, Portugal, España, entre otros). Los ingresos de la actividad de Sacyr Servicios se incrementaron en un 7%, gracias al inicio de los nuevos proyectos adjudicados en trimestres anteriores.

CIFRA DE NEGOCIOS (Miles de Euros)	1T 2020	1T 2019	% Var
SACYR INGENIERIA E INFRAESTRUCTURAS	563.454	566.005	0%
SACYR CONCESIONES	245.845	218.073	13%
Ingresos concesiones	126.184	117.155	8%
Ingresos construcción	119.661	100.918	19%
SACYR SERVICIOS	284.070	265.696	7%
Holding y Ajustes	-107.984	-77.393	
<b>CIFRA DE NEGOCIOS</b>	<b>985.385</b>	<b>972.381</b>	<b>1%</b>

La cifra de negocios se distribuye de la siguiente manera:

(i) Europa 54%, (ii) Latinoamérica 39%, (iii) Estados Unidos 3% (iv) Otros 4%.



## EBITDA

### Crecimiento del EBITDA del 16% y mejora del margen EBITDA en 210 puntos básicos.

El foco en la rentabilidad y generación de caja de los negocios como eje estratégico del Grupo, se ve claramente reflejado en la positiva evolución del EBITDA durante el primer trimestre del año 2020, cuyo crecimiento ha sido del 16% respecto al mismo trimestre del año anterior. Según las áreas de negocio, este crecimiento alcanzó el 8% en Sacyr Concesiones, el 5% en Sacyr Servicios y el 35% en el área de Sacyr Ingeniería e Infraestructuras.

Esta positiva evolución en el EBITDA del Grupo permite alcanzar un margen EBITDA sobre la cifra de negocios consolidada del 16,8%, mejorando en 210 puntos básicos respecto al mismo trimestre del año anterior.

EBITDA (Miles de Euros)	1T 2020	1T 2019	% Var
SACYR INGENIERIA E INFRAESTRUCTURAS	65.504	48.475	35%
SACYR CONCESIONES	80.665	74.943	8%
SACYR SERVICIOS	25.077	23.977	5%
Holding y Ajustes	-5.590	-4.319	
<b>EBITDA</b>	<b>165.656</b>	<b>143.076</b>	<b>16%</b>
<b>Margen Ebitda (%)</b>	<b>16,8%</b>	<b>14,7%</b>	

## Resultado de Explotación (EBIT)

El resultado neto de explotación alcanzó 133 millones de euros a 31 de marzo de 2020, un 28% más que en el mismo periodo del año anterior.

## Resultados Financieros

Los resultados financieros netos ascendieron a -81 millones de euros, a 31 de marzo de 2020. El tipo de interés nominal a 31 de marzo de 2020 se sitúa en el 4%.

## Resultado de Sociedades por el método de participación

El Resultado de sociedades por el método de la participación recoge -539 millones de euros de nuestra participación en Repsol. De ellos, -41 millones de euros corresponden a nuestro porcentaje en los -487 millones de euros de beneficio neto de Repsol, a 31 de marzo de 2020, y -497 millones de euros, al ajuste de valor realizado en la participación.

El valor contable de Repsol, a 31 de marzo de 2020, se situó en 9,66 €/acción. La contribución de Repsol al beneficio de Sacyr ha sido de -25 millones de euros.

## Resultado de variación de instrumentos financieros a valor razonable

En este epígrafe de la cuenta de resultados se recogen 564 millones de euros, de los cuales 542 millones corresponden a la valoración a mercado de las estructuras de derivados, a través de las cuales, el Grupo tiene cubierta su participación en Repsol.

## Provisiones de inversiones financieras

El Grupo ha decidido dotar una provisión de 30 millones de euros con criterio de prudencia ante la incertidumbre del escenario actual.

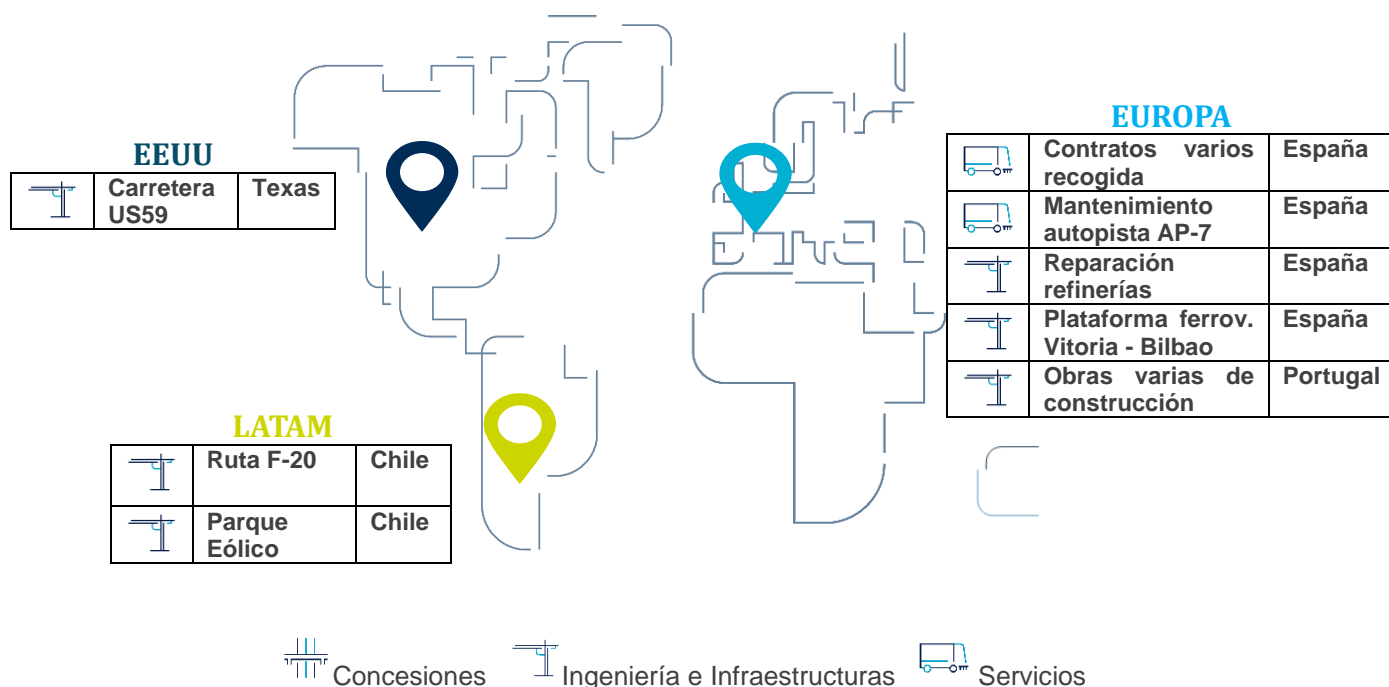
## Beneficio Neto

El beneficio neto a 31 de marzo de 2020 alcanzó 32 millones de euros.

## III. Cartera: Consolidación en Mercados Estratégicos

Sacyr cuenta con una cartera de ingresos futuros de 40.595 millones de euros a 31 de marzo de 2020. El Grupo continúa consolidando su posición estratégica en los mercados de referencia.

Las principales adjudicaciones que refuerzan la posición de Sacyr en los mercados en los que estratégicamente opera son:



El Grupo ha reforzado su presencia en países de Latinoamérica con varios proyectos en Chile; también en EEUU, concretamente en Texas, con la construcción una variante de la

US59, y, a nivel europeo, varias adjudicaciones en Portugal, a lo que habría que sumar el elevado número de adjudicaciones a nivel nacional.

<b>CARTERA</b> (Miles de Euros)	<b>MARZO</b> <b>2020</b>	<b>DICIEMBRE</b> <b>2019</b>	<b>% Var</b>
SACYR INGENIERIA E INFRAESTRUCTURAS	<b>7.358</b>	7.813	-6%
SACYR CONCESIONES	<b>28.124</b>	30.028	-6%
SACYR SERVICIOS	<b>5.113</b>	5.124	0%
<b>CARTERA TOTAL</b>	<b>40.595</b>	<b>42.965</b>	<b>-6%</b>

En la actividad de Ingeniería e Infraestructuras su exposición geográfica se centra en Estados Unidos, Chile, Italia, España, Colombia, Perú, Paraguay, Reino Unido y Portugal, entre otros países.

Por su parte, la actividad de Concesiones mantiene un foco claro en los mercados estratégicos para el Grupo. Su actividad tiene presencia en 10 países diferentes, entre los que destacan Italia, Chile, Colombia, Uruguay, Perú, Portugal e Irlanda, entre otros, además del mercado nacional.

La actividad de Servicios está muy presente en el negocio doméstico, con contratos relativos al medioambiente (servicios municipales y tratamiento de residuos, etc.), multiservicios (conservación de infraestructuras, servicios a la dependencia, facility management, etc) y agua. Además de la actividad doméstica, a nivel internacional tiene presencia en países como Australia, Chile, Colombia, Perú y Omán, entre otros, fundamentalmente por los contratos de operación y mantenimiento de concesiones de agua, por contratos de conservación de infraestructuras y por los de recogida y transporte de residuos sólidos urbanos.

## IV. Balance Consolidado

BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO (Miles de Euros)	MAR. 20	DIC. 19	Variación 1T 2020
<b>Activos no corrientes</b>	<b>9.267.428</b>	9.309.908	-42.480
Activos Intangibles	21.048	21.572	-524
Proyectos concesionales	864.944	876.679	-11.735
Inmovilizado Material	310.443	334.175	-23.732
Derecho de uso sobre bienes arrendados	130.954	135.052	-4.098
Activos financieros	3.215.470	3.174.682	40.788
Cuenta a cobrar por activos concesionales	4.560.280	4.576.454	-16.174
Otros Activos no corrientes	67.964	94.967	-27.003
Fondo de comercio	96.325	96.327	-2
<b>Activos corrientes</b>	<b>4.276.504</b>	<b>4.597.115</b>	-320.611
Activos no corrientes mantenidos para la venta	73.702	347.254	-273.552
Existencias	259.748	241.321	18.427
Cuenta a cobrar por activos concesionales	291.055	328.912	-37.857
Deudores	2.073.959	1.990.911	83.048
Activos financieros	79.838	76.821	3.017
Efectivo	1.498.202	1.611.896	-113.694
<b>TOTAL ACTIVO / PASIVO</b>	<b>13.543.932</b>	<b>13.907.023</b>	<b>-363.091</b>
<b>Patrimonio Neto</b>	<b>1.065.573</b>	1.190.370	-124.797
Recursos Propios	738.112	825.198	-87.086
Intereses Minoritarios	327.461	365.172	-37.711
<b>Pasivos no corrientes</b>	<b>8.221.277</b>	8.178.417	42.860
Deuda Financiera	5.189.571	5.070.098	119.473
Instrumentos financieros a valor razonable	185.394	209.410	-24.016
Obligaciones de arrendamientos	90.156	90.296	-140
Provisiones	204.597	214.396	-9.799
Otros Pasivos no corrientes	934.117	976.775	-42.658
Otra deuda garantizada	1.617.442	1.617.442	0
<b>Pasivos corrientes</b>	<b>4.257.082</b>	4.538.236	-281.154
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta	0	227.543	-227.543
Deuda Financiera	818.241	931.869	-113.628
Instrumentos financieros a valor razonable	46.622	20.555	26.067
Obligaciones de arrendamientos	32.271	38.338	-6.067
Acreedores comerciales	2.496.760	2.466.050	30.710
Provisiones para operaciones tráfico	205.902	204.108	1.794
Otros pasivos corrientes	657.286	649.773	7.513

### Efectivo y líneas de liquidez

El Grupo ha cerrado, a 31 de marzo con un efectivo en su balance de 1.498 millones de euros, más unas inversiones financieras temporales por importe de 80 millones de euros. Además de ello, la Dirección General Financiera ha aumentado las líneas de crédito disponibles durante este periodo, con las que tiene cubiertos los vencimientos de este año.

## Deuda Financiera

El importe de la deuda neta del Grupo asciende a 4.438 millones de euros, a cierre del primer trimestre del año 2020. Su desglose y variación respecto a diciembre de 2019 es el siguiente:

Millones de €	Mar.20	Díc.19	Var.
Financiación de proyectos	3.545	3.467	78
Deuda Bancaria (líneas operativas)	191	145	46
Mercado de Capitales (Bonos + ECP)	702	703	-1
<b>Deuda Neta</b>	<b>4.438</b>	<b>4.315</b>	<b>123</b>

**Deuda Bancaria:** el importe de la deuda neta bancaria del Grupo es de 191 millones de euros. Son fundamentalmente líneas de circulante operativo utilizado por el Grupo en sus diferentes áreas de actividad. Este importe incluye la deuda bancaria de cada una de las áreas de negocio del Grupo y la deuda de la división holding.

**Mercado de capitales:** la sociedad holding presenta un pasivo financiero de 702 millones de euros, a 31 de marzo de 2020, principalmente por:

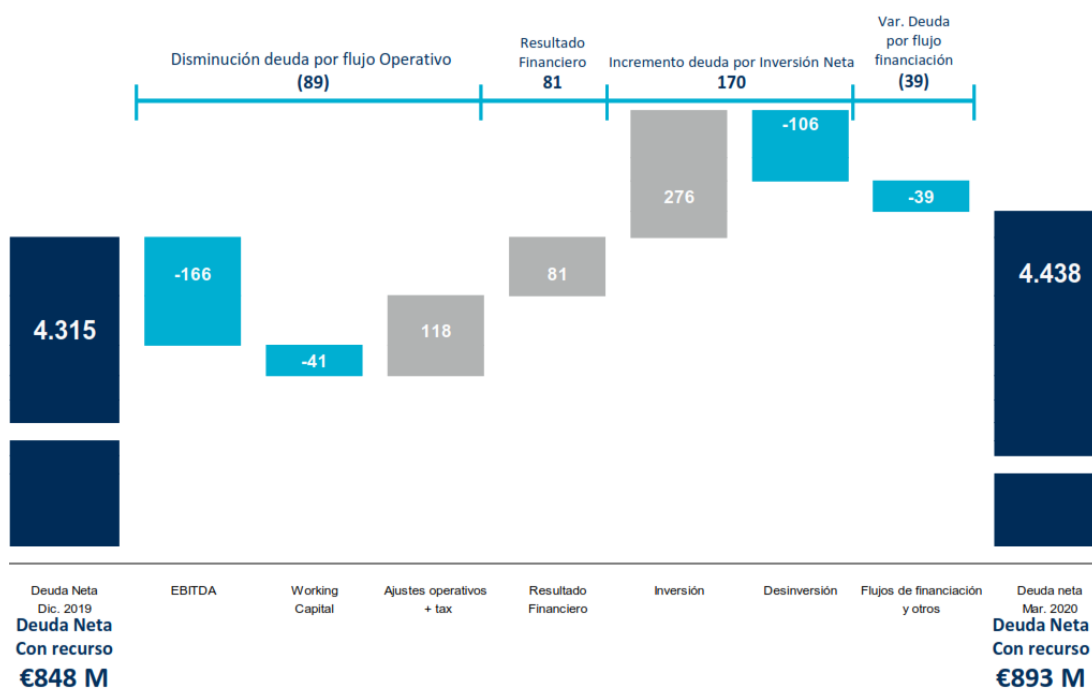
- La emisión realizada el pasado año por importe de 175 millones de euros en bonos convertibles a un plazo de cinco años.
- Los programas ECP de emisiones de papel comercial europeo.
- El programa EMTN, emisión de valores de renta fija (Euro Medium Term Note Programme).

Esta financiación es utilizada por la matriz en su labor de coordinación y gestión financiera como sociedad dominante del Grupo, abordando las necesidades de las diferentes áreas de negocio.

**Financiación de proyectos:** asciende a 3.545 millones de euros que corresponden a la financiación de proyectos a muy largo plazo. Esta deuda se repaga con los flujos de caja generados por los propios proyectos.

La variación de la deuda neta durante este primer trimestre 2020 ha sido la siguiente:

## Evolución Deuda Neta






**Inversiones:** El incremento de deuda por inversión neta ha sido de 170 millones de euros. Su desglose es el siguiente:

- **Inversión bruta:** El importe, a 31 de marzo de 2020, es de 276 millones de euros en su mayoría por la inversión propia de los proyectos (equity + deuda de proyecto), así como la compra de maquinaria en Colombia y USA, principalmente.

- **Desinversiones:** el importe, a 31 de marzo de 2020, es de -106 millones de euros, en los que se recoge la rotación del 47,5% de la “Autovía del Guadalmedina”, así como ventas de inmovilizado de importe no significativo.



## V. Evolución áreas de negocio

 <b>CONCESIONES</b>	EBITDA <b>€81 M</b>	 <b>ING E INFRA</b>	EBITDA <b>€65 M</b>	 <b>SERVICIOS</b>	EBITDA <b>€25 M</b>
MARGEN EBITDA <b>63,9%</b>	EBIT <b>€79 M</b>	MARGEN EBITDA <b>11,6%</b>	EBIT <b>€49 M</b>	MARGEN EBITDA <b>8,8%</b>	EBIT <b>€12 M</b>

### SACYR CONCESIONES

(Miles de Euros)	1T 2020	1T 2019	% Var
<b>Cifra de Negocios</b>	<b>245.845</b>	218.073	13%
Ingresos construcción	119.661	100.918	19%
<b>Ingresos Concesiones</b>	<b>126.184</b>	117.155	8%
<b>EBITDA</b>	<b>80.665</b>	74.943	8%
<b>Margen EBITDA</b>	<b>64%</b>	64%	

**El impacto del Covid-19** en el área de concesiones es poco significativo. Las actividades se siguen desarrollando con normalidad, pues las infraestructuras son consideradas actividades básicas para la sociedad, y, en el caso de Sacyr, la mayor parte de los activos son activos financieros que no están sujetos a riesgo de demanda y su remuneración se basa en la mayoría de los casos en criterios de disponibilidad.

- A 31 de marzo de 2020, la **cifra de negocios** de la actividad de concesiones ascendió a 246 millones de euros, lo que representa un crecimiento del 13% respecto al mismo periodo del año anterior, sustentado tanto por los ingresos concesionales como por los ingresos de construcción.

- Los **ingresos de construcción** crecieron un 19% respecto al mismo periodo del año anterior, gracias al mayor avance de algunos de los proyectos más relevantes, incluidos actualmente en cartera. Este crecimiento se debe principalmente a las concesiones Pamplona-Cúcuta y Rumichaca-Pasto en Colombia, Hospital de Tláhuac en México, Rutas del Este en Paraguay, y, el Aeropuerto del Tepual, Ruta de la Fruta y Los Vilos-La Serena, en Chile.
- Los **ingresos concesionales** aportan 126 millones de euros, lo que representa un crecimiento del 8% respecto al mismo periodo del año anterior. Este buen comportamiento se explica por el crecimiento operativo de la mayoría de los activos y el inicio de explotación del aeropuerto de Chacalluta en Chile.
- El buen comportamiento de la cifra de negocios viene acompañado de un crecimiento del **EBITDA**. A 31 de marzo de 2020, el EBITDA ascendió a 81 millones de euros, lo que supone un crecimiento del 8% respecto a los 75 millones de euros del mismo periodo del año anterior. El margen EBITDA del negocio se situó en 64%.

## Detalle por país

A continuación, se detalla el desglose de cifra de negocio y EBITDA por cada uno de los países donde opera la división.

Miles de €	España	Chile	Colombia	Peru	México	Uruguay	Paraguay	Otros + Holding	TOTAL
<b>C Negocios</b> *	40.561	41.821	106.668	10.038	25.759	2.868	17.579	551	<b>245.845</b>
<b>Ebitda</b> *	22.780	24.490	22.671	4.520	6.203	1.679	4.275	-5.953	<b>80.664</b>
<b>Activos</b>	18	11	4	1	2	2	1	6	<b>45</b>

(\*) No incluido en Cifra de negocios y EBITDA Pedemontanta al estar en la división de Ingeniería e Infraestructuras hasta su puesta en operación

## Evolución del tráfico

La evolución del tráfico se ha visto afectada por la situación actual que estamos viviendo relativa al Covid-19. Conviene destacar que muchos de los activos de Sacyr Concesiones se encuentran dentro del esquema de remuneración de pago por disponibilidad o con mecanismo de mitigación de riesgo de tráfico, por lo que éste no afecta directamente a los mismos.

Los datos de tráfico se muestran a continuación:

## IMD ACUMULADO

	1T 2020	1T 2019	Var.(%)
<b>AUTOPISTAS PEAJE EN SOMBRA ESPAÑA</b>			
- AUTOVIA DEL NOROESTE	11.449	12.409	-7,7%
- Ma-15 PALMA-MANACOR	19.827	21.846	-9,2%
- AS-II OVIEDO-GIJÓN (VIASTUR)	21.625	23.993	-9,9%
- AUTURSA CV-35	39.341	39.575	-0,6%
- ERESMA	6.420	7.399	-13,2%
- BARBANZA	11.247	12.870	-12,6%
- ARLANZON	15.976	18.605	-14,1%
<b>AUTOPISTAS PEAJE DIRECTO ESPAÑA</b>			
- AP-46 MÁLAGA - LAS PEDRIZAS	10.051	11.844	-15,1%
<b>AUTOPISTAS PEAJE EXTRANJERO</b>			
- N6 GALWAY-BALLINASLOE	11.138	12.587	-11,5%
- VALLES DEL DESIERTO	5.825	5.856	-0,5%
- RUTAS DEL DESIERTO	7.822	7.301	7,1%
- RUTAS DEL ALGARROBO	5.053	5.096	-0,8%
- VALLES DEL BIO-BIO	8.926	9.150	-2,5%
- RUTA DE LIMARÍ	5.552	5.631	-1,4%
- MONTES DE MARÍA	2.982	3.135	-4,9%
- UNIÓN VIAL DEL SUR	4.898	5.629	-13,0%
- DESARROLLO VIAL AL MAR	6.902	7.739	-10,8%
- RUTAS DEL ESTE	15.222	15.819	-3,8%

## Hitos relevantes

- **Sacyr firma en Colombia la financiación de la concesión “Pamplona-Cúcuta” por un importe total aproximado de 474 millones de euros.**

Sacyr Concesiones, a través de la concesión Unión Vial Río Pamplonita, ha realizado el cierre financiero de la concesión del proyecto de doble calzada Pamplona-Cúcuta, en Colombia, por 520 millones de dólares (474 millones de euros). En la financiación han participado ocho entidades financieras internacionales y una colombiana: JP Morgan Chase Bank, FDN (Financiera de Desarrollo Nacional), Deutsche Bank AG, ICBC (Banco Industrial y Comercial de China), Bank of China, ICO (Instituto de Crédito Oficial de España), MetLife, MUFG Bank y Société Générale.

Con esta operación, Sacyr Concesiones cierra la financiación de sus cuatro proyectos 4G en Colombia por más de 2.000 millones de dólares (1.820 millones de euros).

### **Con posterioridad al cierre**

Sacyr ha finalizado la rehabilitación de la carretera Pirámides-Tulancingo-Pachuca en México. Esta operación supone un hito en la consolidación de Sacyr Concesiones en el país, al poner en servicio su primer proyecto de infraestructuras allí. Esta carretera, contratada en agosto de 2017, tiene un plazo de 10 años de concesión y supondrá una cartera estimada de ingresos de aproximadamente 214 millones de euros. Incluye la rehabilitación y conservación de los 91,5 km que suman los dos tramos de la carretera federal libre MEX-130 y MEX-132, que se extienden por los Estados de México e Hidalgo.

### **Proyecto innovador**

Sacyr ha innovado en este proyecto con el empleo de RAR-X en pavimentos: un producto de alta tecnología fabricado a partir de polvo de neumáticos fuera de uso (NFVU), pretratado con betún y otros aditivos que aporta una mejora a las características de las mezclas (mejor comportamiento frente a reflexión y la propagación de fisuras, mejor resistencia a fatiga, disminución de ruido, etc.).

## SACYR INGENIERÍA E INFRAESTRUCTURAS

(Miles de euros)	1T 2020	1T 2019	% Var
<b>Cifra de Negocios</b>	<b>563.454</b>	566.005	0%
<b>EBITDA</b>	<b>65.504</b>	48.475	35%
<b>Margen EBITDA</b>	<b>11,6%</b>	8,6%	

Como se anunció al principio de este informe, **Sacyr ha decidido reestructurar su organigrama corporativo** con la integración, en una sola división, de sus dos áreas de EPC (Sacyr Ingeniería e Infraestructuras y Sacyr Industrial). De esta manera, los números que presenta a 31 de marzo Sacyr Ingeniería e Infraestructuras ya contemplan esta integración. Además, esta simplificación de la estructura conllevará unas mayores sinergias, unos mayores beneficios por las economías de escala y, por tanto, una mayor eficiencia. Los resultados a 31 de marzo de 2019 también contemplan dicha unificación para su correcta comparabilidad.

**A raíz del impacto del Covid-19** en los países donde operamos, las actividades están teniendo un comportamiento diverso ya que no son actividades fundamentales y, dependiendo del proyecto, algunos clientes solicitaron interrumpir las obras.

- (i) En el ámbito nacional, hay una razonable normalidad tras la reanudación de la actividad del sector después de una parada de dos semanas.
- (ii) En el exterior, nuestra actividad en Italia estuvo suspendida de forma parcial durante dos semanas, aunque ya totalmente reanudada y, en Latinoamérica, el impacto ha sido reducido y la paralización de las obras la van decidiendo los clientes puntualmente. Si bien, hoy en día, operamos con razonable normalidad en los países donde llevamos a cabo nuestra actividad.

La **cifra de negocios** de la actividad de Ingeniería e Infraestructuras alcanzó, a 31 de marzo de 2020, los 563 millones de euros apoyada fundamentalmente en la ejecución de grandes proyectos en cartera, presentes en Colombia, Chile, Uruguay, Estados Unidos, Perú, Paraguay, Reino Unido y España, entre otros, y, además, por recoger la contribución del proyecto de la autopista Pedemontana – Veneta en Italia. Gran parte de estos proyectos se ejecutan para nuestra división de Concesiones, aportando importantes sinergias al Grupo.

Todos estos factores han contribuido a que el **EBITDA**, a 31 de marzo de 2020, alcance los 66 millones de euros, lo que supone un fuerte crecimiento del 35% respecto al mismo periodo del año anterior. El margen EBITDA se situó en un 11,6%, mejorando la rentabilidad del negocio en 300 puntos básicos.

La **contribución de Pedemontana** como activo financiero ha sido de 88 millones de euros en cifra de negocios y de 40 millones de euros en EBITDA. Eliminando este efecto, los números de la división de construcción serían, en cifra de negocios 475,5 millones de euros y en EBITDA 25,5 millones de euros, situándose el margen EBITDA en el 5,4%.

## Hitos relevantes

- El 24 de enero de 2020 se puso en servicio el nuevo **Puente Hisgaura**, infraestructura de la carretera “Los Curos – Málaga”, en el Departamento de Santander, Colombia. Con 580 metros de longitud y 147 metros de altura en el punto más alto, se trata del mayor puente atirantado de toda América Latina (con 128 tirantes) y, además, se considera la estructura más elevada de toda Colombia.

## SACYR SERVICIOS

(Miles de euros)	1T 2020	1T 2019	% Var
<b>Cifra de Negocios</b>	<b>284.070</b>	265.696	7%
Medioambiente	<b>120.805</b>	112.991	
Multiservicios	<b>134.330</b>	123.884	
Agua	<b>27.363</b>	27.938	
Central	<b>1.572</b>	883	
<b>EBITDA</b>	<b>25.077</b>	23.977	5%
Medioambiente	<b>17.685</b>	13.972	
Multiservicios	<b>4.166</b>	4.970	
Agua	<b>3.080</b>	5.384	
Central	<b>146</b>	(349)	
<b>Margen EBITDA</b>	<b>8,8%</b>	9,0%	

**El impacto del Covid-19** ha intensificado nuestra actividad en la división de Servicios. El Grupo continúa prestando los servicios de distribución de agua, garantizando el suministro a todos nuestros clientes, con la misma calidad. La actividad de limpieza, recogida y tratamiento de residuos continúa con normalidad y, además, tiene consideración de actividad básica. En cuanto a multiservicios, se han interrumpido ciertas actividades que el Gobierno de España ha paralizado de acuerdo con el Decreto del Estado de Alarma, como restauración, aunque otras siguen desarrollándose por ser consideradas actividades básicas, como la conservación de infraestructuras o los servicios a la dependencia.

La **cifra de negocios** del área de Servicios alcanzó 284 millones de euros, a 31 de marzo de 2020, lo que representa un crecimiento del 7% frente al mismo periodo del año anterior. Este crecimiento se debe a la contribución positiva de la división de medioambiente, con un crecimiento del 7%, y de multiservicios, con un crecimiento del 8%. La división de agua se mantiene estable, si bien, eliminando el efecto de la rotación de varios activos en Portugal que contribuían en 2019 y no en 2020, el crecimiento comparable sería del 19%.

Este crecimiento muestra la tendencia positiva de la actividad, cada vez más focalizada en concesiones de servicios públicos y/o privados, donde prima la rentabilidad de los contratos.

Por área de actividad, dicha evolución es la siguiente:

- **Medioambiente** creció un 7% en cifra de negocios y un 27% en EBITDA por la contribución, entre otros, de los siguientes contratos (i) a nivel internacional, el contrato de recogida y transporte de residuos en Bogotá (Colombia), y el inicio de operación de la planta de tratamiento de residuos de Melbourne (Australia); (ii) a nivel nacional, los contratos de recogida de sólidos urbanos de Santa Cruz de Tenerife y Barakaldo, y el soterramiento, transporte y recogida de residuos de la Comunidad de Madrid.
- **Multiservicios** cerró el primer trimestre con un crecimiento del 8% en cifra de negocios y alcanzó a su vez un EBITDA de 4,2 millones de euros. El EBITDA se ha visto ligeramente afectado por el impacto del Covid-19. La actividad sigue desarrollando sus proyectos en cartera como: (i) de ámbito internacional, el contrato de servicio, operación y mantenimiento del Hospital Antofagasta, Chile, y varios contratos de conservación de infraestructuras en Chile, Perú, etc. (ii) de ámbito nacional, en su mayoría relativos a servicios a la dependencia y facility management.
- La actividad de **Agua** mantiene su elevada rentabilidad gracias a los márgenes de los contratos en cartera e incorporaciones de otros nuevos contratos a la misma. Su EBITDA se ha visto afectado por la rotación de varios activos en Portugal llevada a cabo a finales de 2019. Estos activos sí contribuyeron durante ese año y no lo han hecho en 2020.

El **EBITDA** alcanzó un importe de 25 millones de euros, lo que representa un crecimiento del 5% en este primer trimestre 2020. Esta significativa mejora se ve apoyada por las áreas de la división, consiguiendo a su vez un margen EBITDA del 9%.



## VI. Impulso a la Sostenibilidad

El Grupo Sacyr es una referencia mundial en la industria del desarrollo de infraestructuras de transporte y está fuertemente comprometido con el progreso económico y social de los países en los que está presente.

Nuestra apuesta por la sostenibilidad parte del **COMPROMISO** de nuestro Consejo de Administración en ofrecer un equilibrio **SOSTENIBLE** entre nuestro crecimiento, la rentabilidad y la creación de valor para todos nuestros grupos de interés, con la generación de beneficios competitivos para nuestros accionistas a largo plazo.

Un equilibrio logrado a través de una gestión **ÉTICA, TRANSPARENTE y RESPONSABLE**, que contribuye a **RESOLVER LOS RETOS DE LA SOSTENIBILIDAD DEL PLANETA**, como muestran nuestros principales resultados ambientales, sociales y de gobernanza:

### Ambientales

- Pacto por la Economía Circular
- Compromiso Medioambiental:
  - Reducción de emisiones por 4º año consecutivo.
  - Adhesión al "Business Ambition for 1.5°C" y "Science Based Target (SBTi)".
  - Renovación de la inscripción en el Registro de Huella de Carbono y del MITECO.
  - Obtención del sello "CALCULO" y "REDUZCO".
- Participación en el Carbon Disclosure Project (CDP).
- 57% del material utilizado es de origen reciclado (2019), ratio de los más elevados del sector.
- Reducción de un 6,5% en el consumo energético interno entre 2016 y 2019.
- 19,5% de consumo de agua reciclada en 2019 (+17% vs 2018).
- Proveedores con criterios medioambientales: +2.300 proveedores evaluados.

- Gastos e inversiones relacionados con iniciativas medioambientales: 26,4 M€ en 2019.

## Sociales

- Plan de Igualdad de Género:
  - 48% de la plantilla son mujeres.
  - Adhesión al Convenio “Empresas libres de violencia de género”.
- Plan de Diversidad e Igualdad Social
  - Más de 1.020 trabajadores con discapacidad en España (2019).
  - Adhesión al Convenio Inserta con la Fundación ONCE.
- Sello de Empresa Familiarmente Responsable por sus más de 90 medidas de conciliación.
- Compromiso con el desarrollo de comunidades locales
  - Valor económico distribuido en estas comunidades: 3.241 M€
- Más de 660 M€ por Contribución Tributaria en 2019 (+12,8% vs 2018)
- Sistema Integral de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo

## Económicos y de Gobierno Corporativo

- Interés y compromiso por la innovación
  - Inversión en I+D+i de 8 M€ (2019).
  - 226 proyectos desarrollados con ~200 empleados involucrados (2004-2018).
  - 47 proyectos desarrollados con ~200 empleados involucrados (2019).
  - Tecnologías prioritarias definidas: IoT, drones, IA, Apps, Big Data y máquinas autónomas.
  - Modelo innovación abierta: Sacyr iChallenges, premios Sacyr Innovación y emprendimiento.

- Liderazgo Alta Dirección
  - Política de Responsabilidad Social Corporativa.
  - Establecimiento de un Comité de Sostenibilidad (2019).
  - Establecimiento de una Comisión de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo (2019).
- Incorporación de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno de CNMV.
- Código de Conducta y Línea de Consulta y Denuncia implantados.
- Certificación en RSC por la norma SGE21 (Sacyr S.A.).
- Presencia en el índice de RSC “FTSE4GOOD INDEX”

## VII. Evolución Bursátil

SACYR	MARZO		% Var
	2020	2019	20/19
Precio de la acción al cierre (euros / acción)	1,39	2,26	-38,27%
Precio máximo de la acción	2,79	2,37	17,81%
Precio mínimo de la acción	1,06	1,69	-37,10%
Capitalización bursátil, al precio de cierre (Miles de Euros)*	826.829	1.339.438	-38,27%
Volumen de contratación efectivo (Miles de Euros)	397.268	262.234	51,49%
Volumen de contratación medio diario (Nº de acciones)	2.900.119	2.004.441	44,68%
Frecuencia de contratación (%)	100	100	
Número de acciones (Miles)	593.986	568.595	4,47%
Valor nominal de la acción	1 EURO	1 EURO	

\* Ajustado en 2019 por las ampliaciones de capital julio 2019, febrero 2020


## VIII. Participaciones significativas

El desglose de participaciones significativas del Grupo a 31 de marzo de 2020, según los datos contenidos en el registro de la Sociedad de Gestión de los Sistemas de Registro, Compensación y Liquidación de Valores, S.A. "Iberclear".

	Marzo-20
Disa Corporación Petrolífera, S.A.	12,65%
Grupo Corporativo Fuertes, S.L	6,32%
Beta Asociados, S.L.	5,57%
Prilomi, S.L.	4,69%
Prilou, S.L	3,57%
Otros	67,20%
<b>Total</b>	<b>100,00%</b>

## IX. Anexos

### Anexo I: Principales Adjudicaciones del Grupo por división

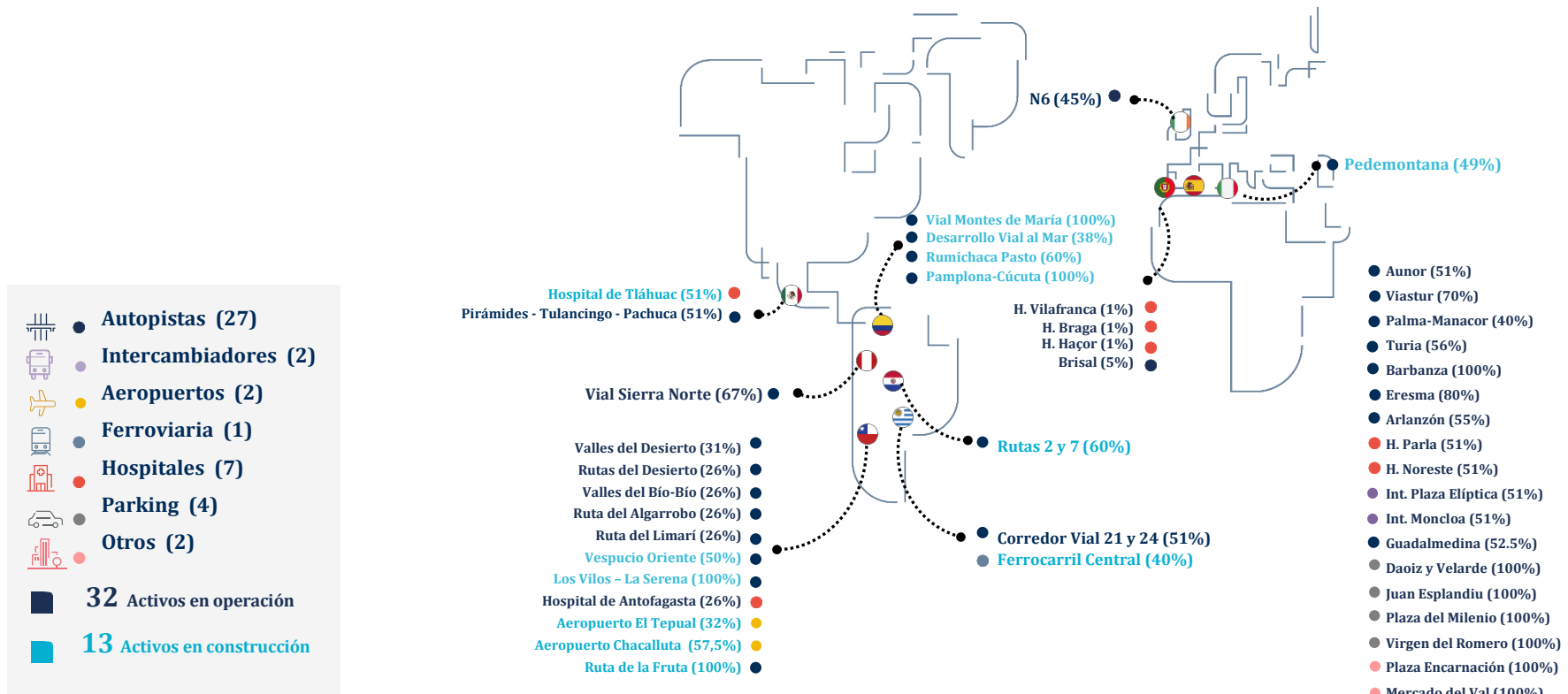
División	Proyecto	Región	Millones €
	Construcción variante US59	EEUU	128
	Construcción promociones varias	España	132
	Construcción planta fotovoltaica en Badajoz	España	117
	Ampliación Camino Nogales-Puchuncavi	Chile	94
	Reparación tanques en refinerías	España	67
	Construcción plataforma ferroviaria Vit.-Bilbao	España	50
	Obras portuarias en Azores	Portugal	33
	Construcción parque eólico	Chile	24
	Obras puerto de Granadilla, Tenerife	España	11
	Servicios varios Collado Villalba	España	63
	Prórroga contrato ayuda domicilio, Com. Madrid	España	31
	Vialidad y mantenimiento Autopista Mediterráneo	España	12
	Mejora eficiencia energética edificio Cataluña	España	7
	Conservación y zonas verdes Fuenlabrada	España	7
	Operación planta secado térmico de lodos	España	6
	Limpieza Universidad de Huelva	España	5

 Concesiones

 Ingeniería e Infraestructuras

 Servicios

## Anexo 2: Detalle Activos Concesionales



### Anexo 3: Detalle Ingresos por Activo

€ Miles	1T 2020	1T 2019	Var. (%)
AUTOVÍA DEL TURIA	3.142	3.528	-10,9%
AUTOVÍA NOROESTE C.A.R.M.	1.576	1.644	-4,1%
VIATUR	2.172	2.275	-4,5%
PALMA MANACOR	2.256	2.450	-7,9%
AUTOVÍA DEL BARBANZA	2.172	4.482	-51,6%
AUTOVÍA DEL ERESMA	1.465	1.651	-11,2%
AUTOVÍA DEL ARLANZÓN	7.143	6.930	3,1%
INTERCAMBIADOR DE MONCLOA	3.229	3.160	2,2%
INTERCAMBIADOR DE PLAZA ELÍPTICA	1.738	1.636	6,2%
AUTOPISTA DE GUADALMEDINA	-	3.070	-100,0%
HOSPITAL DE PARLA	3.245	3.448	-5,9%
HOSPITAL DE COSLADA	3.201	3.509	-8,8%
PARKING ROMERO	41	39	4,8%
PARKING VELARDE	120	131	-8,4%
PARKING ESPLANDIÚ	24	20	16,2%
PARKING ENCARNACIÓN	706	675	4,5%
PARKING MILENIO	58	68	-14,8%
HOLDINGS	75	351	n/a
<b>ESPAÑA</b>	<b>32.364</b>	<b>39.067</b>	<b>-17,2%</b>
HOLDINGS	257	293	-12,4%
<b>IRLANDA</b>	<b>257</b>	<b>293</b>	<b>-12,4%</b>
HOLDINGS	219	219	0,3%
<b>PORTUGAL</b>	<b>219</b>	<b>219</b>	<b>0,3%</b>
SOCIEDAD PARKING SIGLO XXI	144	131	9,8%
RUTAS DEL DESIERTO - ACCESOS A IQUIQUE	4.232	4.872	-13,1%
VALLES DEL BIO BIO - CONCEPCIÓN CABRERO	7.738	8.259	-6,3%
VALLES DEL DESIERTO - VALLENAR CALDERA	3.346	4.855	-31,1%
RUTA 43 - LIMARI	3.051	3.484	-12,4%
HOSPITAL ANTOFAGASTA	7.657	9.326	-17,9%
SERENA VALLENAR - RUTAS DEL ALGARROBO	6.754	7.556	-10,6%
AEROPUERTO DEL SUR S.A.	1.918	2.237	-14,3%
AEROPUERTO ARICA	1.429	-	n/a
HOLDINGS	554	388	42,6%
<b>CHILE</b>	<b>36.823</b>	<b>41.109</b>	<b>-10,4%</b>
CONVIAL SIERRA NORTE	9.844	9.676	1,7%
HOLDINGS	43	-	n/a
<b>PERU</b>	<b>9.887</b>	<b>9.676</b>	<b>2,2%</b>
MONTES DE MARÍA	7.742	5.999	29,1%
RUMICHACA	18.135	10.255	76,8%
PAMPLONA-CÚCUTA	5.374	3.752	43,2%
HOLDINGS	184	190	-2,9%
<b>COLOMBIA</b>	<b>31.434</b>	<b>20.195</b>	<b>55,7%</b>
RUTAS DEL LITORAL	2.620	1.456	79,9%
HOLDINGS	76	10	658,8%
<b>URUGUAY</b>	<b>2.696</b>	<b>1.466</b>	<b>83,9%</b>
RUTAS DEL ESTE	4.686	2.112	121,9%
<b>PARAGUAY</b>	<b>4.686</b>	<b>2.112</b>	<b>121,9%</b>
HOSPITAL TLAHUAC	3.146	696	352,1%
AUTOVIA PIRÁMIDES TULANCINGO PACHUCA	4.459	2.152	107,2%
HOLDINGS	213	171	24,3%
<b>MÉJICO</b>	<b>7.818</b>	<b>3.019</b>	<b>159,0%</b>
<b>TOTAL SIN INGRESOS DE CONSTRUCCIÓN</b>	<b>126.184</b>	<b>117.155</b>	<b>7,7%</b>
<b>INGRESOS DE CONSTRUCCIÓN</b>	<b>119.661</b>	<b>100.918</b>	<b>18,6%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>245.845</b>	<b>218.073</b>	<b>12,7%</b>

## Anexo 4: Cuentas de resultados y balances de situación por negocio

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA A 31 DE MARZO DE 2020					
(Miles de Euros)	Sacyr Ingeniería e Infraestructuras	Sacyr Concesiones	Sacyr Servicios	Holding y Ajustes	TOTAL
<b>Importe Neto de la Cifra de Negocios</b>	<b>563.454</b>	<b>245.845</b>	<b>284.070</b>	<b>-107.984</b>	<b>985.385</b>
Otros Ingresos	46.398	2.791	5.274	-936	53.527
<b>Total Ingresos de explotación</b>	<b>609.852</b>	<b>248.636</b>	<b>289.344</b>	<b>-108.920</b>	<b>1.038.912</b>
Gastos Externos y de Explotación	-544.348	-167.971	-264.267	103.330	-873.256
<b>RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>65.504</b>	<b>80.665</b>	<b>25.077</b>	<b>-5.590</b>	<b>165.656</b>
Amortización Inmovilizado	-20.821	-10.069	-12.430	-1.018	-44.338
Provisiones y otros gastos no recurrentes	3.982	8.845	-1.054	-89	11.684
<b>RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>48.665</b>	<b>79.441</b>	<b>11.593</b>	<b>-6.697</b>	<b>133.002</b>
Resultados Financieros	-19.790	-44.213	-4.209	-12.865	-81.077
Resultados por diferencias en cambio	-1.206	-92.190	-7.509	309	-100.596
Resultado Sociedades puesta en Participación	180	-4.609	2.113	-538.609	-540.925
Provisiones de Inversiones Financieras	-2	-658	-2	-30.000	-30.662
Rdo. Variación Valor Instrumentos Financ. a Valor Razonable	0	16.563	6.116	541.668	564.347
Rdo. Enajenación de Activos no Corrientes	1.041	79.408	30	-1	80.478
Resultado antes de Impuestos	28.888	33.742	8.132	-46.195	24.567
Impuesto de Sociedades	-11.194	11.377	-2.967	12.375	9.591
<b>RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS</b>	<b>17.694</b>	<b>45.119</b>	<b>5.165</b>	<b>-33.820</b>	<b>34.158</b>
<b>RESULTADO ACTIVIDADES INTERRUMPIDAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RESULTADO CONSOLIDADO</b>	<b>17.694</b>	<b>45.119</b>	<b>5.165</b>	<b>-33.820</b>	<b>34.158</b>
Atribuible a Minoritarios	-11.763	8.207	806	759	-1.991
<b>BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE</b>	<b>5.931</b>	<b>53.326</b>	<b>5.971</b>	<b>-33.061</b>	<b>32.167</b>

\* Sacyr Industrial ha sido incorporado a Sacyr Ingeniería e Infraestructuras tras la decisión estratégica tomada por el grupo



CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA A 31 DE MARZO DE 2019					
(Miles de Euros)	Sacyr Ingeniería e Infraestructuras	Sacyr Concesiones	Sacyr Servicios	Holding y Ajustes	TOTAL
<b>Importe Neto de la Cifra de Negocios</b>	<b>566.005</b>	<b>218.073</b>	<b>265.696</b>	<b>-77.393</b>	<b>972.381</b>
Otros Ingresos	56.733	2.660	12.844	-1.531	70.706
<b>Total Ingresos de explotación</b>	<b>622.739</b>	<b>220.734</b>	<b>278.539</b>	<b>-78.924</b>	<b>1.043.087</b>
Gastos Externos y de Explotación	-574.264	-145.791	-254.562	74.605	-900.011
<b>RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>48.475</b>	<b>74.943</b>	<b>23.977</b>	<b>-4.319</b>	<b>143.076</b>
Amortización Inmovilizado	-16.040	-12.255	-12.211	-901	-41.406
Provisiones y otros gastos no recurrentes	4.052	-1.869	-191	5	1.998
<b>RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>36.488</b>	<b>60.819</b>	<b>11.576</b>	<b>-5.215</b>	<b>103.668</b>
Resultados Financieros	-7.802	-34.235	-2.423	-13.055	-57.514
Resultados por diferencias en cambio	2.257	-2.541	-59	614	272
Resultado Sociedades puesta en Participación	294	1.278	2.125	49.037	52.734
Provisiones de Inversiones Financieras	-4	-475	-20	84	-414
Rdo. Variación Valor Instrumentos Financ. a Valor Razonable	-183	-4.587	-840	-24.193	-29.803
Rdo. Enajenación de Activos no Corrientes	-962	92	-632	0	-1.501
Resultado antes de Impuestos	30.088	20.352	9.728	7.273	67.441
Impuesto de Sociedades	-11.741	-4.931	-3.243	4.214	-15.701
<b>RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS</b>	<b>18.347</b>	<b>15.421</b>	<b>6.484</b>	<b>11.487</b>	<b>51.740</b>
<b>RESULTADO ACTIVIDADES INTERRUMPIDAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RESULTADO CONSOLIDADO</b>	<b>18.347</b>	<b>15.421</b>	<b>6.484</b>	<b>11.487</b>	<b>51.740</b>
Atribuible a Minoritarios	-5.617	-7.909	304	-70	-13.292
<b>BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE</b>	<b>12.731</b>	<b>7.512</b>	<b>6.788</b>	<b>11.417</b>	<b>38.448</b>

\* Sacyr Industrial ha sido incorporado a Sacyr Ingeniería e Infraestructuras tras la decisión estratégica tomada por el grupo

BALANCE CONSOLIDADO A 31 DE MARZO DE 2020					
(Miles de Euros)	Sacyr Ingeniería e Infraestructuras	Sacyr Concesiones	Sacyr Servicios	Holding y Ajustes	TOTAL
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>2.491.163</b>	<b>3.574.180</b>	<b>803.788</b>	<b>2.398.297</b>	<b>9.267.428</b>
Activos intangibles	1.110	85	16.631	3.222	21.048
Proyectos concesionales	633	722.034	142.277	0	864.944
Inmovilizado Material	148.226	2.692	150.522	9.003	310.443
Derecho de uso sobre bienes arrendados	32.500	1.291	82.905	14.258	130.954
Activos financieros	230.775	579.100	88.406	2.317.189	3.215.470
Cuenta a cobrar por activos concesionales	2.077.112	2.258.694	224.474	0	4.560.280
Otros Activos no corrientes	807	10.284	2.248	54.625	67.964
Fondo de comercio	0	0	96.325	0	96.325
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>3.144.639</b>	<b>1.082.172</b>	<b>620.664</b>	<b>-570.971</b>	<b>4.276.504</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	0	73.702	0	0	73.702
Existencias	179.402	5.343	14.939	60.064	259.748
Cuentas a cobrar por activos concesionales	336	276.768	13.951	0	291.055
Deudores	1.742.360	192.596	361.905	-222.902	2.073.959
Activos financieros	268.035	61.899	170.536	-420.632	79.838
Efectivo	954.506	471.864	59.333	12.499	1.498.202
<b>ACTIVO = PASIVO</b>	<b>5.635.802</b>	<b>4.656.352</b>	<b>1.424.452</b>	<b>1.827.326</b>	<b>13.543.932</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>655.663</b>	<b>789.114</b>	<b>424.371</b>	<b>-803.575</b>	<b>1.065.573</b>
Recursos Propios	530.704	578.673	414.953	-786.218	738.112
Intereses Minoritarios	124.959	210.441	9.418	-17.357	327.461
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>2.084.012</b>	<b>3.260.388</b>	<b>575.117</b>	<b>2.301.760</b>	<b>8.221.277</b>
Deuda Financiera	1.799.120	2.372.100	327.928	690.423	5.189.571
Instrumentos financieros a valor razonable	0	134.066	1.767	49.561	185.394
Obligaciones de arrendamientos	18.530	745	57.031	13.850	90.156
Provisiones	33.803	42.132	98.176	30.486	204.597
Otros Pasivos no corrientes	232.559	711.345	90.215	-100.002	934.117
Otra deuda garantizada	0	0	0	1.617.442	1.617.442
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>2.896.127</b>	<b>606.850</b>	<b>424.964</b>	<b>329.141</b>	<b>4.257.082</b>
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta	0	0	0	0	0
Deuda Financiera	107.932	316.158	69.017	325.134	818.241
Instrumentos financieros a valor razonable	470	44.614	1.534	4	46.622
Obligaciones de arrendamientos	13.023	406	18.026	816	32.271
Acreedores comerciales	2.215.419	81.770	152.052	47.519	2.496.760
Provisiones para operaciones tráfico	62.541	7.465	21.848	114.048	205.902
Otros pasivos corrientes	496.742	156.437	162.487	-158.380	657.286

\* Sacyr Industrial ha sido incorporado a Sacyr Ingeniería e Infraestructuras tras la decisión estratégica tomada por el grupo

BALANCE CONSOLIDADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2019					
(Miles de Euros)	Sacyr Ingeniería e Infraestructuras	Sacyr Concesiones	Sacyr Servicios	Holding y Ajustes	TOTAL
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>2.389.225</b>	<b>3.685.571</b>	<b>804.944</b>	<b>2.430.168</b>	<b>9.309.908</b>
Activos intangibles	301	96	18.017	3.158	21.572
Proyectos concesionales	663	711.021	144.448	20.547	876.679
Inmovilizado Material	161.069	2.649	161.302	9.155	334.175
Derecho de uso sobre bienes arrendados	39.258	1.408	79.868	14.518	135.052
Activos financieros	229.400	559.109	82.525	2.303.648	3.174.682
Cuenta a cobrar por activos concesionales	1.958.528	2.397.715	220.211	0	4.576.454
Otros Activos no corrientes	6	13.571	2.248	79.142	94.967
Fondo de comercio	0	2	96.325	0	96.327
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>3.212.888</b>	<b>1.344.077</b>	<b>604.094</b>	<b>-563.944</b>	<b>4.597.115</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	0	347.254	0	0	347.254
Existencias	166.220	370	14.596	60.135	241.321
Cuentas a cobrar por activos concesionales	447	310.486	17.978	1	328.912
Deudores	1.705.376	196.979	337.329	-248.773	1.990.911
Activos financieros	234.892	65.664	164.908	-388.643	76.821
Efectivo	1.105.953	423.324	69.283	13.336	1.611.896
<b>ACTIVO = PASIVO</b>	<b>5.602.113</b>	<b>5.029.648</b>	<b>1.409.038</b>	<b>1.866.224</b>	<b>13.907.023</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>671.705</b>	<b>882.854</b>	<b>424.652</b>	<b>-788.841</b>	<b>1.190.370</b>
Recursos Propios	561.698	621.336	414.250	-772.086	825.198
Intereses Minoritarios	110.007	261.518	10.402	-16.755	365.172
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>2.065.003</b>	<b>3.234.266</b>	<b>579.385</b>	<b>2.299.763</b>	<b>8.178.417</b>
Deuda Financiera	1.794.670	2.304.744	333.349	637.335	5.070.098
Instrumentos financieros a valor razonable	1.055	116.675	1.464	90.216	209.410
Obligaciones de arrendamientos	21.404	833	54.016	14.043	90.296
Provisiones	35.881	50.948	97.174	30.393	214.396
Otros Pasivos no corrientes	211.993	761.066	93.382	-89.666	976.775
Otra deuda garantizada	0	0	0	1.617.442	1.617.442
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>2.865.405</b>	<b>912.528</b>	<b>405.001</b>	<b>355.302</b>	<b>4.538.236</b>
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta	0	227.543	0	0	227.543
Deuda Financiera	95.277	403.116	61.805	371.671	931.869
Instrumentos financieros a valor razonable	119	18.900	1.536	0	20.555
Obligaciones de arrendamientos	17.277	472	19.781	808	38.338
Acreedores comerciales	2.183.911	85.196	159.385	37.558	2.466.050
Provisiones para operaciones tráfico	62.001	7.739	20.321	114.047	204.108
Otros pasivos corrientes	506.820	169.562	142.173	-168.782	649.773

\* Sacyr Industrial ha sido incorporado a Sacyr Ingeniería e Infraestructuras tras la decisión estratégica tomada por el grupo

## Anexo 5: Medidas Alternativas del Rendimiento

El Grupo Sacyr presenta sus resultados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Adicionalmente, el Grupo proporciona otras medidas financieras, denominadas Medidas Alternativas de Rendimiento (MAR) o Alternative Performance Measures (APM's), utilizadas por la Dirección en la toma de decisiones y en la evaluación del rendimiento financiero, los flujos de efectivo o la situación financiera.

A fin de cumplir con la Directriz (2015/1415es) de la European Securities and Markets Authority (ESMA), sobre Medidas Alternativas de Rendimiento, a continuación, se detallan los desgloses requeridos para cada MAR, sobre su definición, conciliación, explicación de uso, comparativa y coherencia.

El Grupo Sacyr considera que esta información adicional favorecerá la comparabilidad, fiabilidad y comprensión de su información financiera.

### Medidas Alternativas del Rendimiento

**Resultado bruto de explotación (EBITDA):** es el Resultado de Explotación antes de dotación a la amortización y variación de provisiones, desafectado –en su caso- de ganancias o pérdidas extraordinarias/ no recurrentes.

**Resultado de explotación (EBIT):** Se calcula como diferencia entre el Total ingresos de explotación (Cifra de negocios, Trabajos efectuados por la empresa para el inmovilizado, Otros ingresos de explotación, Imputación de subvenciones de capital) y el Total gastos de explotación (Gastos de personal, Amortizaciones, Variación de provisiones y Otros).

**Deuda bruta:** agrupa las partidas de Deuda financiera no corriente y Deuda financiera corriente del pasivo del balance de situación consolidado, que incluyen deuda bancaria y emisiones en mercado de capitales (bonos).

**Deuda neta:** se calcula restando a la Deuda bruta las partidas de Otros activos financieros corrientes, y Efectivo y otros activos líquidos equivalentes del activo del balance de situación consolidado.

**Deuda de financiación de proyectos (bruta o neta):** es la deuda financiera (bruta o neta) de las sociedades de proyecto. En este tipo de deuda la garantía que recibe el prestamista se limita al flujo de caja del proyecto y al valor de sus activos, con recurso limitado al accionista

**Deuda corporativa (bruta o neta):** es la deuda de la sociedad matriz del Grupo e incluye deuda bancaria y emisiones en mercados de capitales.

**Resultado Financiero:** Ingreso Financiero - Gasto Financiero

**Cartera:** Valor de los contratos de obra adjudicados y cerrados pendientes de ejecutar. Estos contratos se incluyen en la cartera una vez formalizados. La cartera se muestra al porcentaje atribuible al Grupo, según método de consolidación.

Una vez incorporado un contrato a la cartera, el valor de la producción pendiente de ejecutar de ese contrato permanece en la cartera hasta que se haya completado o cancelado. Sin embargo, realizamos ajustes en la valoración para reflejar cambios en los precios y en los plazos que se pudieran acordar con el cliente. Debido a múltiples factores, todo o parte de la cartera ligada a un contrato podría no traducirse en ingresos. Nuestra cartera está sujeta a ajustes y cancelaciones de proyectos y no puede ser tomado como un indicador cierto de ganancias futuras.

No hay ninguna medida financiera comparable en IFRS, por lo que no es posible una conciliación con los estados financieros. La Dirección de Sacyr considera que la cartera es un indicador útil respecto a los ingresos futuros de la Compañía y un indicador típico utilizado por las empresas de los sectores en que operamos.

Cartera de concesiones: representa los ingresos futuros estimados de las concesiones, en el periodo concesional, de acuerdo al plan financiero de cada concesión e incluye asunciones de variaciones de tipo de cambio entre el euro y otras monedas, de la inflación, los precios, las tarifas y los volúmenes de tráfico.

**Capitalización bursátil:** número de acciones al cierre del periodo multiplicado por la cotización al cierre del periodo.

**Comparable:** En ocasiones se realizan correcciones a determinadas cifras para hacerlas comparables entre años, por ejemplo, eliminando deterioros extraordinarios, entradas o



salidas significativas del perímetro que pueden distorsionar la comparación entre años de magnitudes como las ventas, el efecto del tipo de cambio, etc. En cada caso se detalla en el epígrafe que corresponda las correcciones realizadas.

**IMD (Intensidad Media Diaria):** se define como el número total de usuarios que utiliza la concesión durante un día. Habitualmente, la IMD se calcula como el número total de vehículos que atraviesa una autopista en un día

Para más información, por favor contactar con:

**Departamento de Relación con Inversores**

**Tel: 91 545 50 00**

[ir@sacyr.com](mailto:ir@sacyr.com)