

INFORME INTEGRADO 2015

**Sacyr**



2015

**Sacyr**

INFORME  
INTEGRADO

# Índice

## 1

<u>CARTA DEL PRESIDENTE</u>	10
-----------------------------	----

## 2

<u>CONTEXTO ECONÓMICO</u>	14
---------------------------	----

<u>MAGNITUDES BÁSICAS</u>	4
<u>SACYR EN EL MUNDO</u>	6
<u>CREAMOS VALOR COMPARTIDO</u>	8

## 3

<u>MODELO DE NEGOCIO</u>	
<u>Y ENTORNO OPERATIVO</u>	20

3.1 Misión, Visión y Valores - Organigrama	22
3.2 Modelo de Negocio	24
3.3 Visión estratégica Sacyr 2015-2020	28
3.4 Evolución del Grupo Sacyr	42
3.5 Sacyr Construcción	64
3.6 Sacyr Concesiones	70
3.7 Sacyr Industrial	74
3.8 Valoriza	78

# 4

## VALOR MEDIOAMBIENTAL 82

4.1 Cambio Climático – Eficiencia Energética	90
4.2 Agua	96
4.3 Biodiversidad	105
4.4 Recursos Naturales y Medio Ambiente	111

# 5

## VALOR SOCIAL 118

5.1 Responsabilidad Corporativa – Fundación Sacyr	120
5.2 Salud y Prevención	124
5.3 Valoriza Conservación de Infraestructuras	132
5.4 Comunidades locales	137
5.5 Valoriza Facilities	144
5.6 Capital Humano	150

# 6

## GOBERNANZA 156

6.1 Junta General, Consejo y Comisiones	158
6.2 Prácticas de buen gobierno	164
6.3 Remuneración e incentivos	168
6.4 Anticorrupción - Código de Conducta	169
6.5 Riesgos	170

# A

## ANEXOS 176

I. Sobre este informe	176
II. Análisis de Materialidad - Fiabilidad	177
III. Datos de Contacto	181
IV. Índice GRI	182
V. Tablas indicadores GRI	194



*En Sacyr cada proyecto, más allá del tamaño, de su singularidad o complejidad, debe contribuir a mejorar la calidad de vida de las personas*

**2.949**

Millones de Euros

**TOTAL  
CIFRA DE  
NEGOCIOS**

**26.845**

Millones de Euros

**TOTAL  
CARTERA**

**1.580**

Millones de Euros

**CIFRA DE  
NEGOCIOS  
INTERNACIONAL**

**370**

Millones de Euros

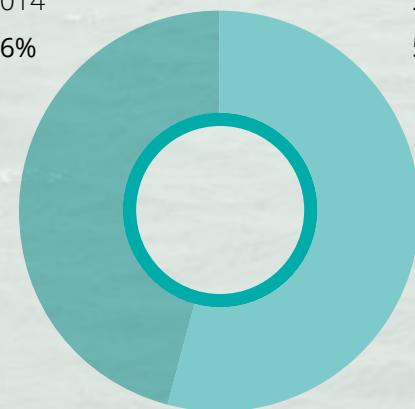
**BENEFICIO  
NETO**

**MAGNITUDES BÁSICAS**

Datos (Mill. €)	2015	2014	%
Cifra de negocios	2.949	2.718	+9%
Cifra de negocios internacional	54%	54%	-
EBITDA	318	239	+33%
Margen EBITDA	10,8%	8,81%	22,59%
Bº neto	370	33	+1.021,21%
Cartera total obras y servicios	26.845	24.832	+8,1%
% internacional	54%	46%	+17,4%

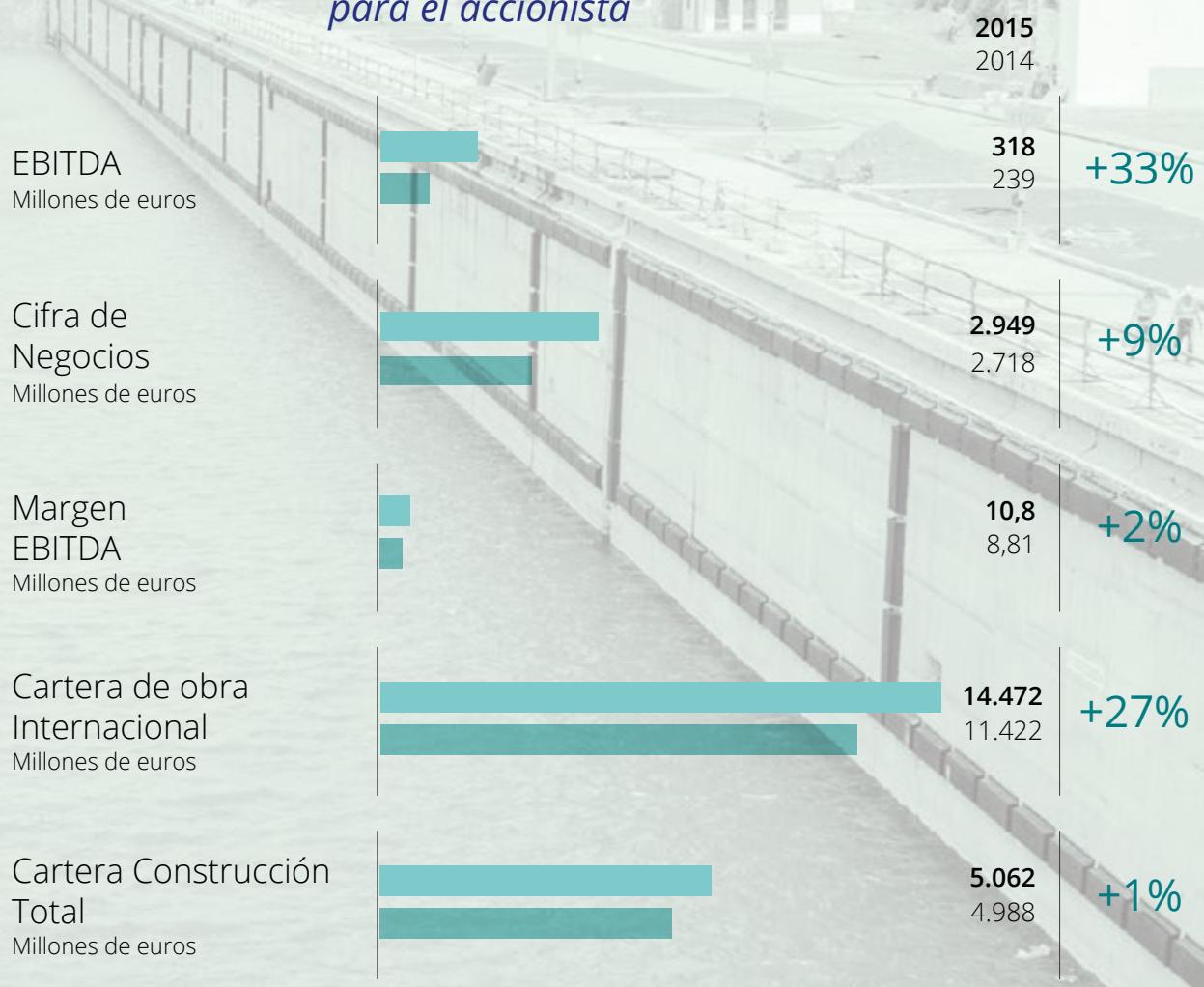
**Cartera de Negocio  
Internacional**

2014	2015
46%	54%





## El objetivo es generar valor para el accionista



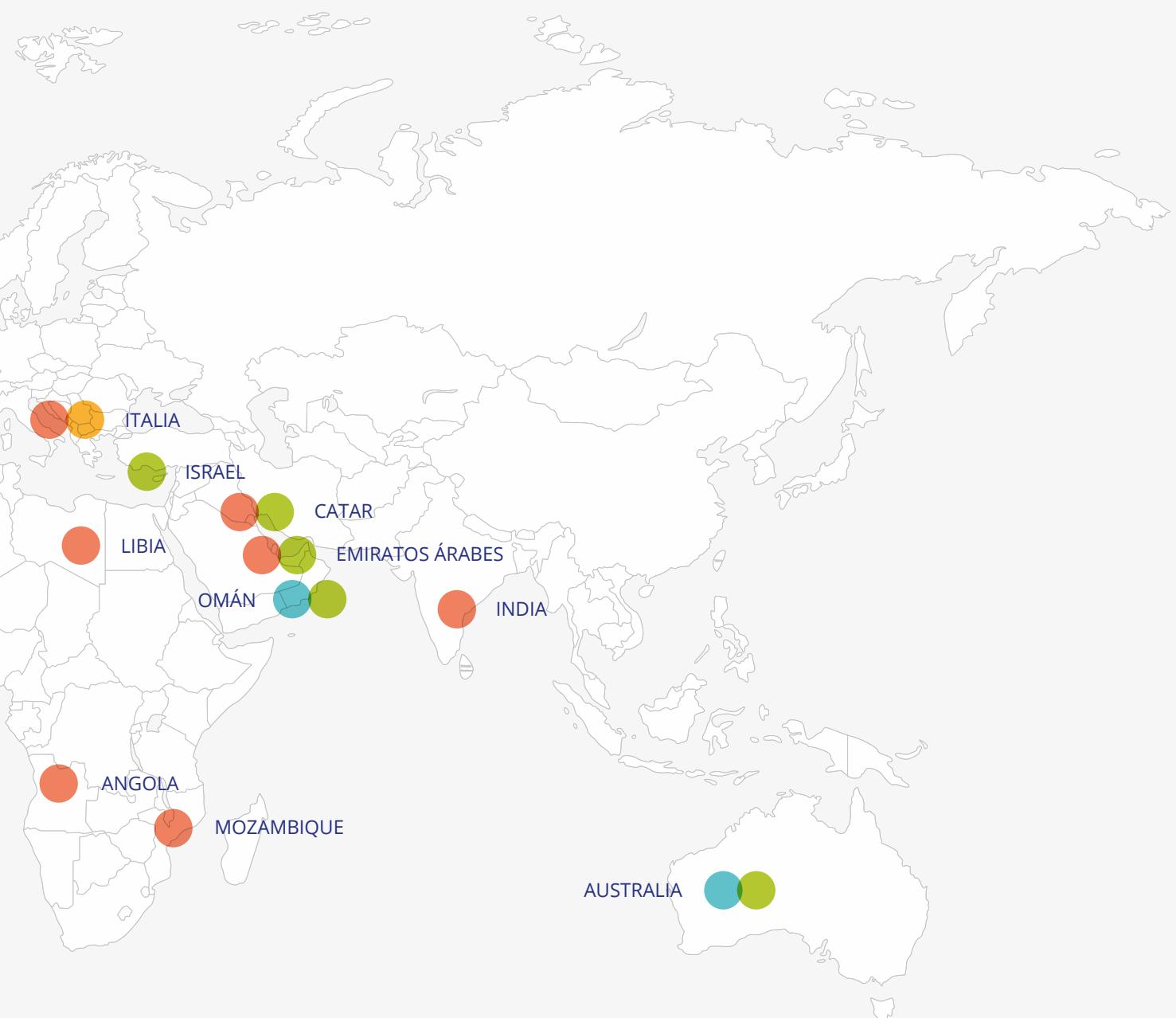
Beneficio neto  
Millones de euros



Reducción de la Deuda  
respecto a 2014

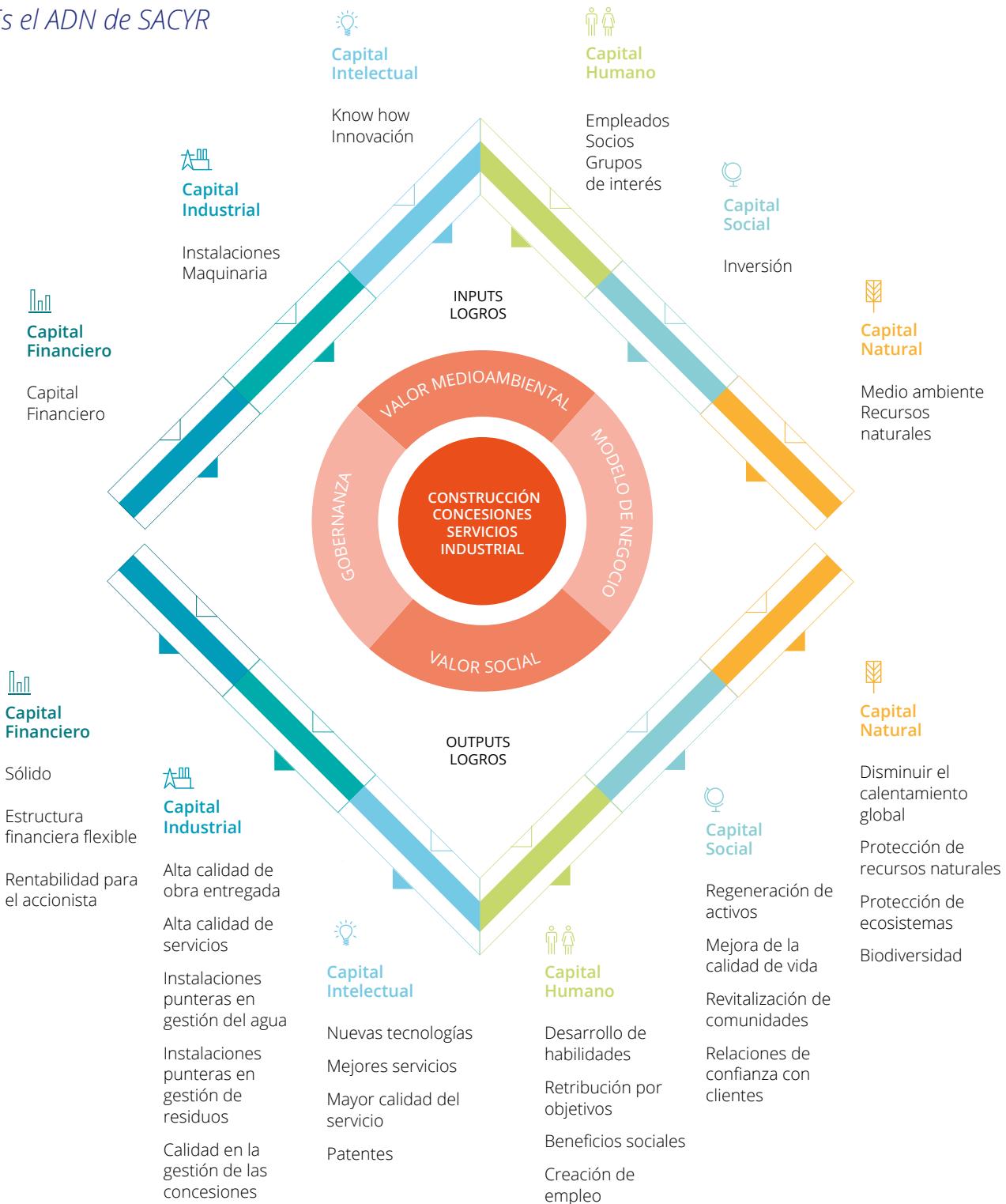


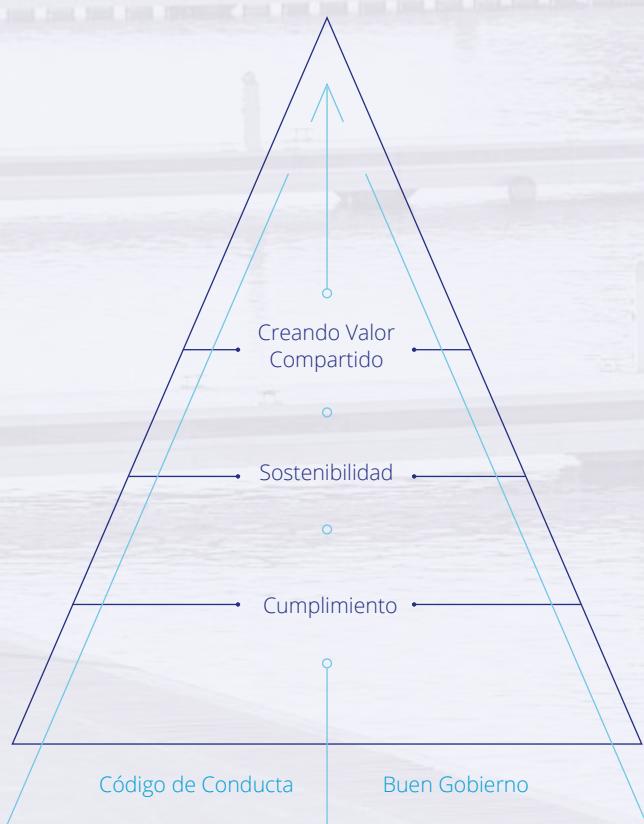




*Somos una empresa capaz de generar valor para nuestros clientes, socios y accionistas.*

Es el ADN de SACYR





**CONTRIBUCIÓN FISCAL (TTC)**  
Recaudado **+291 mill. €**  
Soportado **+167 mill. €**

**INVERSIONES**  
Medio ambiente **+17 mill. €**  
Formación **+152 mil. €**

**VALOR DE LA ACCIÓN**  
Capitalización  
Bursátil **938,62 mill. €** (dic 15)

**EMPLEO DIRECTO E INDIRECTO**  
**+2,7%** incremento de plantilla

**CADENA DE VALOR**  
Evaluación del impacto ambiental  
de un total de **1.913 proveedores**

**SOSTENIBILIDAD**  
Cartera de obra para **+36 meses**  
de actividad

**PRODUCTOS Y SERVICIOS DE LA COMPAÑÍA**  
Cartera Total **26.845 mill. €** en **28 países**

**INNOVACIÓN (INVERSIÓN EN I+D+I)**  
Inversión en I+D+I de **+8,6 mill. €**



**Manuel Manrique**  
*Cecilia, Presidente y  
Consejero Delegado*

## CARTA DEL PRESIDENTE G4-1, G4-13

Me complace presentar nuestro Informe Integrado correspondiente al año 2015; un ejercicio especialmente relevante para el futuro del Grupo Sacyr por ser el período en el que se hemos puesto en marcha nuestro Plan Estratégico para los próximos cinco años y por los retos que ha entrañado; importante por la transformación del Grupo, la mejora del equilibrio financiero, la consolidación de nuestro modelo de negocio y la consecución de un crecimiento sostenible.

Este Informe pone de relieve la misión del Grupo Sacyr de desarrollar proyectos complejos de infraestructura y servicios que contribuyan a la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos que ofrezcan oportunidades de desarrollo personal y profesional a nuestros empleados que generen valor para nuestros clientes, socios, accionistas y para la sociedad en su conjunto. Esto unido a nuestra visión y valores constituyen el motor de nuestro modelo de negocio. Un modelo más sostenible que nos permite contribuir positivamente a la sociedad en su conjunto.

Y es que somos conscientes del importante papel que jugamos en el desarrollo de las sociedades donde estamos presentes y en el bienestar de las personas a las que afectan nuestras actividades, por eso hemos avanzando con éxito en el desarrollo del nuevo ciclo estratégico consistente en un crecimiento ordenado y rentable, primando la rentabilidad y la generación de caja al volumen, aumentando el perfil global de construcción y servicios, profundizando en el peso concesional de nuestro negocio consolidado, creciendo con paso firme en el mundo industrial y aplicando una gran dosis de innovación y compromiso con los clientes para diferenciarnos de la competencia. Una cultura de mejora continua con enfoque en la excelencia operativa.

Nuestra capacidad innovadora es el elemento diferenciador de nuestra oferta comercial y a través de las numerosas iniciativas relacionadas con la innovación que impulsamos de manera continuada contribuimos a ser referentes en muchos países del concepto estructural que debe recorrer la empresa, que debe asumir la responsabilidad y el protagonismo del desarrollo innovador y tecnológico en aras de una mayor competitividad técnica y profesional.

Creemos firmemente en que la transparencia nos ayuda a mejorar nuestro negocio, por este motivo nos hemos comprometido a comunicar información relevante, equilibrada y concisa para que nuestros grupos de interés puedan conocer de forma transparente y abierta la labor de la compañía.

Y esta apertura hacia el diálogo viene reflejada en nuestra política de Responsabilidad Social Corporativa, con la que estructuramos nuestros esfuerzos en las tres dimensiones de la sostenibilidad para desarrollar relaciones positivas con nuestros grupos de interés y preservar el respeto a los derechos humanos. Fruto del compromiso hacia nuestros grupos de interés fuimos incluidos en el índice de sostenibilidad FTSE4Good IBEX, con el que se reconocen los esfuerzos de las compañías en materia medioambiental, social y de gobierno corporativo.

Un apasionante reto que tenemos frente a nosotros como es garantizar el desarrollo sostenible del planeta, y en el Grupo Sacyr nos sumamos a la iniciativa de las Naciones Unidas y sus 17 objetivos de desarrollo sostenible de ayudar a alcanzar aquellos objetivos que estén alineados con las actividades que realizan las empresas del Grupo y de esta manera colaborar en la preservación del planeta haciendo aquello que mejor sabemos hacer, nuestro trabajo. Una empresa sostenible es una empresa responsable.

**CARTA DEL PRESIDENTE** G4-1, G4-13

Está claro que 2015 ha sido un período de consolidación de nuestra estrategia pero también un período de retos, originados en particular por la incertidumbre del crecimiento de las principales economías del planeta, la fluctuación de los mercados de capitales, la necesidad de nuevas infraestructuras en numerosas regiones del planeta, la escasez de recursos hídricos y el cambio climático. Retos que están en línea con las actividades que llevamos a cabo y que generan oportunidades para seguir creciendo de manera sostenida.

Nuestra cartera, que se ha incrementado un 8,1% hasta los 26.845 millones de euros en 28 países, está bien diversificada y equilibrada tanto en términos de rentabilidad y riesgos, permitiéndonos garantizar actividad por más de 36 meses.

Nuestras cuatro divisiones de negocios son altamente competitivas en un mercado globalizado y su presencia internacional es creciente alcanzando el 54%, debido a que nuestro modelo de negocio ofrece un gran potencial para generar sinergias entre nuestras divisiones en todos los ámbitos. Por lo tanto, es importante mantener este impulso y seguir cosechando los frutos de nuestra estrategia.

La venta de Testa nos ha permitido focalizarnos en los negocios principales de Sacyr para aumentar las ventas, el EBITDA y la caja generada. En los resultados del año este efecto ha sido claro: la cifra de negocios ha crecido un 9%, el EBITDA ha aumentado un 33% y el Grupo dispone de caja suficiente para hacer frente a todos sus compromisos de inversión y financieros. En mi opinión, objetivo más que cumplido.

*"Nuestra cartera, que se ha incrementado un 8,1% hasta los 26.845 millones de euros en 28 países, está bien diversificada y equilibrada tanto en términos de rentabilidad y riesgos, permitiéndonos garantizar actividad por más de 36 meses."*

Y un beneficio neto, pese a haber realizado importantes provisiones financieras y haber tenido relevantes efectos fiscales por nuestra participación en Repsol y por la venta de Testa, de 370 millones de euros, frente a los 33 millones obtenidos en 2014.

La transformación de Sacyr ha estado acompañada por sólidos resultados financieros. El Grupo Sacyr ha cerrado con éxito su periodo de reestructuración financiera con la reducción de la deuda neta del Grupo a la tercera parte de la que había hace cuatro años. La deuda financiera neta a 31 de diciembre era de 4.180 millones, un 34% menos, con una deuda corporativa laminada en casi un 90%.

En Sacyr Construcción la cartera se incrementó un 1,5% motivado en gran medida por los contratos obtenidos en el exterior, que representan un 75% de la cifra de negocios total. En este sentido destaca el desarrollo del negocio en Colombia, Catar, Reino Unido, México, Portugal, Chile y Uruguay. Asimismo, estamos a pocos meses de finalizar y entregar la obra de ampliación del Canal de Panamá, una enorme y complejísima obra de ingeniería civil que nuestro Grupo ha liderado y que está recibiendo elogios desde todas las partes del mundo. La obra está avanzada en un 98% y la fase de pruebas se está llevando a cabo con éxito. Además, las resoluciones de mérito, económicas y de plazo de la Junta de Resolución de Disputas que hasta ahora se conocen están siendo mayoritariamente favorables al consorcio, lo cual nos reafirma en que nuestro desempeño técnico y legal ha sido el adecuado.

En Sacyr Concesiones la cifra de negocios ascendió a 564 millones de euros en 2015, un 34% más que el año anterior. El EBITDA alcanzó los 184 millones de

*"Somos conscientes del importante papel que jugamos en el desarrollo de las sociedades donde estamos presentes y en el bienestar de las personas a las que afectan nuestras actividades, por eso hemos avanzando con éxito en el desarrollo del nuevo ciclo estratégico consistente en un crecimiento ordenado y rentable."*

euros, un 66% de margen sobre la cifra de negocios y la cartera se incrementó un 17%, del que un 60% corresponde al mercado internacional. Resultados que se han debido a la mejora de los tráficos de las autopistas que gestionamos teniendo una recuperación muy buena en 2015 y que esperamos se mantenga en 2016, lo que, unido a los nuevos tramos que pondremos en servicio en Chile, y las obras que comenzaremos en Colombia, Uruguay y Vespucio Oriente en Santiago de Chile, nos hacen ser muy optimistas respecto de la evolución de esta área de negocio que cada vez aporta más al total del Grupo.

En Sacyr Industrial la cifra de negocios ascendió a 290 millones de euros, con un relevante crecimiento del 50%, y el EBITDA alcanzó los 21 millones de euros, duplicando el resultado del ejercicio anterior. Y quiero destacar que 2016 va a ser el año en el que Sacyr Industrial entregue su primera gran obra, la primera fase de la refinería La Pampilla en Perú, con lo que quedará demostrada y contrastada nuestra capacidad de EPC en industrial para ganar la confianza de más clientes.

En Valoriza la cifra de negocios ascendió a 763 millones de euros, un 4,2% más que en 2014, gracias al crecimiento de las actividades de Medio Ambiente, de un 5,2%, y de Multiservicios, de un 6,8%. El EBITDA del Grupo Valoriza alcanzó los 70 millones de euros, un 13% más que el ejercicio anterior. Además, en 2016 tenemos fundadas esperanzas de que los negocios de agua y tratamiento de residuos, en los que contamos con la más avanzada tecnología a nivel mundial, tendrán también un fuerte impulso gracias a nuevas contrataciones internacionales en las que estamos trabajando muy intensamente. Como la reciente de la desaladora de Omán por 1.200 millones de euros.

Por otro lado, siendo conscientes de la responsabilidad que asumimos frente a nuestros grupos de interés para preservar la sostenibilidad de nuestras actividades vamos a culminar la reestructuración de nuestras actividades de construcción en España y Portugal para hacerlas más eficientes y adecuadas a la cruda realidad que atraviesa el sector en estos países.

Respecto a la reducción del dividendo por parte de nuestra participada Repsol, quiero recalcar que con el dividendo percibido en 2016 de 0,80 euros por acción, Sacyr cubre sobradamente el coste de la deuda y sigue amortizando parte del préstamo, el cual, tras la amortización anticipada de 600 millones de euros llevada a cabo en julio de 2015, cuenta con unas favorables condiciones para nuestra compañía.

Por todo ello, por lo conseguido en 2015 y por lo que ya tenemos al alcance de la mano en 2016, puedo reafirmar mi compromiso de que, al final de este ejercicio, el Grupo Sacyr habrá recuperado el nivel de EBITDA que teníamos antes de la venta de Testa, pero siendo una empresa totalmente saneada, más rentable y más eficiente.

Respecto a lo que prevemos para 2016, únicamente quiero recalcar que estamos avanzando con éxito en el desarrollo del nuevo ciclo estratégico consistente en un crecimiento ordenado, primando la rentabilidad, el control máximo de los riesgos y la generación de caja, aumentando el perfil global de construcción y servicios, profundizando en el peso concesional de nuestro negocio consolidado, creciendo con paso firme en el mundo industrial, y aplicando una gran dosis de innovación y compromiso con los clientes para diferenciarnos de la competencia.

**Manuel Manrique Cecilia**  
Presidente y Consejero Delegado



2

Contexto  
Económico



## ECONOMÍA INTERNACIONAL

El comportamiento de las economías de los principales bloques y estados, a nivel mundial, ha sido muy dispar durante el ejercicio de 2015. Si bien, como ya sucedió el año pasado, muchos países, como Estados Unidos, Japón, así como la mayoría de los de la Unión Europea, han experimentado tasas de crecimiento positivas, los denominados BRICS, o principales economías emergentes, están sufriendo como consecuencia de la fuerte bajada de los precios de las materias primas, especialmente el petróleo, así como por el recalentamiento de sus economías debido a un exceso de producción, como es el caso particular de China.

Aunque tanto el Banco Central Europeo, como la Reserva Federal estadounidense, han mantenido los estímulos monetarios durante gran parte del año, si bien Estados Unidos subió los tipos de interés en diciembre, éstos no parecen ser suficientes para combatir uno de los principales enemigos actuales de todas las economías: los bajos niveles de inflación. Pese a que estos organismos han implementado todas las medidas que están a su alcance, se está comprobando como son insuficientes para lograr crecimientos sostenibles, y estables en el tiempo, si no vienen acompañadas por otras actuaciones.

Respecto al desarrollo de las principales economías, señalar que Estados Unidos registró, en 2015, un crecimiento del 2,4% en términos de PIB, exactamente lo mismo que en el ejercicio anterior. La fuerte creación de empleo y, una vez más, el abaratamiento de los productos energéticos, han posibilitado un buen

comportamiento del consumo, aunque la apreciación del dólar, y la debilidad económica internacional, han perjudicado las exportaciones.

En cuanto al comportamiento de la economía China, el PIB, en 2015, ha experimentado un incremento del 6,9%, el porcentaje más bajo de los últimos 25 años. Se confirma, el enfriamiento gradual de la segunda economía del planeta.

Por lo que respecta a la Zona Euro, el comportamiento económico de los países partícipes ha continuado siendo muy diferente durante 2015. El conjunto de la Eurozona ha crecido un 1,5% en el año, frente al 0,9% del ejercicio anterior, rozando niveles previos al comienzo de la crisis, pero todavía muy por debajo del resto de las potencias económicas mundiales. En cuanto a las previsiones económicas para los ejercicios futuros, la Comisión Europea prevé un crecimiento para la Zona Euro del 1,8% en 2016, y del 1,9% en 2017; y para la Unión Europea, un 2% en 2016 y un 2,1% en 2017.

En 2016 continuará el petróleo barato, ya que la OPEP ha optado por no reducir su producción, y la demanda del mismo seguirá estancada al no consolidarse la recuperación económica. La amenaza de deflación ha comenzado a planear seriamente sobre los países del euro, por lo que el Banco Central Europeo deberá intervenir, mediante la inyección de dinero con compra masiva de deuda, para que el consumo empiece a recuperarse y permita unos niveles de precios positivos en el medio y largo plazo.

## ECONOMÍA NACIONAL

La economía española, medida en términos de PIB, y según datos del Banco de España, registró un avance del 3,2% durante 2015, frente al 1,4% de incremento en el ejercicio anterior. Es el segundo año con crecimiento positivo, tras seis años de contracción.

Las previsiones para 2016 y 2017, realizadas por la Comisión Europea para nuestro país, son bastante optimistas en todas las partidas clave: crecimiento del PIB, creación de empleo, y tasa de paro. Para 2016 esperan un incremento del 2,8% del PIB y un 2,5% para el 2017. Respecto a la tasa de desempleo, se esperan unos niveles del 20,4% y del 18,9% para 2016 y 2017, de forma respectiva. Todas estas previsiones pueden ser cortas si continúan las caídas en los precios del petróleo y se incentivan las medidas de estímulo monetario por parte del Banco Central Europeo.

El principal índice bursátil español, el IBEX-35, ha cerrado este año en negativo. En concreto, la última sesión del año terminó en 9.544,20 enteros, lo que ha supuesto una minusvalía anual del 7,06%, frente al 3,56% de revalorización del ejercicio anterior.

La licitación pública en nuestro país, y según datos publicados por la Asociación Española de Empresas Constructoras (SEOPAN), cerró 2015 con un total de 10.111,85 millones de euros de inversiones reales, lo que supone un descenso del 22,2% respecto a lo invertido durante el ejercicio anterior.

La inversión estatal para 2016, y según los Presupuestos Generales del Estado, alcanzará los 10.129 millones de euros, de los cuales más de la mitad se lo llevará el ferrocarril, con 5.460 millones de euros. El AVE, con 3.679 millones, volverá a acaparar la mayor parte de este tipo de inversiones. Por su parte, las carreteras del Estado recibirán 2.383 millones de euros, de los cuales 1.174 millones irán para nueva construcción y 1.058 millones para conservación. Para el sistema portuario, y la seguridad marítima, se destinarán 1.000 millones, de los cuales 875 millones son para Puertos del Estado. Por su parte, Fomento destinará 609 millones de euros para el sector aéreo.

El Ministerio de Fomento sigue impulsando el nuevo Plan de Infraestructuras, Transportes y Vivienda (PITVI), con un horizonte de ejecución hasta el año 2024.

La suma total de inversiones contempladas en el PITVI, en relación al PIB, supone un porcentaje variable entre el 0,89% y el 0,94%.

Del montante total previsto, a las políticas de transporte se destinará aproximadamente el 90% de los recursos y el 10% a las de vivienda. Dentro de las primeras, 52.403 millones de euros se destinarán a carreteras. Por su parte el AVE contará con inversiones de 25.000 millones de euros. Los Puertos del Estado, con una partida de 2.000 millones de euros, y la modernización del transporte ferroviario convencional, con 1.310 millones, serán otras actuaciones a destacar.

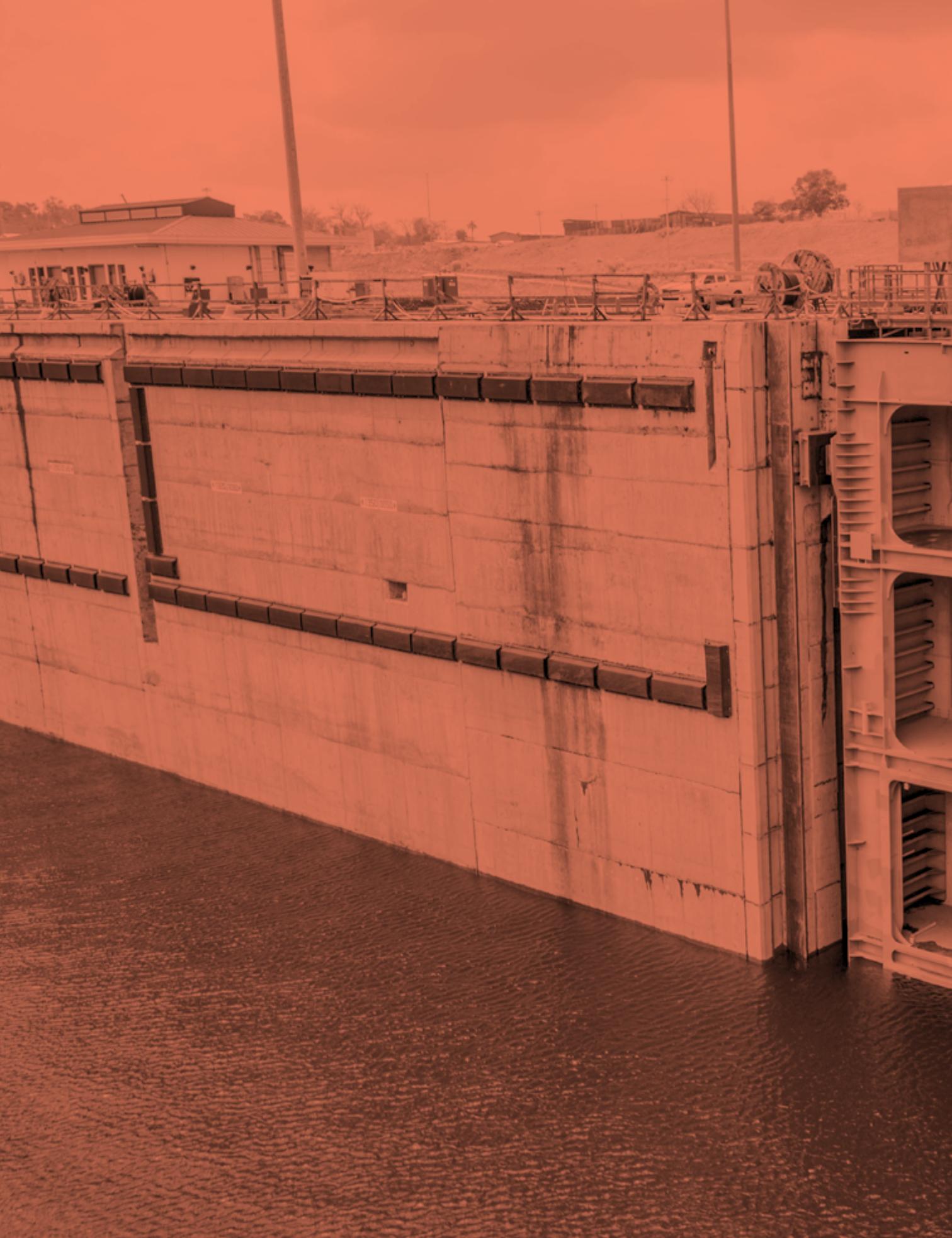
## ECONOMÍA NACIONAL

Las autoridades europeas son conscientes de la importancia que tendrá, en el nuevo orden económico mundial, el desarrollo de las infraestructuras a nivel europeo. Por ello, el Grupo de Trabajo creado por la Comisión Europea para dicho fin, sigue desarrollando una Cartera de Proyectos que puedan ser realizados en el corto y el medio plazo, y que se centren en sectores clave que impulsen la competitividad y el potencial de crecimiento de la Unión, especialmente la investigación y el desarrollo, la economía digital, las infraestructuras de energía y de transporte, la infraestructura social y el medio ambiente.

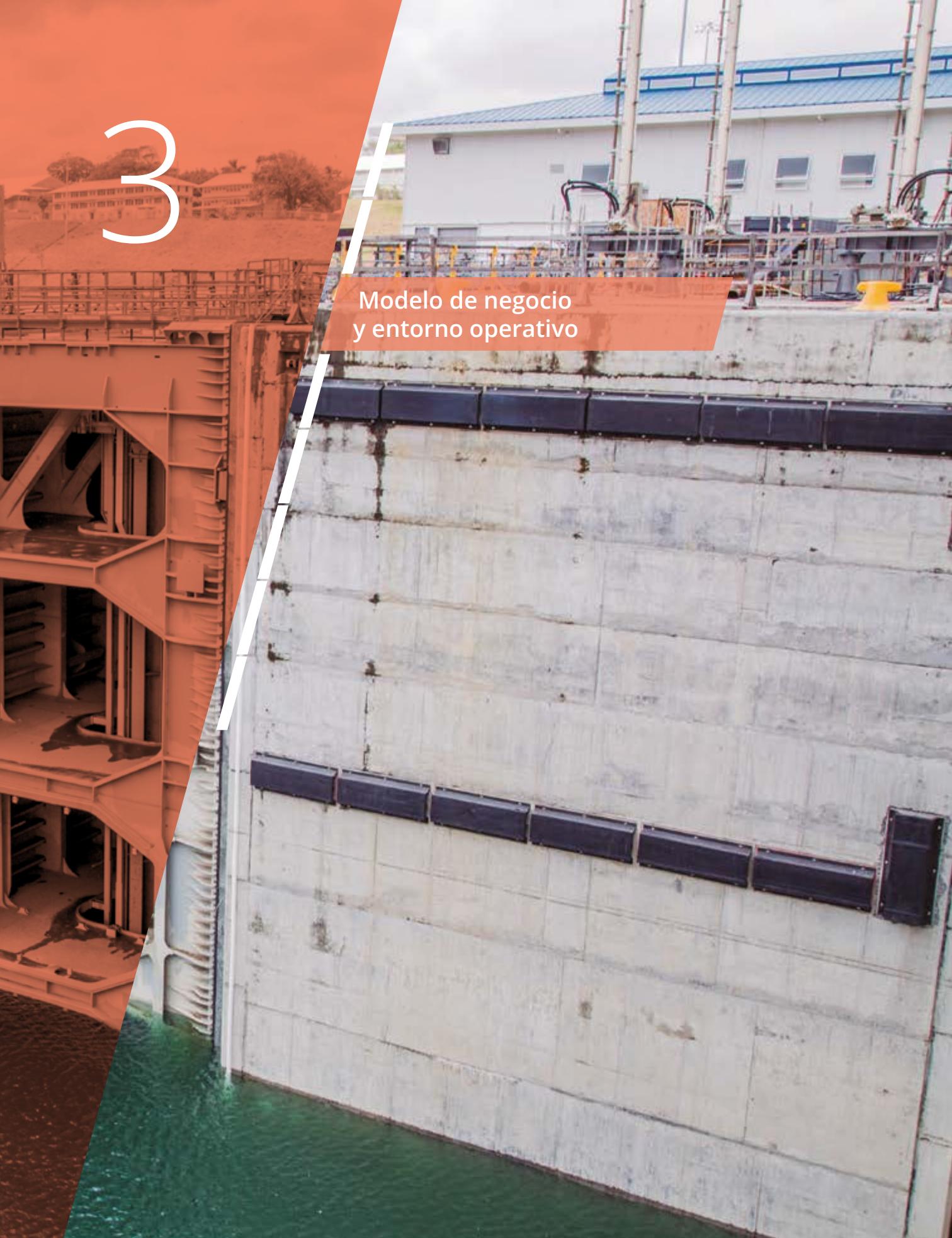
Entre otras actuaciones, quedan contemplados los nuevos trazados del plan de transporte ferroviario europeo. España, con cinco Corredores que atravesarán todo el país, será uno de los estados más beneficiados. La red básica nacional, deberá estar construida antes del año 2030 y contemplará una inversión total de 49.800 millones de euros. Habrá un Corredor Central, que unirá Algeciras con Francia, atravesando el interior de la Península; un Corredor Atlántico-Mediterráneo, que unirá Lisboa con Valencia; un ramal del anterior Corredor, que unirá Portugal con Francia, a través de la Meseta Castellana y el País Vasco; un Corredor Mediterráneo, que unirá Algeciras con Murcia, Valencia, Cataluña y la frontera francesa; y otro que unirá el Cantábrico con el Mediterráneo, enlazando Bilbao con Valencia, por Pamplona y Zaragoza.



Edificio Picasso.  
Sevilla, España



# 3



Modelo de negocio  
y entorno operativo

### 3.1 Misión, Visión y Valores

## MISIÓN

Desarrollar proyectos complejos de infraestructura y servicios que contribuyan a la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos, ofrezcan oportunidades de desarrollo personal y profesional a nuestros empleados y generen valor para nuestros clientes, socios y accionistas

## VISIÓN

Ser un Grupo líder con vocación internacional y de referencia que desarrolle proyectos innovadores de alto valor, que crezca de forma rentable y sostenida, ofreciendo oportunidades de empleo de calidad para nuestros empleados, siendo respetuosos con el medio ambiente

## VALORES

### EXCELENCIA

Rigor, Talento, Pasión

**26.845**

millones de euros de Cartera

### INNOVACIÓN

Imaginación, Creatividad, Valentía

**191**

proyectos I+D+i

### ESPÍRITU DE EQUIPO

Confianza, Colaboración, Lealtad

**+22.000**

empleados

**+2,7%**

que en 2014

### INTEGRIDAD

Honestidad, Transparencia

**0**

*Incumplimientos del Código de Conducta*

### ADAPTABILIDAD

Resiliencia, Pragmatismo, Austeridad

**-34%**

*Reducción de deuda respecto a 2014*



## Organigrama



## 3.2 Modelo de negocio

## CONSTRUCCIÓN



¿QUÉ ES?

**Centrada en actividades de construcción** incluido:

- Obra Civil
- Edificación
- Proyectos Hídricos
- Llave en mano/EPC

**Elevada capacidad tecnológica****83% de exposición internacional**

## CONCESIONES

**Portfolio de infraestructuras diversificado:**

- Diversidad de activos
- Varios mercados geográficos
- Combinación de activos maduros de riesgo y concesiones con potencial de crecimiento

**35 activos****Vida remanente de los activos de 27 años****Alto potencial de crecimiento y de creciente valoración**

## RECURSOS CLAVE



Capital Financiero



Capital Industrial



Capital Intelectual



Capital Financiero



Capital Intelectual



Capital Humano



Capital Social



Capital Humano



Capital Social

## CIFRAS CLAVE

**CARTERA DE OBRA (MILL. €)****5.062****% INTERNACIONAL****83%****CARTERA DE INGRESOS (MILL. €)****13.339****% INTERNACIONAL****60%**

## DATOS IMPORTANTES

Los principios de **Sacyr Construcción** se basan en el cumplimiento de plazos, promoción de la innovación, la internacionalización de su actividad, construir con altos estándares de seguridad y calidad y con respeto al medio ambiente.

Desempeñada a través de las cabeceras Sacyr Construcción, en España y Chile, Somague en Portugal y SIS en Italia, está especializada en la realización de todo tipo de infraestructuras de obra civil y edificación, residencial y no residencial.

A lo largo de sus 20 años de trayectoria, **Sacyr Concesiones** ha demostrado su experiencia y conocimiento técnico, así como su capacidad financiera con una inversión global ejecutada de 25.000 millones de euros. Especializado en proyectos greenfield en los cuales maneja diseño, financiación, construcción y gestión de activos.

**24 activos en operación**

Activos jóvenes con una vida remanente de 27 años

**11 activos en construcción**

Inversión en curso 14.800 millones €

## SERVICIOS



¿QUÉ ES?

### Centrado en concesiones de servicios públicos:

- Agua, Medioambiental y Multiservicios
- Actividad estable y generadora de caja a largo plazo

### Sólido portfolio de contratos públicos y privados

Buena trayectoria

Mejora de facturación y márgenes

## INDUSTRIAL



### Centrado en proyectos EPC relacionados con energía:

- Core business con alto potencial de crecimiento
- Joint venture con Fluor

### Máximas capacidades tecnológicas

Área de negocio más dinámica y de mayor crecimiento

+250 plantas energéticas

## RECURSOS CLAVE

Capital Financiero

Capital Industrial

Capital Intelectual

Capital Humano

Capital Social

Capital Natural

Capital Financiero

Capital Industrial

Capital Intelectual

Capital Humano

Capital Natural

## CIFRAS CLAVE

### CARTERA DE INGRESOS (MILL. €)

6.031

### MARGEN EBITDA

9,2%

### CARTERA DE INGRESOS (MILL. €)

2.413

### MARGEN EBITDA

7,3%

## DATOS IMPORTANTES

### Medio ambiente:

- Servicios municipales
- Tratamiento de residuos
- Proyectos medioambientales

### Agua:

- Ciclo integral del agua
- Plantas de tratamiento de agua

### Multiservicios:

- Facility management
- Asistencia domiciliaria
- Catering
- Conservación de Infraestructuras

### Actividades de ingeniería y construcción industrial:

Generación de energía, biomasa, plantas de cogeneración y plantas de valorización energética de residuos, plantas de generación convencionales, plantas de cogeneración y energía renovables, líneas de transmisión y subestaciones eléctricas, fábricas y plantas industriales, infraestructuras e instalaciones de petróleo y gas, fabricación de biocombustibles.

### Alianzas estratégicas:

- **Sacyr Fluor:** Adquisición estratégica del 50% Fluor S.A. para proyectos EPC.
- **Sacyr Nervión incorporación:** Mantenimiento de instalaciones industriales.
- **Isotrón:** EPC de generación y transmisión de electricidad.

### 3.2 Modelo de negocio

El Grupo Sacyr, con casi 30 años de actividad, está estructurado en cuatro áreas diferenciadas de actividad, operando en un total de 28 países: [G4-4](#) [G4-17](#) [G4-9](#)

#### CONSTRUCCIÓN

Desempeñada a través de las cabeceras Sacyr Construcción, en España y Chile, Somague en Portugal y SIS en Italia, está especializada en la realización de todo tipo de infraestructuras de obra civil y edificación, residencial y no residencial.

#### CONCESIONES

Actividad desarrollada por Sacyr Concesiones con presencia en España, Portugal, Italia, Irlanda, Chile y Perú, líder en la gestión de infraestructuras como autopistas, hospitalares, intercambiadores de transporte y aeropuertos, entre otros.

#### SERVICIOS

Rama desarrollada por Valoriza. Está especializada en la gestión de los siguientes servicios:

**Medioambientales:** Desempeñados a través de la cabecera **Valoriza Servicios Medioambientales**, compañía líder en la explotación de:

- Servicios municipales:** líder de gestión de concesiones, en las principales localidades de nuestro país, de: limpieza viaria, recogida de residuos de núcleos urbanos (incluyendo la contenerización soterrada), jardinería y mantenimiento de zonas verdes, gestión de parquímetros, servicios de grúa y retirada de vehículos de la vía pública.

- Tratamiento de residuos:** Con importantes concesiones en el ámbito de la construcción y explotación de plantas de residuos sólidos urbanos, envases, pilas, centros de tratamiento de residuos procedentes de la construcción y demolición, desgasificación de vertederos, y plantas de biometanización, incineración y valorización energética, así como instalaciones de tratamiento, compostaje y secado térmico de lodos de depuradoras de aguas residuales.

- Obras y regeneraciones medioambientales:** Servicios de control de calidad de las aguas, el control de las redes atmosféricas y las recuperaciones paisajísticas y de entornos forestales.

**Agua:** Desarrollada a través de Valoriza Agua y Sadyt, en dos campos de actuación: la actividad de ingeniería, desarrollo, ejecución, mantenimiento y explotación de todo tipo de plantas (potabilizadoras, depuradoras, desaladoras, tratamientos terciarios y reutilización, tratamientos industriales tratamientos agrícolas entre otros) y la de gestión del ciclo integral en régimen de concesión pública o iniciativa privada.

**Multiservicios:** Este área se desarrolla a través de la actuación de las siguientes compañías:

- Valoriza Facilities:** Compañía del Grupo especializada en la prestación de facilities services: mantenimiento de instalaciones, limpieza, servicios auxiliares, servicios energéticos y servicios socio-sanitarios.

## CONSTRUCCIÓN



## CONCESIONES



## SERVICIOS



## INDUSTRIAL



## INDUSTRIAL

- Valoriza Conservación de Infraestructuras:** Compañía especializada en el mantenimiento y conservación de carreteras y otras infraestructuras singulares: presa y canales de riego, entre otros.
- Cafestore:** Compañía especializada en la explotación de áreas de servicio en autopistas (tercer operador nacional en este mercado), y en la gestión de restaurantes y cafeterías en grandes instalaciones: hospitales, intercambiadores y edificios públicos y privados.
- Valoriza Minería:** Compañía especializada en el desarrollo de proyectos mineros desde la exploración y evaluación del yacimiento hasta la construcción de la infraestructura asociada y operación minera. Dispone de una cartera extensa de proyectos de cobre, oro, estaño y wolframio, lo que permite prever importantes inversiones en los próximos años.

Desempeñada a través de Sacyr Industrial, es la división del Grupo, fruto de la integración de distintas compañías y áreas de la compañía, encargada de las actividades de ingeniería y construcción industrial. Abarcando la promoción, ejecución, puesta en marcha y operación de los proyectos en las siguientes áreas de negocio:

**Ingeniería y energía:** Sacyr Industrial es uno de los principales actores del sector energético español, siendo también referente a nivel internacional en plantas de generación de energía convencional y renovable, plantas de cogeneración, desarrollo de plantas de biomasa, energía solar y geotermia. También opera y mantiene plantas de energía e instalaciones industriales.

**Medio ambiente y minería:** Sacyr Industrial es una de las primeras compañías internacionales en el diseño, construcción y operación de plantas de tratamiento y valoración de residuos. También tiene experiencia en el desarrollo de proyectos mineros y plantas de procesado de minerales.

**Oil&Gas:** Realización de proyectos de refinerías, industria química y petroquímica, procesamiento y tratamiento de gas y Gas Natural Licuado (GNL), así como el transporte y almacenamiento de este tipo de combustible.

**Infraestructuras eléctricas:** desarrollo de ingeniería y construcción de líneas eléctricas de transmisión de alto voltaje, subestaciones eléctricas e instalaciones en baja, media y alta tensión.

### La estructura

**organizativa del Grupo**  
*está liderada por la figura de un Presidente Ejecutivo y Consejero Delegado, del que dependen los Consejeros Delegados de cada una de las áreas de negocio, y una línea de departamentos que prestan apoyo al resto del Grupo,*

*que son: la Dirección General de Estrategia y Desarrollo Corporativo, la Dirección General de Finanzas, la Dirección General Corporativa y, por último, la Dirección General de Asesoría Jurídica/ Secretaría del Consejo de Administración.*

### 3.3 Visión estratégica Sacyr 2015-2020

*El liderazgo está en los valores que forman nuestro ADN*



*En 2015, nuestra compañía ha impulsado la nueva visión estratégica que nos llevará a ser un grupo más sólido y más rentable en el medio-largo plazo*

#### *Foco*

Internacionalización con un posicionamiento sostenible

El Grupo Sacyr desarrolla su actividad en más de veinte países de los cinco continentes trabajando a través de todas nuestras filiales.

#### *Escala*

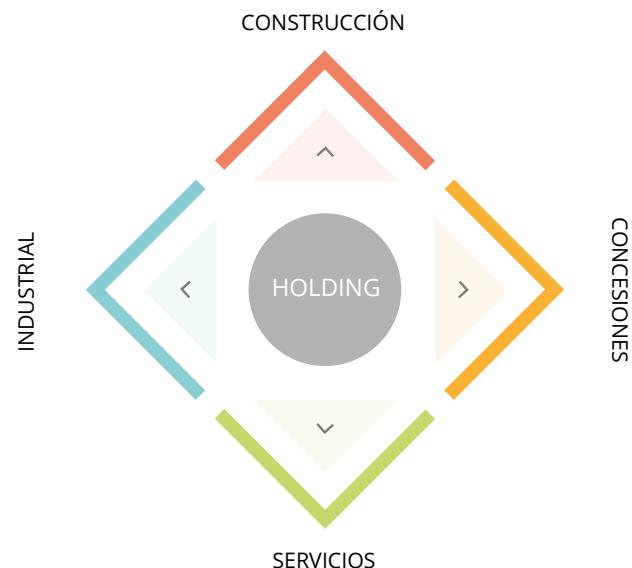
Ganar escala en negocios prioritarios

Sacyr consolida su estrategia de aumento de rentabilidad a partir de la definición de segmentos clave de gran rendimiento operacional.

#### *Sostenibilidad*

Financiación sostenible, eliminación de la deuda corporativa y retribución al accionista.

### DIVISIONES DE SACYR



### 3.3 Visión estratégica Sacyr 2015-2020

#### ZONAS GEOGRÁFICAMENTE ESTRATÉGICAS

En términos estratégicos, en Sacyr contamos con una clara estrategia, que retorna a nuestro Grupo a sus valores tradicionales y a los campos de actividad que más éxito nos han reportado:

- El mix “construcción+concesiones” orientado hacia proyectos greenfield, con clara presencia y vocación de acoger como socios más inversores institucionales.
- La obra civil internacional con destacado componente tecnológico, que nos reporta márgenes, prestigio y reconocimiento.
- Los negocios de alto valor añadido, donde también contamos con filiales especializadas y un grado relevante de expertise, como Agua, Tratamiento de Residuos, Desalación, Tunelación o Alta Velocidad.
- El área de construcción industrial de Sacyr, que ya se ha convertido en otro claro vector de crecimiento y cuya capacidad se ha demostrado con la reciente adjudicación de un gaseoducto y las más de 250 plantas que ya ha ejecutado en todo el mundo.

Como no podía ser de otra forma, este marco estratégico incorpora las fortalezas de cada una de nuestras áreas de negocio:

- El expertise y la cartera internacional en al área de construcción que alcanza ya el 83%
- La capacidad de expansión y el potencial de crecimiento de Sacyr Concesiones
- El valor añadido del área industrial
- La amplia cartera de servicios de máximo grado de Excelencia dentro de Valoriza

#### NUEVA ESTRATEGIA PARA LOS PRÓXIMOS AÑOS

En el ejercicio de 2015 hemos realizado, liderados por la Comisión Ejecutiva, un importante esfuerzo de redefinición de la estratégica del Grupo para proyectar nuestro crecimiento. Para ello hemos llevado a cabo un proceso de reorganización interna con el objetivo de reforzar los órganos de toma de decisión, y aumentar los procedimientos de control de riesgos y costes, situando los procedimientos de soporte en los negocios estratégicos del holding y dando más relevancia a la innovación como elemento transversal a toda la compañía.



### ESTRATEGIA DE CONSTRUCCIÓN

1. Potenciar la rentabilidad y consolidar nuestra dilatada experiencia en obras de alta tecnología: túneles, plantas desaladoras y de tratamiento, ingeniería avanzada y una amplia presencia internacional.
2. Mantener un crecimiento sostenido y aumentar la cuota en los mercados internacionales, colaborando con destacados socios locales para obtener desde el principio una fuerte presencia local.
3. Estudiar la posible ampliación a nuevos mercados.
4. Mantener unos márgenes estables y priorizar la rentabilidad frente al volumen.



### ESTRATEGIA DE CONCESIONES

1. Optimizar la capacidad actual de gestión de concesiones, avanzar como plataforma de negocios en expansión para otras áreas (construcción y servicios). Centrarse en los márgenes.
2. Incorporación selectiva de inversores y socios de prestigio en los activos maduros y de socios financieros en aquellos proyectos con unos elevados compromisos de inversión, desde el inicio de la adjudicación.
3. Continuar la expansión en mercados y áreas geográficas con oportunidades y socios locales adecuados. Crecimiento razonable y continuo a razón de 2 ó 3 concesiones al año.
4. Potenciar la implementación de nuevos sistemas operativos para conseguir más tráfico inducido y mejorar los sistemas de fidelización de clientes (estrategias de pagos, marketing y otros).



### ESTRATEGIA DE SERVICIOS

1. Crecimiento orgánico de las actividades actuales, prioridad en mantener los márgenes, aprovechar la sólida experiencia de nuestra estructura.
2. Esfuerzo centrado principalmente en la gestión del fondo de maniobra mediante una cuidada selección de licitaciones y clientes. Ajustando nuestro nivel de servicio a las capacidades de pago de los mismos.



### ESTRATEGIA DE INDUSTRIAL

1. Alto potencial de crecimiento industrial así como apoyo y esfuerzo conjunto en el área de construcción. Optimización de las inversiones. Potencial para la mejora en términos de rentabilidad.
2. Aprovechar el alto nivel técnico en las actividades de desalinización.



Concesionaria N6,  
tramo: Galway –  
Ballinasloe. Irlanda



## PROYECCIÓN A 2020

La NUEVA VISIÓN DE SACYR para 2020 se enfoca en cuatro negocios: Construcción, Concesiones, Industrial y Servicios. Queremos alcanzar una gran escala de cartera en las actividades con mejores perspectivas de crecimiento y con mayor capacidad para generar valor, poniendo el foco en un número seleccionado de países todo ello con una equilibrada sostenibilidad financiera.

En el año 2020 esperamos alcanzar un posicionamiento geográfico muy reforzado en Latinoamérica y Estados Unidos junto a la mayor presencia que ganaremos en Oriente Medio y al menor peso en el EBITDA que pasará a tener España y la África lusófona.

## 3.3 Visión estratégica Sacyr 2015-2020

## RESULTADOS DEL GRUPO SACYR 2015



*La 7<sup>a</sup> mayor compañía del mundo* por mantenimiento y operación de activos de concesiones infraestructuras

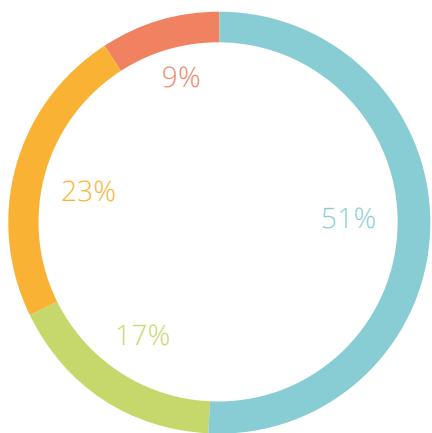
**+50%** crecimiento  
de la actividad  
en Sacyr Industrial

**+51%** ingresos  
concesionales

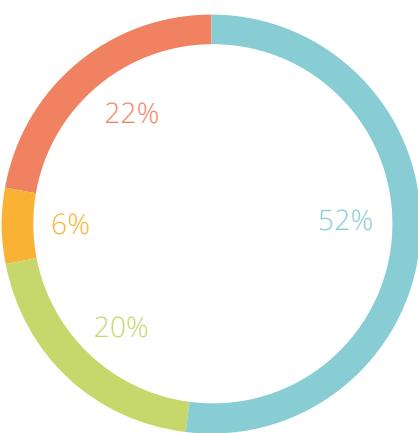
## INTERNACIONAL



## FACTURACIÓN (2015)



## EBITDA (2015)



● INDUSTRIAL   ● SERVICIOS   ● CONCESIONES   ● CONSTRUCCIÓN

## HECHOS RELEVANTES 2015

Sin lugar a dudas, los acontecimientos más importantes del Grupo en 2015 han sido:

- El ejercicio 2015 es el año de la redefinición estratégica de Sacyr, centrada en el crecimiento rentable en sus cuatro áreas de negocio: Construcción, Concesiones de Infraestructuras, Servicios e Industrial, en mercados geográficos seleccionados.
- La ejecución de esta estrategia de focalización, tiene como hito más destacado la exitosa operación de **venta de Testa**, la filial de patrimonio en renta del Grupo, en junio de 2015 **por un importe de 1.794 millones de euros y una prima sobre NAV del 17%**.
- La generación de caja de los negocios, sumada a la desinversión en Testa y después de las inversiones en capex de crecimiento y otros efectos, han permitido una **reducción de la deuda neta del -34% hasta los 4.180 millones de euros**.
- La estrategia de Sacyr tiene **dos claros motores de crecimiento**: Sacyr Concesiones y Sacyr Industrial.



- En **Sacyr Industrial**, el significativo crecimiento de la actividad (+50%) es el resultado de la intensa actividad de contratación desarrollada en este área, que se ha reforzado estratégicamente en sus tres líneas de actividad con la adquisición de **Sacyr Fluor**, para desarrollar proyectos "Oil&Gas", la creación de **Sacyr Nervión**, para la operación y mantenimiento de plantas industriales y el acuerdo alcanzado con Isotrón, para la ejecución de infraestructuras eléctricas.



- Las relevantes adjudicaciones en el área de **construcción internacional**, aseguran el crecimiento orgánico. Entre ellas, el Puente Pumarejo sobre el río Magdalena en Colombia, la refinería de la Pampilla en Perú y el diseño y construcción de las obras de urbanización del QEZ-1 (Qatar Economic Zone 1) en Ras Bufontas (Catar), el hospital de Querétaro en México, la universidad de Ulster (Belfast), carretera en la región de Cajamarca (Perú).



- Durante el año, Sacyr ha buscado activamente **oportunidades de crecimiento en el negocio de Concesiones de Infraestructuras**, con éxitos notables en Colombia (Pasto-Rumichaca, Corredor 5 y Autopista al Mar) y en Uruguay (Corredor Vial 21 y 24), con una inversión conjunta superior a los 2.300 millones de euros y que **aportarán unos ingresos futuros de más de 6.800 millones de euros**.
- La buena evolución de los ingresos concesionales (51% en términos comparables) debida a la evolución positiva del tráfico junto con la aportación de las nuevas adjudicaciones, pone de relieve **la calidad de los activos que componen la cartera de concesiones de Sacyr**.

- En cuanto a la actividad de **Servicios, prosigue el camino de crecimiento sostenido y estable** (+7% en términos comparables) y la consolidación de márgenes (9,2%), con importantes contratos en el año, como la gestión del servicio de limpieza y recogida de residuos de Guadalajara y el servicio de limpieza del aeropuerto de Barcelona- El Prat y las Terminales 1, 2 y 3 del aeropuerto Adolfo Suárez Madrid – Barajas.

### 3.3 Visión estratégica Sacyr 2015-2020



## CUENTA DE RESULTADOS

Comentario a los aspectos más significativos



- En la actividad de **Concesiones**, los ingresos concesionales comparables crecen un 51%, debido a la favorable evolución de los tráficos de nuestras autopistas, la entrada en explotación de la autopista Rutas del Desierto en Chile, la mayor aportación de ingresos del resto de los activos chilenos, la concesión Vial Sierra Norte en Perú y las concesiones adjudicadas en Colombia.



- En **Construcción**, la facturación alcanza los 1.666 millones de euros, de los que el 75% proceden de la actividad internacional, por la contribución a la facturación de los proyectos en cartera en Chile, Italia, Portugal, Colombia, Perú, México, África Iusófona y Oriente Medio. La contracción de la actividad en España y Somague respecto a 2014 (del -9% y -22% respectivamente) provoca una evolución prácticamente plana de esta actividad en la comparación entre periodos.



- En Sacyr **Industrial**, los ingresos se han duplicado gracias a los nuevos contratos de EPC adjudicados en infraestructuras eléctricas (México, Perú, Reino Unido, Panamá) y en Oil&Gas (Colombia, Bolivia y Perú).



En **Servicios**, el crecimiento de la actividad ha sido del 4%. Este crecimiento es del 7% en términos comparables, debido a la desinversión de activos de agua en Portugal realizada en junio de 2014. Las actividades de Medio Ambiente y Multiservicios, crecen el 5% y el 7% respectivamente y la actividad de Agua crece un 7% comparable.

### 3.3 Visión estratégica Sacyr 2015-2020

#### CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA (MILES DE EUROS)

	DICIEMBRE		Var %
	2015	2014*	15/14
<b>Importe Neto de la Cifra de Negocios</b>	<b>2.948.914</b>	<b>2.718.066</b>	<b>8,5%</b>
Otros Ingresos	114.480	91.602	25,0%
Total Ingresos de explotación	3.063.394	2.809.667	9,0%
Gastos Externos y de Explotación	-2.745.314	-2.570.712	6,8%
<b>EBITDA</b>	<b>318.080</b>	<b>238.955</b>	<b>33,1%</b>
Amortización Inmovilizado	-110.322	-78.941	39,8%
Variación provisiones	-59.938	33.759	n.s.
<b>EBIT</b>	<b>147.821</b>	<b>193.773</b>	<b>-23,7%</b>
Resultados Financieros	-242.420	-251.059	-3,4%
Resultado Sociedades puesta en Participación	-467.843	170.599	n.s.
Provisiones de Inversiones Financieras	-108.699	8.345	n.s.
Rdo. Variación Valor Instrumentos Financ. a Valor Razonable	-3.789	4.089	n.s.
Rdo. Enajenación de Activos no Corrientes	32.447	36.128	-10,2%
<b>Resultado antes de Impuestos</b>	<b>-642.483</b>	<b>161.874</b>	<b>n.s.</b>
Impuesto de Sociedades	-157.252	-165.556	-5,0%
<b>RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS</b>	<b>-799.735</b>	<b>-3.681</b>	<b>n.s.</b>
 <b>RESULTADO ACTIVIDADES INTERRUMPIDAS</b>	 <b>1.183.393</b>	 <b>43.029</b>	 <b>n.s.</b>
 <b>RESULTADO CONSOLIDADO</b>	 <b>383.658</b>	 <b>39.347</b>	 <b>n.s.</b>
<b>ATRIBUIBLE A MINORITARIOS</b>	<b>-13.652</b>	<b>-6.627</b>	<b>106,0%</b>
<b>BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE</b>	<b>370.006</b>	<b>32.720</b>	<b>n.s.</b>
 <b>MARGEN BRUTO</b>	 <b>10,8%</b>	 <b>8,8%</b>	

\*Reexpresado Testa como actividad interrumpida.

### 3.3 Visión estratégica Sacyr 2015-2020

- **Crecimiento del 33% del EBITDA, que asciende a 318 millones de euros.**
- En la actividad de Concesiones, parte del fuerte incremento experimentado se debe al cambio de perímetro de consolidación, que supone la integración global de ocho activos concesionales, que en 2014 consolidaban por puesta en participación. Al margen de este efecto, el crecimiento del EBITDA de concesiones es del 38%.
- En la actividad de Construcción, la variación del EBITDA, respecto al año anterior, se ha visto afectada por la caída del precio del petróleo, que ha supuesto un retraso en algunos proyectos de Somague, especialmente en Angola y Brasil.
- Se produce una importante mejora de la contribución al EBITDA de Sacyr Industrial, a medida que va desarrollándose por la aportación de los nuevos contratos EPC, por el efecto de la mejora del precio del pool eléctrico y la bajada del precio del gas en el margen de las plantas energéticas.
- En cuanto a Servicios, destaca el crecimiento del EBITDA, que ha sido del 13% apoyado por Medio ambiente y Agua. Eliminando el efecto de las desinversiones realizadas en la actividad de agua, el crecimiento en el área de servicios es del 19%.
- **El margen EBITDA sobre cifra de negocios, se sitúa en el 10,8% frente al 8,8% del mismo periodo de 2014.**
- El incremento de la dotación a las amortizaciones de inmovilizado es consecuencia de la incorporación a los Proyectos Concesionales, por cambio al método de consolidación global, de determinados activos concesionales en 2015.

- Los resultados financieros netos ascienden a -242 millones de euros. El tipo de interés medio de la deuda se sitúa en el 4,5%.
- El Resultado de sociedades por el método de la participación recoge -478 millones de euros de nuestra participación en Repsol. De ellos, -105 millones de euros corresponden a nuestro porcentaje en los -1.227 millones de euros de beneficio neto de Repsol a 31 de diciembre de 2015 y -373 millones de euros, al ajuste de valor realizado para adecuar el valor de la participación, al valor que se desprende del test de deterioro.
- Los resultados por venta de activos, ascienden a 32 millones de euros, de los que 24 millones de euros corresponden a la valoración de PPAs ("Purchase Price Allocation") asignados a los activos concesionales que se han incorporado por consolidación global en 2015. Los 8 millones restantes, corresponden al resultado positivo obtenido en la desinversión de determinados proyectos concesionales.
- **El beneficio neto de 2015 asciende a 370 millones de euros. Este resultado no es comparable con el de 2014, ya que incluye los siguientes efectos no recurrentes:**
- La plusvalía por la venta de Testa por importe bruto de 1.280 millones de euros y el correspondiente deterioro de activos por impuestos diferidos, por importe de -180 millones de euros.
- El ajuste de valor de nuestra participación en Repsol a valor razonable, por importe de -373 millones de euros.
- La dotación de provisiones de circulante y financieras, por un criterio de prudencia, por importe de 130 millones de euros.

### 3.3 Visión estratégica Sacyr 2015-2020



## CARTERA

**La cartera de ingresos futuros alcanza los 26.845 millones de euros** y se apoya en las actividades más recurrentes: concesiones y servicios, que representan más del 70% de la cartera total, destacando también el elevado volumen de la cartera de obra, superior a 5.000 millones de euros, por las adjudicaciones conseguidas principalmente en el exterior.



La cartera de Construcción asciende a 5.062 millones de euros a 31 de diciembre de 2015, lo que supone un incremento del 1,5% respecto al mismo periodo del año anterior. Incluye contratos en Chile, Italia, Colombia, Panamá, Portugal, Angola, Bolivia, Catar, Perú, Brasil, México, Uruguay, Mozambique, Angola, Togo, Cabo Verde, India y otros países.



En cuanto a Sacyr Industrial, está presente en Australia, Reino Unido, Bolivia, México, Perú y Colombia, además de España, con diversos proyectos en los sectores de "Oil&Gas", infraestructuras eléctricas, plantas de energía y tratamiento de residuos. Cuenta ya con proyectos en cartera por importe de 2.413 millones de euros. La compra de Fluor Iberia, la creación una joint venture con Nervión y el acuerdo con Isotron facilitarán el crecimiento de Sacyr industrial durante los próximos años.



La cartera de Concesiones recoge la cartera de las autopistas Corredor 5: Puerta de Hierro – Cruz del Vizo y Pasto – Rumichaca, ambas en Colombia, así como la autopista Corredor Vial 21 y 24 en Uruguay, adjudicadas en 2015. Además la cartera de concesiones incluye concesiones en España, Chile, Perú, Portugal e Irlanda. Hay que tener en cuenta, que en el importe de la cartera no se incluyen los proyectos que se contabilizan por puesta en participación, como por ejemplo, la cartera de nuestra concesión en Italia (Pedemontana – Veneta) y la de la concesión Autopista Mar 1 (Colombia).



En cuanto a Valoriza, la cartera internacional alcanza el 31% de la cartera total de esta división, con presencia en Argelia, Australia, Portugal y otros países, fundamentalmente por proyectos relativos a las actividades de Agua.

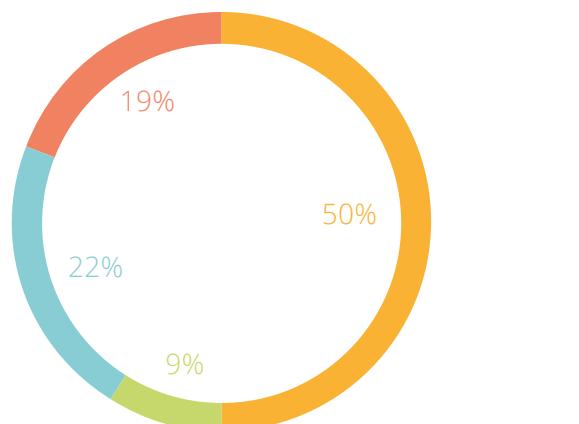
En la composición de la cartera destaca el elevado componente exterior, que alcanza el 54%. Es especialmente relevante en las actividades de Construcción y Concesiones de Infraestructuras. En Construcción, el porcentaje de la cartera fuera de España asciende al 83% y en Concesiones al 60%.

### 3.3 Visión estratégica Sacyr 2015-2020

#### CARTERA INTERNACIONAL



#### CARTERA DE INGRESOS INTERNACIONAL



● INDUSTRIAL   ● SERVICIOS   ● CONCESIONES   ● CONSTRUCCIÓN

#### BALANCE CONSOLIDADO

La variación más relevante del balance en 2015, ha sido la venta del 77% de Testa. Esto ha supuesto que deje de contabilizarse por el método de consolidación global. La participación del 23% que Sacyr conserva en Testa a 31 de diciembre de 2015, se registra como una inversión financiera mantenida para la venta.

Otra variación importante es la disminución de los pasivos corrientes tras la refinanciación del préstamo sindicado que financia la participación en Repsol, con vencimiento el 31 de enero de 2018, pasando a contabilizarse como deuda financiera no corriente y la cancelación parcial de dicho préstamo, por importe de 611 millones de euros.

El cambio en el método de consolidación que se produjo en el primer trimestre de 2015 (de puesta en participación a global) de determinadas concesiones, tiene como consecuencia el incremento de las partidas de proyectos concesionales y de la cuenta a cobrar por activos concesionales. Por este mismo motivo, la deuda financiera se ha visto incrementada en este periodo en 561 millones de euros.

### 3.3 Visión estratégica Sacyr 2015-2020

#### BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO (MILES DE EUROS)

	Dic 2015	Dic 2014	var. 15/14
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>6.778.086</b>	<b>8.455.476</b>	<b>-1.677.390</b>
Activos intangibles	<b>14.816</b>	6.913	7.903
Inversiones inmobiliarias	<b>0</b>	1.846.596	-1.846.596
Proyectos concesionales	<b>1.643.853</b>	1.213.675	430.178
Inmovilizado material	<b>376.148</b>	395.039	-18.891
Activos financieros	<b>3.164.864</b>	3.956.895	-792.031
Cuenta a cobrar por activos concesionales	<b>1.388.989</b>	917.402	471.587
Otros activos no corrientes	<b>2.838</b>	645	2.194
Fondo de comercio	<b>186.578</b>	118.311	68.267
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>3.679.388</b>	<b>3.148.819</b>	<b>530.569</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	<b>527.535</b>	302.623	224.912
Existencias	<b>196.661</b>	386.356	-189.696
Cuenta a cobrar por activos concesionales	<b>213.985</b>	49.906	164.079
Deudores	<b>1.997.458</b>	1.888.173	109.285
Activos financieros	<b>140.928</b>	163.285	-22.357
Efectivo	<b>602.822</b>	358.475	244.347
<b>TOTAL ACTIVO / PASIVO</b>	<b>10.457.474</b>	<b>11.604.294</b>	<b>-1.146.820</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>1.911.589</b>	<b>1.326.074</b>	<b>585.515</b>
Recursos propios	<b>1.656.130</b>	1.205.300	450.830
Intereses minoritarios	<b>255.460</b>	120.775	134.685
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>5.052.321</b>	<b>4.144.848</b>	<b>907.473</b>
Deuda financiera	<b>4.072.303</b>	3.411.860	660.443
Instrumentos financieros a valor razonable	<b>161.839</b>	132.704	29.135
Provisiones	<b>361.804</b>	279.248	82.556
Otros pasivos no corrientes	<b>456.374</b>	321.035	135.339
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>3.493.564</b>	<b>6.133.372</b>	<b>-2.639.809</b>
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta	<b>224.186</b>	219.771	4.414
Deuda financiera	<b>850.612</b>	3.445.304	-2.594.692
Instrumentos financieros a valor razonable	<b>27.780</b>	15.231	12.549
Acreedores comerciales	<b>1.653.847</b>	1.604.984	48.863
Provisiones para operaciones tráfico	<b>246.248</b>	315.908	-69.660
Otros pasivos corrientes	<b>490.891</b>	532.174	-41.283

### 3.3 Visión estratégica Sacyr 2015-2020

## PATRIMONIO NETO

El patrimonio neto asciende a 1.912 millones de euros. Un 87% del total (con 1.656 millones de euros) corresponde al patrimonio neto de Sacyr y 255 millones de euros a los accionistas minoritarios del Grupo.

El 11 de junio de 2015, La Junta General de Accionistas aprobó una ampliación de capital con cargo a reservas en la proporción de 1 acción nueva por cada 33 acciones en circulación, mediante la emisión de 15,2 millones de acciones de 1 euro de valor nominal cada una. Las nuevas acciones comenzaron a cotizar el 29 de julio de 2015. Por tanto, a 31 de diciembre de 2015, el capital social asciende a 517 millones de acciones de 1 euro de valor nominal.

El 15 de septiembre de 2015, **se abonó un dividendo en efectivo a cuenta por importe de 0,05€ brutos por acción.**

## DEUDA FINANCIERA

El importe de la deuda neta total del Grupo, a 31 de diciembre de 2015, es de 4.180 millones de euros. Su desglose es el siguiente:

Deuda corporativa: el importe de la deuda neta corporativa del Grupo es de 66 millones de euros, circulante operativo utilizado por la matriz en su labor de coordinación y gestión financiera como sociedad dominante del Grupo.

Además, la Holding presenta un pasivo financiero de 459 millones de euros a 31 de diciembre de 2015, por el saldo vivo de las emisiones de bonos realizadas en 2011 y 2014.

Deuda de las actividades: asciende a 2.041 millones de euros. La práctica totalidad de la misma, corresponde a la financiación de proyectos a muy largo plazo. Esta deuda se repaga con los flujos de caja generados por los negocios, es exigible en un 93%, del año 2018 en adelante de manera muy escalonada.

El 93% de la deuda de las actividades, por importe de 1.891 millones de euros, está ligada a las concesiones de infraestructuras y otros proyectos concesionales. La deuda de la actividad de concesiones se ha incrementado en 678 millones de euros en 2015, pero gran parte de esta subida, un total de 561 millones de euros, se debe a que varias sociedades que antes se integraban por puesta en participación han pasado a integrarse por método global. El fuerte esfuerzo inversor en Chile y Perú explica el resto. Los instrumentos derivados contratados permiten una cobertura del 50% frente a subidas de tipos de esta financiación de proyectos.

Deuda Repsol: La sociedad vehículo que mantiene la participación del 8,5% en Repsol presenta una deuda neta a 31 de diciembre de 2015 de 1.613 millones de euros. El servicio de esta deuda se atiende con los dividendos de Repsol. Esta financiación, a tipo variable, ha sido refinanciada en condiciones favorables de mercado extendiendo su vencimiento hasta 31 de enero de 2018. Durante 2015 se han amortizado 611 millones.

Los resultados financieros netos ascienden a -242 millones de euros. El tipo de interés medio de las financiaciones se sitúa en 4,5%.

Interior Palacio de  
Justicia de Logroño,  
España



### 3.4 Evolución del Grupo Sacyr en 2015

*Seguimos potenciando aquellos negocios en los que somos líderes y expertos, así impulsamos los dos nuevos motores de crecimiento, los proyectos de construcción y concesiones, además de consolidar Sacyr Industrial*



Todo lo anterior, unido a medidas de gestión basadas en la reducción de costes y de deuda, dará como resultado un Grupo más fuerte, más innovador, más competitivo y más comprometido con los valores tradicionales de nuestra compañía: la prudencia, la austeridad, la calidad y el cumplimiento de los compromisos asumidos.

A continuación se describen algunos de los hechos más significativos, acontecidos durante el año:

## ACUERDOS ESTRATÉGICOS

Durante el ejercicio de 2015, Sacyr ha firmado varios acuerdos, con otras compañías, con la intención de potenciar aquellos negocios considerados estratégicos por el Grupo. Caben destacar:



- **FLUOR CORPORATION:** en el mes de julio, Sacyr adquirió el 50% de Fluor S.A., la filial española de la ingeniería multinacional "Fluor Corporation", para la creación de SacyrFluor, participada al 50% por ambas sociedades. La nueva empresa, constituida en el mes de septiembre, después del visto bueno por parte de la Dirección General de Competencia de la Unión Europea, realizará servicios de ingeniería y gestión de proyectos EPC (*Engineering, Procurement and Construction*) en petróleo, gas e industria petroquímica "onshore" en España, Sur de Europa, Norte de África y Latinoamérica.



- **ISOTRON:** en el mes de diciembre, Sacyr Industrial firmó un acuerdo de colaboración, con la compañía Isotron, para licitar de forma conjunta proyectos EPC de generación y transmisión eléctrica, subestaciones eléctricas, plantas de generación térmica (gas, diesel, biomasa, etc.) y plantas de energías renovables (fotovoltaicas, solares o eólicas).



- **RÍO NARCEA NICKEL (GRUPO LUNDIN):** en el mes de marzo, Valoriza Minería firmó un acuerdo de colaboración con la multinacional canadiense, líder en minería, "Lundin Mining", con el objetivo de participar en proyectos de exploración comprendidos en los dominios de Ossa Morena y Faja Pirítica

### 3.4 Evolución del Grupo Sacyr en 2015

Ibérica, al suroeste de España. Lundin aporta la titularidad de 24 Permisos de Investigación, y Valoriza Minería se hace cargo de la operación y gestión de la exploración minera.

#### TESTA

El 8 de junio de 2015, Sacyr y Merlin Properties suscribieron un acuerdo para la compra, por parte de la segunda, de una participación mayoritaria en el capital social de Testa Inmuebles en Renta, S.A. instrumentada en varias fases:

- Con fecha 8 de junio de 2015, y como consecuencia de la reducción de capital realizada por Testa, mediante devolución de aportaciones a sus accionistas, Sacyr cobró un montante total de 667 millones de euros (5,80 euros por acción). Adicionalmente, Testa repartió un dividendo extraordinario de 4,57 euros por título, por lo que Sacyr recibió un total de 525 millones de euros adicionales. Estos importes permitieron cancelar la deuda que Sacyr S.A. mantenía con Testa, por importe de 953 millones de euros, y obtener una caja libre de 239 millones de euros.
- En la misma fecha, Merlin Properties suscribió y desembolsó un aumento de capital, en Testa, por un importe efectivo de 430.838.704,01 euros, mediante la emisión de 38.491.930 nuevas acciones ordinarias de Testa, de veinte céntimos de euro de valor nominal, cada una de ellas, y una prima de emisión de 10,9929618497 euros por acción, y representativas del 25% del capital social de la compañía patrimonialista.

- Con fecha 23 de julio, Sacyr realiza una primera entrega a Merlin Properties de 38.645.898 acciones de Testa, representativas del 25,1%, propiedad de Sacyr, por un importe de 861.240.363,77 euros. Merlin pasa a ostentar un 50,1% del capital de Testa.
- La adquisición, en una segunda entrega, y también por parte de Merlin Properties, no más tarde del 30 de junio de 2016, de otras 76.248.281 acciones de Testa, propiedad de Sacyr, por un importe de 694 millones de euros, con lo que Merlin Properties pasaría a ostentar el 99,6% del capital de Testa. Esta segunda entrega se podrá dividir en varias por acuerdo de las partes. De hecho, el 12 de agosto se formalizó la transmisión a Merlin Properties de 41.437.761 acciones representativas de un 26,91% del capital social de Testa. Dichas acciones, unidas a las suscritas y previamente desembolsadas por Merlin, representan el 77,01% del capital social de Testa.

Una vez obtenido el control en Testa, por parte de Merlin Properties, el 23 de julio, ésta última presentó, ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV), el anuncio previo de la solicitud de autorización de una Oferta Pública de Adquisición de Acciones (OPA) sobre el 100% de las acciones de Testa, conforme a lo previsto en la normativa de aplicación, a un precio de 13,54 euros por acción, pagaderos en metálico. Sacyr acordó, de forma irrevocable, inmovilizar sus acciones de Testa y no acudir a la misma.

La CNMV autorizó la OPA con fecha 28 de octubre de 2015. El plazo de aceptación de la misma fue del 2 al 16 de noviembre de 2015, ambos días incluidos. El resultado de la operación, publicado mediante Hecho Relevante, con fecha 18 de noviembre, fue de una

### 3.4 Evolución del Grupo Sacyr en 2015

aceptación de 472.527 acciones, representativas del 81,24% de los títulos a los cuales iba dirigida la oferta (581.609 acciones) y el 0,31% del capital de Testa. Como consecuencia de todas las operaciones indicadas con anterioridad, Sacyr ha obtenido 1.794 millones de euros, procedentes de la reducción de capital, del reparto del dividendo y de la posterior venta de acciones, de Testa, por un total de 1.555 millones de euros.

Gracias a esta importante operación, el Grupo mejorará muy significativamente su posición financiera y podrá desarrollar su programa estratégico global en los negocios de construcción, concesiones de infraestructuras, servicios e industrial.

#### CANAL DE PANAMÁ

El 1 de enero de 2015, el DAB (Dispute Adjudication Board), organismo técnico independiente establecido dentro del marco del Contrato entre Grupo Unidos por el Canal (GUPC) y la ACP (Autoridad del Canal de Panamá) falló, a favor de la primera, en las dos reclamaciones más importantes presentadas por el consorcio relacionadas con la mala calidad del basalto (material base del hormigón utilizado en la obra) y el retraso atribuido a la ACP en la aprobación de la mezcla del hormigón utilizado en el proyecto. La resolución dictaminó que la ACP deberá abonar a GUPC un total de 234 millones de dólares otorgándole, además, de una extensión del contrato de seis meses.

Durante el primer semestre del año, se procedió a la instalación de las últimas compuertas, de las 16 que componen el Canal. Una vez completada, se iniciaron las pruebas de inundación, y operación de las esclusas, proceso que ha durado todo el segundo semestre del ejercicio.

En cuanto al estado del proyecto, al final del ejercicio de 2015, se encuentra con un grado de avance del 96%, estando prevista la inauguración del mismo para el mes de junio de 2016.

#### AMPLIACIÓN DE CAPITAL LIBERADA

El día 11 de junio de 2015, la Junta General de Accionistas aprobó, bajo el punto octavo de su orden del día, un aumento del capital social, con cargo a reservas de libre disposición, por importe de 15.218.558 euros mediante la emisión y puesta en circulación de 15.218.558 acciones de la misma clase y serie, y con los mismos derechos que las existentes en circulación en ese momento. Las nuevas acciones emitidas, se asignaron gratuitamente a los accionistas, de Sacyr, en la proporción de 1 acción nueva, por cada 33 en circulación.

Las nuevas acciones comenzaron a cotizar el 29 de julio de 2015 en las Bolsas españolas: Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia, pasando a estar constituido, el nuevo capital social, por 517.430.991 títulos.

#### DIVIDENDO

El 31 de agosto de 2015, el Consejo de Administración de Sacyr aprobó el pago de un dividendo, a cuenta del resultado del ejercicio de 2015, por un importe bruto total de 25.727.156,25 euros, a razón de 0,05 euros brutos por acción. Dicha retribución fue hecha efectiva el 15 de septiembre.

### 3.4 Evolución del Grupo Sacyr en 2015/ Valor Bursátil

A 31 de diciembre de 2015, el capital social de Sacyr se encontraba totalmente suscrito y desembolsado. Estaba formado por 517.430.991 acciones de 1 euro de valor nominal cada una, de la misma clase y serie, con iguales derechos.

Al cierre del ejercicio 2015, la capitalización bursátil de Sacyr ascendía a 938,62 millones de euros. La evolución de sus acciones en el mercado continuo se puede resumir en el siguiente cuadro:

#### **EVOLUCIÓN DE LA ACCIÓN DURANTE EL AÑO 2015**

Número de acciones admitidas a cotización	517.430.991
Volumen negociado (Miles Euros)	5.427.009
Días de negociación	256
Precio de cierre 2014 (Euros)	2,86
Precio de cierre 2015 (Euros)	1,81
Máximo (día 08/04/15) (Euros)	4,27
Mínimo (día 16/12/15) (Euros)	1,78
Precio medio ponderado (Euros)	3,18
Volumen medio diario (nº de acciones)	7.447.109
Liquidez (Acc. negociadas/capital)	3,29

### 3.4 Evolución del Grupo Sacyr en 2015/ Valor Bursátil

#### **EVOLUCIÓN DEL CAPITAL SOCIAL Y COMPORTAMIENTO DE LA ACCIÓN**

El 11 de junio de 2015, la Junta General de Accionistas aprobó una ampliación de capital con cargo a reservas en la proporción de 1 acción nueva por cada 33 acciones en circulación, mediante la emisión de 15,2 millones de acciones de 1 euro de valor nominal cada una. Las nuevas acciones comenzaron a cotizar el 29 de julio de 2015. Por tanto, a 31 de diciembre de 2015, el capital social asciende a 517 millones de acciones de 1 euro de valor nominal.

El 15 de septiembre de 2015, se abonó un dividendo en efectivo a cuenta por importe de 0,05€ brutos por acción.

A 31 de diciembre de 2015, la sociedad dominante posee 4.898.800 acciones propias, representativas del 0,94675% de su capital social. El precio de adquisición de estas acciones, a cambio medio, es de 10,686 euros por acción.

Durante la totalidad del ejercicio de 2015, Sacyr ha continuado con el contrato de liquidez suscrito el 29 de marzo de 2012 con BEKA Finance, S.V., S.A. de conformidad con lo previsto en la circular 3/2007, de 19 de diciembre, de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

Desde el 1 de enero de 2015, y hasta el 31 de diciembre, se han adquirido, y enajenado, un total de 33.874.772 y 31.820.768 acciones de Sacyr respectivamente.

A 31 de diciembre de 2015, Sacyr mantiene en custodia un total de 2.809 acciones de Sacyr: 1.210 acciones correspondientes a las acciones no suscritas en la ampliación liberada, realizada en el ejercicio de 2013 y otros 1.599 títulos correspondientes a las acciones no suscritas en la ampliación liberada llevada a cabo durante el mes de julio de 2015.

Sacyr será custodio legal de dichos títulos durante los tres años establecidos por la legislación, al final de los cuales, y de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 59 de la Ley de Sociedades de Capital, procederá a su venta y a ingresar, el montante resultante, junto con los derechos económicos recibidos durante todo ese periodo de tiempo, en la Caja General de Depósitos, donde quedará a disposición de sus titulares.

Al cierre del ejercicio 2015, la cotización de Sacyr fue de 1,814 euros por acción, lo que supone una depreciación del 36,48% respecto al cierre del ejercicio anterior (2,856 euros por acción).



Analyst Day Sacyr  
Concesiones

#### Información Bursátil

2015

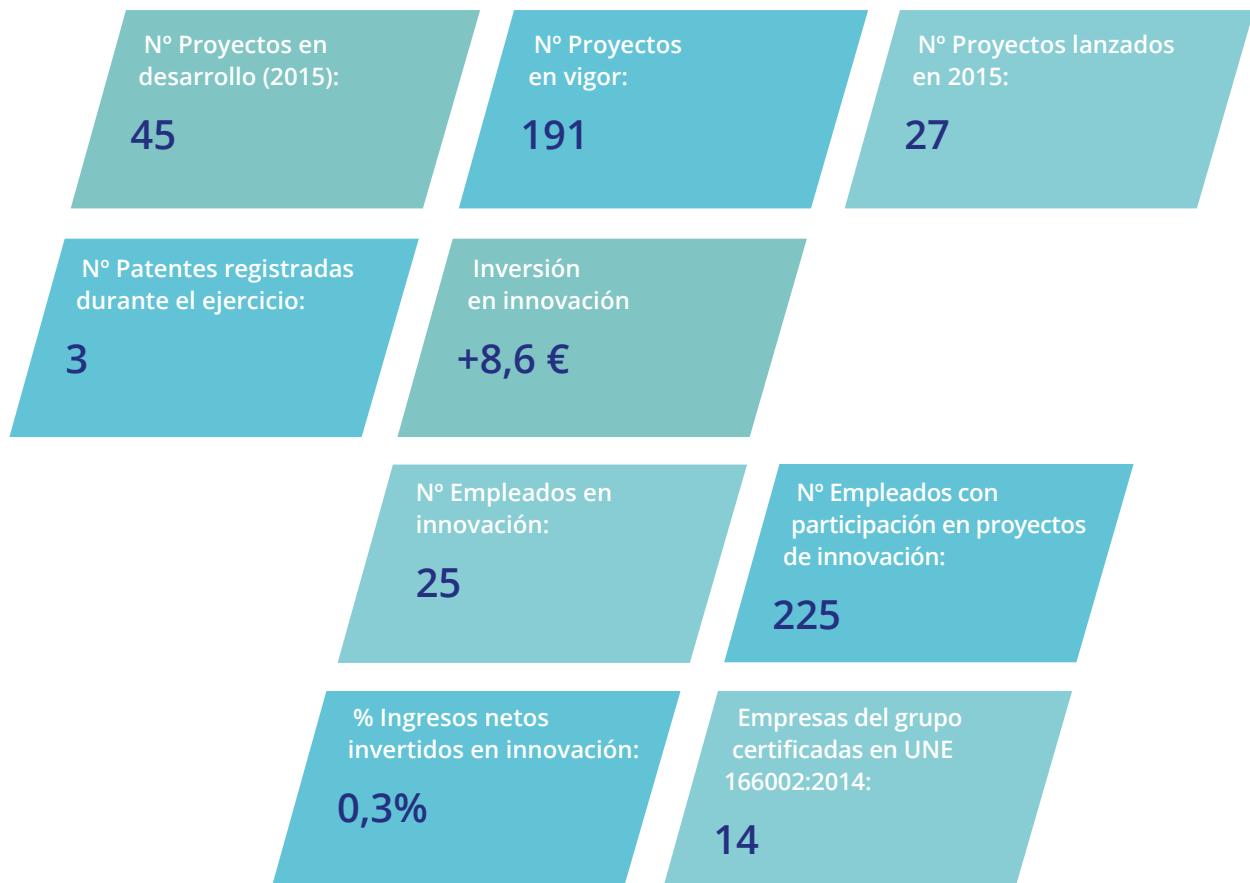
Precio de la acción (Euros)	
Máximo	4,28
Mínimo	1,78
Medio	3,18
Cierre del ejercicio	1,81
Volumen medio diario (nº de acciones)	6.657.374
Volumen anual (Miles de euros)	5.427.009
Nº de acciones a final de año (admitidas a cotización)	517.430.991
Capitalización Bursátil (Miles de euros)	938.620
Precio/Valor contable (nº de veces)	0,72
Dividendo por acción (Euros/Acc)	0,05
Pay-out (s/resultado atribuido)%	6,99
Rentabilidad por dividendo (%)	2,76

### 3.4 Evolución del Grupo Sacyr en 2015/ Global Innovation

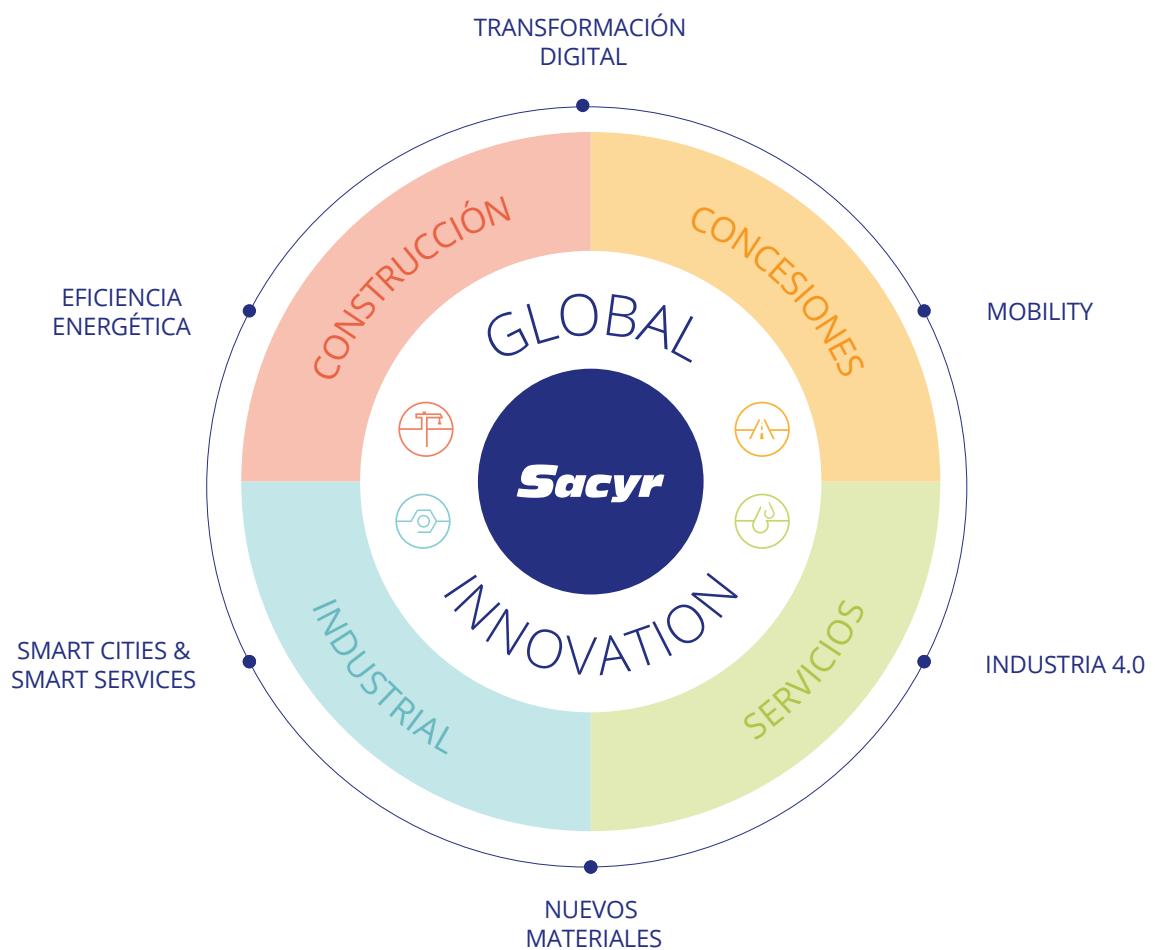


*En Sacyr, la creatividad y la innovación crecen con cada uno de los proyectos que abordamos*

*+34 millones de euros de inversión en innovación en proyectos financiados desde 2006*



### 3.4 Evolución del Grupo Sacyr en 2015/ Global Innovation



En Sacyr hemos desarrollado un modelo de negocio que nos permite crear ventajas competitivas y ser la base para un crecimiento sostenible en el tiempo. La Innovación diferencia nuestra propuesta de valor como elemento transversal a toda la compañía y se considera un motor de nuestro desempeño, instrumento para la creación de valor y vector de diferenciación con las empresas del sector a nivel global.

Las actividades relacionadas con la investigación, el desarrollo y la innovación se llevan a cabo en las distintas empresas del Grupo, y la Dirección de

Innovación Corporativa del Holding coordina y sirve como eje vertebrador y referencia para impulsar el avance y la mejora continua en este campo.

En este sentido, un buen número de las empresas del Grupo cuenta con su propio Departamento de Innovación, cuya responsabilidad se centra en la ejecución de los proyectos concretos, siempre bajo la coordinación y supervisión de la Dirección de Innovación del Grupo. La estrategia de innovación y las actividades de innovación transversal son abordadas en el Comité de Equipos de Innovación.

### Certificación del Sistema de Gestión de la I+D+i

Sacyr cuenta con un Sistema de Gestión de la Innovación certificado por AENOR de acuerdo a la Norma UNE 166002:2014, lo que nos ayuda a racionalizar y sistematizar todas nuestras actividades de I+D+i, permitiendo:

- Fomentar las actividades de I+D+i en todas las empresas del Grupo y definir objetivos básicos en este campo.
- Proporcionar directrices comunes para organizar y gestionar eficazmente la I+D+i.
- Potenciar la vigilancia tecnológica analizando la situación interna y externa.
- Identificar y valorar las amenazas y oportunidades de la evolución tecnológica.
- Asegurar que se detectan las actividades procedentes de los diversos departamentos de la empresa que pudieran ser susceptibles de generar tecnologías propias y patentes.
- Seleccionar y gestionar una adecuada cartera de proyectos estratégicos para las diferentes empresas del Grupo.
- Potenciar la I+D+i como factor diferencial de competitividad y considerarla como tal en los esquemas de reputación corporativa.
- Fomentar la colaboración con universidades y organismos públicos de investigación, eliminando la tradicional dicotomía entre lo público y lo privado en este campo de la actividad empresarial.
- Empujar a las PYMES hacia la actividad de I+D+i, contribuyendo así a alcanzar los objetivos de inversión en I+D+i fijados por el Gobierno.



Carretera de Cali  
a Buenaventura,  
Colombia

### 3.4 Evolución del Grupo Sacyr en 2015/ Global Innovation

*191 proyectos*

*+8,6 millones de euros  
en el Grupo*

#### EVOLUCIÓN DE LA ACTIVIDAD DE SACYR EN MATERIA DE I+D+i

Sacyr está llevando a cabo un ambicioso desarrollo de su actividad en materia de I+D+i. Desde 2004 se ha obtenido reconocimiento externo y oficial mediante créditos, subvenciones o certificación en un total de 191 proyectos a través de diferentes convocatorias de organismos públicos.

A pesar de la situación económica general, la inversión en I+D+i durante el año 2015 ha superado los 8,6 millones de euros en el Grupo.

#### RETOS DE INNOVACIÓN

Sacyr se enfrenta a retos de innovación diferentes en cada uno con los negocios en los que está presente.

Nuestros negocios se definen por el tipo de infraestructuras en las que trabajamos (transporte - carreteras, vías férreas, aeropuertos, puertos - , agua, tratamiento medioambiental, instalaciones industriales y de energía, edificación social - hospitales, estadios, edificios administrativos- ) y por nuestra involucración en las distintas fases del ciclo de gestión de las infraestructuras (diseño, financiación, construcción, gestión integral, conservación).

En general, los retos de innovación a los que nos enfrentamos desde Sacyr están relacionados con:

- proporcionar un mejor servicio a los usuarios finales de las infraestructuras, sus usuarios, mediante carreteras más seguras, plantas de tratamiento de agua o medioambiental más saludables, tanto para las personas como para el ecosistema, hospitales mejor dotados, etc.
- introducir eficiencias en todo el ciclo de gestión de las infraestructuras (diseño, financiación, construcción), de manera que su coste total sea más competitivo para nuestros clientes corporativos, grandes empresas y administraciones públicas.

A continuación, mostramos algunos de los retos específicos para algunas líneas de innovación concretas.

Metro Sao Paulo,  
estación de Vila  
Prudente. Brasil



### 3.4 Evolución del Grupo Sacyr en 2015/ Global Innovation

Área de competencia	Retos a corto plazo (2016)	Retos a medio plazo (2018)	Retos a largo plazo (2020)
 <b>Construcción</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollo de nuevas tecnologías que permitan rehabilitar y mantener las carreteras en un adecuado estado de conservación basadas en la reutilización y reciclado de materiales y la fabricación a menores temperaturas.</li> <li>Reducción de la demanda energética en edificios, a través de mejoras en los sistemas de aislamiento y a través de la integración de energías renovables.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollo de nuevas técnicas de monitorización de carreteras que permitan conocer en tiempo real el estado en el que se encuentran las mismas y aporten información para su mantenimiento preventivo.</li> <li>Implementación del BIM, (Building Information Modeling), en los proyectos de edificación.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollo de tecnologías que permitan recuperar energía procedente del tráfico rodado.</li> <li>Desarrollo de edificios que no demandan o incluso aporten energía a la red y de nuevos sistemas y tecnologías que permitan adaptar la producción de dicha energía a las necesidades de cada usuario, de los propios edificios y de las ciudades en las que se integran.</li> </ul>
 <b>Concesiones</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Avances en el diseño, construcción y conservación de los firmes de carreteras, nuevos métodos, materiales y procesos constructivos.</li> <li>Implantación de nuevos sistemas de control y optimización de la vida útil de las concesiones.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Innovación en el servicio y atención al usuario.</li> <li>Desarrollo de mejoras en la seguridad de las concesiones.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uso de tecnologías basadas en drones para el mantenimiento de infraestructuras.</li> </ul>
 <b>Servicios - Agua</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Estudios acerca de los efectos ambientales y para la salud de los productos químicos utilizados, sus subproductos y materiales utilizados en agua potable.</li> <li>Reducción de la emisión de olores y contaminación acústica.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mecanismos y sustancias involucradas en el fouling y biofouling de membranas tratando agua residual.</li> <li>Uso industrial de agua reutilizada, así como del uso indirecto para agua potable.</li> <li>Eliminación de sustancias prioritarias y contaminantes emergentes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reducción del consumo de energía (binomio agua-energía). Uso de renovables/ energías eficientes y sostenibles.</li> <li>Soluciones para la gestión de salmueras en plantas de interior. Posible valorización de salmueras o sales extraídas de las salmueras.</li> </ul>

Área de competencia	Retos a corto plazo (2016)	Retos a medio plazo (2018)	Retos a largo plazo (2020)
 <b>Servicios - Conservación de Infraestructuras</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilización de sistemas de formación basados en simuladores.</li> <li>• Reducción de la siniestralidad laboral mediante la introducción de sistemas que permitan monitorizar a los operarios.</li> <li>• Introducción de sistemas que permitan optimizar el consumo de fundentes en las operaciones de vialidad invernal.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo de nuevos métodos basados en medios mecanizados que permitan automatizar determinadas operaciones de vialidad y reducir riesgos de los operarios.</li> <li>• Introducción de sistemas de sensores que permitan detectar riesgos puntuales y reales para el conductor, tales como presencia de fauna, retenciones en zonas de niebla o visibilidad reducida.</li> <li>• Implementación de sistemas realmente efectivos que permitan contar la ocupación de los vehículos en carriles VAO y peajes, sin vulnerar la Ley de Protección de Datos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Introducción de sistemas basados en radiofrecuencia que permitan interactuar con el conductor e informarle de riesgos o incidencias en su recorrido.</li> <li>• Implantación de un sistema de georreferenciación de todos los elementos de la carretera mediante LIDAR.</li> <li>• Replanteo del paradigma de la señalización de obras móviles mediante una ordenación lógica y coherente y la introducción de paneles de mensajería variable que permitan alertar a los conductores de riesgos reales y no de la posibilidad de existencia de ellos.</li> </ul>
 <b>Servicios - Medioambientales</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo de nuevas tecnologías en la gestión de elementos inventariables para planificación de soluciones municipales.</li> <li>• Desarrollo de nuevas tecnologías para reducir el volumen de las balsas de lixiviados.</li> <li>• Desarrollo de nuevas técnicas con el objetivo de conseguir mejorar en seguridad, eficiencia y confort.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo de nuevos sistemas que minimicen los recursos humanos necesarios en los servicios de parquímetros.</li> <li>• Desarrollo de nuevas tecnologías para la predicción del riesgo de caída o fractura del arbolado urbano.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo de nuevas tecnologías que minimicen los riesgos laborales en las plantas de tratamiento.</li> <li>• Desarrollo de nuevas tecnologías que valoricen los residuos con destino final vertedero.</li> </ul>
 <b>Servicios - Facilities</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo de nuevos servicios Programa de desarrollo del talento: E-talent.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo de nuevas tecnologías para el control y optimización de fuerzas de trabajo dispersas.</li> </ul>	
 <b>Sacyr Industrial</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo de nuevas bombas de calor geotérmicas más eficientes.</li> <li>• Desarrollo de nuevas técnicas de ejecución de cimentaciones termoactivas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo de nuevos materiales para los intercambiadores geotérmicos y técnicas de unión.</li> <li>• Desarrollo de herramientas de cálculo para el diseño de instalaciones geotérmicas.</li> </ul>	

### 3.4 Evolución del Grupo Sacyr en 2015/ Global Innovation

En todo caso, a pesar la diversidad de iniciativas, existe una línea común del desarrollo de nuestra innovación que busca poner en valor, entre otras, las tecnologías de:

- Realidad aumentada.
- Movilidad (uso de aplicaciones móviles).
- Impresión y modelado 3D.
- IoT, sensorización y big data.
- Robótica, drones y máquinas autónomas.
- Geotermia.
- Nanotecnología.
- Nuevas fuentes de energía.

Estas tecnologías son aplicadas a distintas realidades de nuestros negocios entre las que destacan:

- Nuevos materiales.
- Nuevos equipos/maquinaria.
- Nuevos procesos.
- Nuevos canales o modelos de relación con clientes.
- Nuevos modelos de negocio.

Para buscar respuestas a los retos que pueden ser abordados mediante la innovación, continuamos desarrollando un modelo de gestión de la innovación que promueve:

- Un claro foco de negocio, que nos permite priorizar aquellos proyectos de innovación que más contribuyen a mejorar las experiencias de los usuarios de las infraestructuras y a optimizar los costes para sus financiadores, lo que impacta a corto, medio y largo plazo en la salud de nuestra cuenta de resultados.
- Un gobierno activo de la innovación, con unos departamentos de innovación y unos comités que permiten establecer las directrices de I+D, coordinar iniciativas entre los distintos negocios y estructurar los esquemas para incentivar la innovación.
- Unos esquemas que promueven la convivencia y la cooperación entre la innovación abierta, procedente de agentes externos (ecosistemas de emprendedores, científicos, formadores, proveedores de la industria, etc.), y la innovación interna, fruto de las ideas de nuestros empleados, desarrolladas en un entorno cultural empresarial especialmente propicio, tutelado activamente por un equipo profesional multidisciplinar de innovación, gestión del talento y comunicación.
- Un cuidado proceso de puesta en valor de la innovación, mediante certificaciones de proyectos por parte de las administraciones públicas y mediante la búsqueda de patentes para nuestros desarrollos de I+D+i más avanzados.

*Buscamos proyectos empresariales constituidos o en proceso de constitución que **mejoren la competitividad** en los sectores de infraestructuras y servicios **por medio de la tecnología**.*



### Premios Sacyr a la Innovación

Con estos premios la Fundación Sacyr pretende incentivar y promover el desarrollo de **startups orientadas a los sectores de construcción y servicios** con alto potencial, para sumarles el valor de participar de la experiencia y nuestro apoyo en su proceso de maduración y salida al mercado.

Buscamos proyectos empresariales constituidos que marquen la

diferencia y persigan un alcance global, aportando nuevos valores al mercado.

Los proyectos premiados recibirán el importe de **50.000 euros** en forma de préstamo convertible. Posteriormente, durante 9 meses, desde la entrega del premio, en Sacyr nos comprometemos a contribuir a acelerar el producto en una **Accelerator Sacyr Office (ASO)**,

donde recibirán mentoría, soporte tecnológico, acceso a partners y a las distintas empresas del Grupo.

En 2015 se celebró la 5ª edición de los Premios con resultados de gran calidad y categoría dentro del ámbito de la Innovación.

Para más información y convocatorias pueden consultar la web de Sacyr ([www.sacyr.com](http://www.sacyr.com)).

### 3.4 Evolución del Grupo Sacyr en 2015/ Relación con nuestros grupos de interés

*En Sacyr basamos nuestra gestión en la excelencia, dando respuesta a las necesidades de nuestros grupos de interés, aportando valor a la sociedad y buscando la sostenibilidad económica y ambiental*



Manuel Manrique, Presidente y Consejero Delegado de Sacyr, "Empresario Destacado 2015" por la Cámara Española de Comercio de Chile por su sobresaliente trayectoria empresarial y profesional y sus aportaciones a la mejora de las relaciones empresariales entre Chile y España.

En Sacyr consideramos como grupo de interés a todo colectivo social que se ve o se puede ver afectado por la actividad de la empresa, ahora o en el futuro, y/o que, de manera legítima, afecta o puede afectar a la actividad de la empresa y, por lo tanto, a nuestros resultados.

G4-24 G4-25

- Empleados
- Analistas e inversores
- Accionistas
- Medios de comunicación

La transparencia y el diálogo con los grupos de interés son fundamentales para la evolución y desarrollo de nuestro Plan Estratégico y para nuestro Plan Director de Responsabilidad Corporativa.

- Clientes
- Comunidades locales
- Administraciones públicas
- ONG´s otros miembros de la sociedad civil
- Proveedores y contratistas

## COLABORACIONES CON ENTIDADES DE REFERENCIA (I+D+i) G4-16

Sacyr es miembro de organizaciones de referencia en el ámbito de la Innovación y participa en foros de diálogo dedicados a impulsar el desarrollo de la misma. La participación en estas iniciativas permite el intercambio de experiencias y buenas prácticas con otros profesionales, y propicia la reflexión conjunta de un buen número de expertos especializados en las muy variadas dimensiones de la I+D+i. Algunas de estas organizaciones o foros en los que Sacyr participa activamente son:

- **Fundación Plataforma Tecnológica Española de Construcción (PTEC):** esta Plataforma, de la que el Grupo es miembro, tiene por objetivo unir a todos los agentes del sector de la construcción para:
  - Identificar los retos de la innovación en la construcción.
  - Desarrollar las estrategias y los planes necesarios para afrontar dichos retos.
  - Implantar los resultados que se vayan obteniendo.
- **Plataforma Tecnológica Española de Tecnologías Ambientales:** tiene como misión definir y potenciar la ejecución de la Agenda Estratégica de I+D+i en el ámbito de las Tecnologías Ambientales.

- **Consejo Asesor Breeam (Building Research Establishment Environmental Assessment Methodology) España:** es el método de evaluación y certificación de la sostenibilidad de la edificación líder en el mundo y técnicamente más avanzado.

- **Participación en la Plataforma Tecnológica Española de la Carretera:** foro de encuentro para todos los agentes del sistema ciencia-tecnología-empresa con un papel relevante en el fomento del empleo, la competitividad y el crecimiento en el sector de las infraestructuras viarias en España.

Sacyr participa activamente en la plataforma mediante la presencia en el Consejo Gestor y en los grupos de trabajo.

- **Comisión de I+D de SEOPAN:** Sacyr, a través de la figura de su Director de Innovación, participa activamente en esta Comisión de la Asociación de Empresas Constructoras de Ámbito Nacional (SEOPAN).
- **Corporación Tecnológica de Andalucía:** Sacyr es miembro numerario y patrono de esta corporación, que agrupa a los investigadores de las universidades y centros de investigación, a las empresas con vocación innovadora, a entidades financieras y a la Administración Pública, formando una alianza por la innovación, la investigación y el desarrollo.
- **Club de Directivos del Conocimiento y la Innovación:** Sacyr forma parte de este Club, una iniciativa privada dedicada a promover y estimular la mejora de la productividad y la competitividad de las organizaciones mediante la gestión del capital intelectual, del conocimiento y de la innovación.

### 3.4 Evolución del Grupo Sacyr en 2015/ Relación con nuestros grupos de interés



- **Comisión I+D+i de la CEOE:** Esta comisión realiza el contacto con la Administración y Ministerios competentes en I+D+i y la agrupación en sectores para potenciar y activar proyectos de I+D+i.

Además, para ayudarse en el proceso de desarrollo y ejecución de las actividades de I+D+i, Sacyr ha establecido acuerdos de **colaboración con diversas universidades y otros organismos o centros de investigación.**

#### Universidades:

- Universidad Politécnica de Madrid
- Universidad Politécnica de Valencia
- Universidad Alfonso X El Sabio
- Universidad de Granada
- Universidad Politécnica de Cataluña
- Universidad de Huelva
- Universidad de Almería
- Universidad de Las Palmas
- Universidad de Córdoba
- Universidad de Cantabria
- Universidad Complutense de Madrid
- Universidad de Salamanca

#### Organismos Públicos de Investigación y Fundaciones:

- LECEM (Laboratorio de Ensayos y Calibraciones de la Escuela de Minas)
- CEDEX (Centro de Estudios y Experimentación de Obras Públicas)
- Fundación Gómez Pardo
- CIEMAT – Plataforma Solar de Almería
- IMDEA AGUA (Instituto Madrileño de Estudios Avanzados del Agua)

- LOEMCO (Laboratorio Oficial para Ensayos de Materiales de Construcción)
- CEDANT (Centro para el Desarrollo, Investigación y Aplicación de Nuevas Tecnologías)
- Fundación Ingeniería Civil de Galicia
- CeDInt (Centro domótica Integral)
- Centro de investigación noruego Vestlandsforsking

Además, cabe destacar que Sacyr ha participado en la Semana de la Ciencia, organizada por la Dirección General de Universidades e Investigación de la **Consejería de Educación y Empleo de la Comunidad de Madrid**, a través de la Fundación madri+d para el Conocimiento y en cooperación con la **Fundación Universidad Alfonso X El Sabio**.

En Sacyr continuamos renovando nuestra infraestructura tecnológica para mejorar la eficiencia de la gestión interna del Grupo. Asimismo, desarrollamos nuevos soportes para mejorar la relación y comunicación con nuestros Grupos de Interés:

- Renovación de la Web de Sacyr.
- Factura electrónica AAPP.
- Mejoras en el Portal del Empleado.
- Proyecto Gestión de incidencias Gesfontesta.
- Mejoras en SLIGO (Aplicación de seguimiento analítico de las obras).

#### Social Media

Estamos presentes en las principales redes sociales: Facebook, Linkedin, Twitter, Pinterest e Instagram.



Tercer juego de  
esclusas, Canal de  
Panamá



### 3.4 Evolución del Grupo Sacyr en 2015/ Relación con nuestros grupos de interés

#### ACCIONISTAS, ANALISTAS E INVERSORES

**Junta General de Accionistas:** Constituye un foro excelente para el intercambio de información entre los administradores de la empresa y los accionistas que representan el capital de la sociedad. Los primeros aportan información sobre la marcha de la empresa, sus resultados, los principales hitos alcanzados y previstos, etc., mientras que los segundos podrán solicitar las informaciones o aclaraciones que consideren convenientes y podrán hacer llegar a los administradores los mensajes que estimen oportunos.

**Información financiera:** De acuerdo con la normativa vigente, el Grupo Sacyr, presenta periódicamente el Informe Anual, los resultados financieros semestrales y trimestrales y el Informe Anual de Gobierno Corporativo. Pueden ser consultados a través de la página web de la CNMV, [www.cnmv.es](http://www.cnmv.es), y de la página de Sacyr, [www.sacyr.com](http://www.sacyr.com)

**La Página Web de Sacyr**, contiene todo hecho corporativo y financiero relevante relativo a la marcha de la sociedad, así como toda la información hecha pública a través de los diferentes informes y comunicaciones de naturaleza económico-financiera.

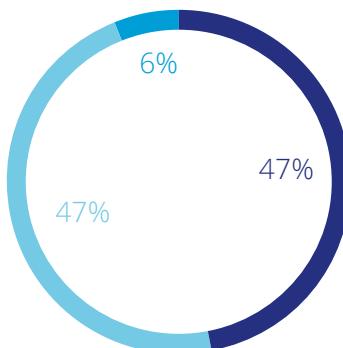
**Atención personalizada.** La Dirección de Relaciones con Inversores pone a disposición de accionistas, analistas e inversores una serie de vías de comunicación que permiten una relación directa y personalizada:

- Línea de atención al accionista: 902 196 360
- Correo electrónico: [ir@sacyr.com](mailto:ir@sacyr.com) y [accionistas@sacyr.com](mailto:accionistas@sacyr.com)
- Reuniones presenciales: el personal de la Dirección de Relaciones con Inversores atiende personalmente las reuniones con diferentes grupos de interés del ámbito financiero.

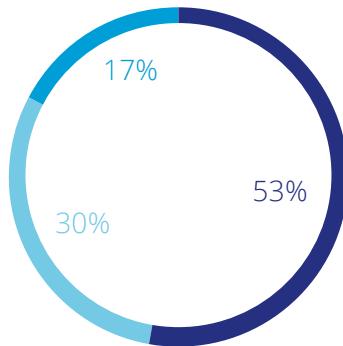
#### ANALISTAS FINANCIEROS

Al cierre del ejercicio 2015, 15 casas de análisis efectuaban un seguimiento activo de la acción de Sacyr. De este conjunto, el 94% de las recomendaciones son positivas, entendiendo estas como, "comprar", "sobreponderar" o "mantener". Así, el título Sacyr tenía la segunda mayor porcentaje de recomendaciones positivas del Sector.

#### SACYR



#### MEDIA SECTOR



● Buy + Overweight      ● Hold      ● Sell + Underweight



Interior coso  
taurino de Burgos,  
España

## 3.5 Construcción



*LIDERAMOS EL RANKING  
DEL SECTOR POR DURACIÓN  
DE NUESTRA CARTERA DE OBRA  
CON MÁS DE 36 MESES  
DE ACTIVIDAD GARANTIZADA*

El área de Construcción, **motor principal de nuestro Grupo**, y encabezada por Sacyr Construcción y Somague, ha seguido creciendo de forma muy significativa a nivel nacional, y sobre todo, de forma espectacular, en el ámbito internacional.

Nuestro **modelo de internacionalización** debe tener en cuenta la necesidad de **implantación como local**, aprovechando la capacidad demostrada para la competencia con empresas líderes del sector en otros países y nuestras referencias y **know how en segmentos específicos**.

**+1.600**  
Millones de euros de  
**Facturación**

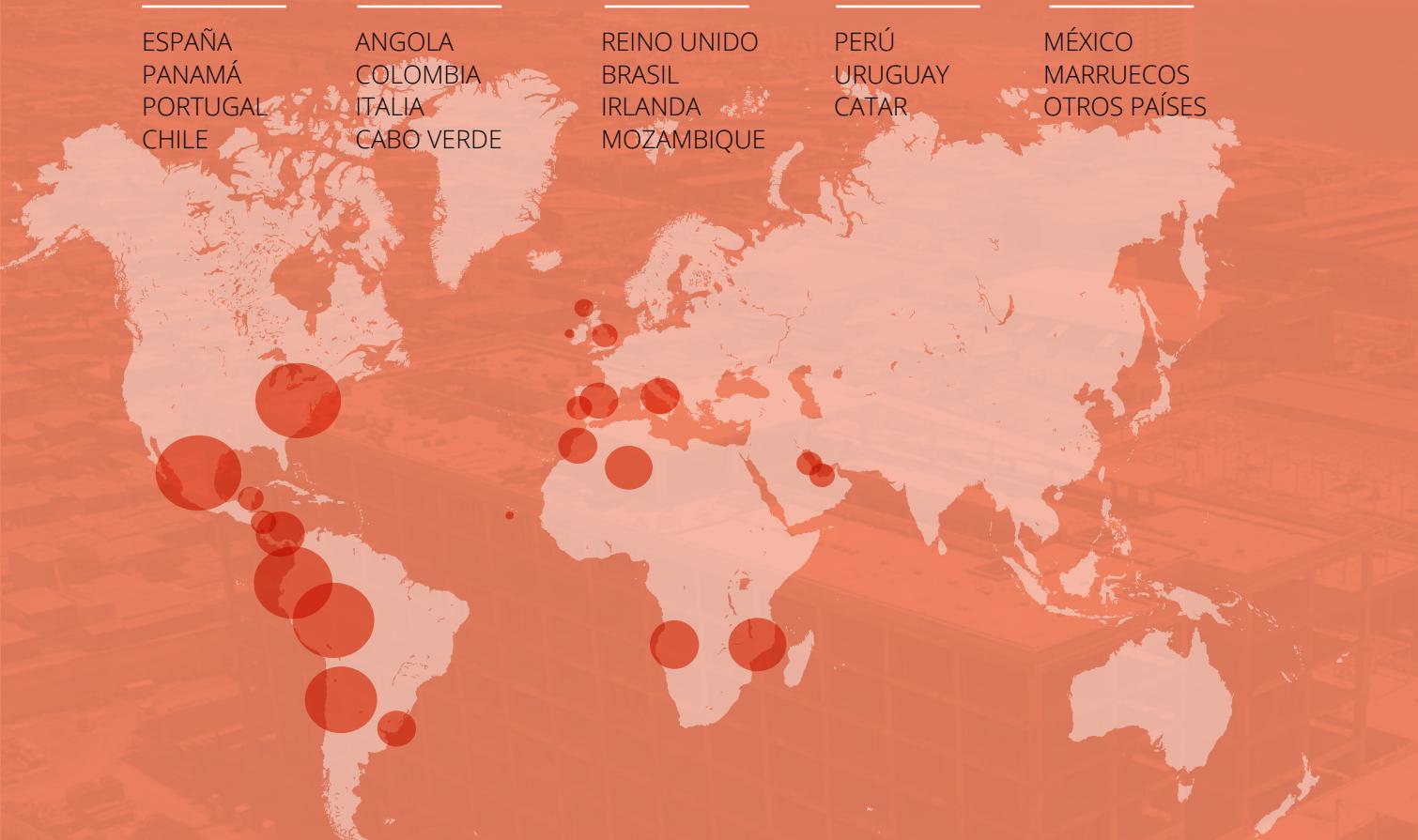
**36**  
meses de **actividad garantizada**

**+5.000**  
Millones de euros de  
**Cartera de obra**

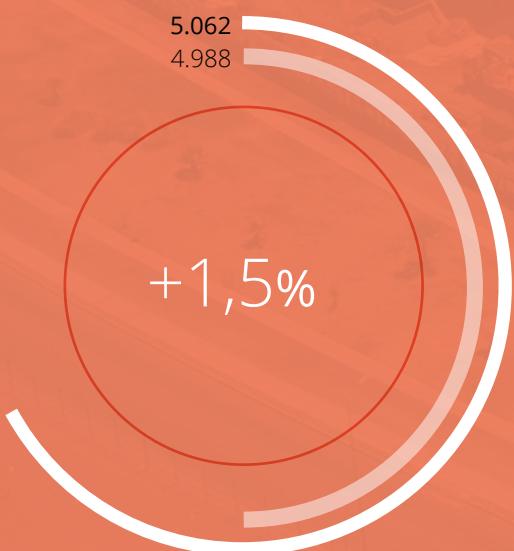
**75%**  
**Cartera de obra internacional**

## MAGNITUDES PRINCIPALES

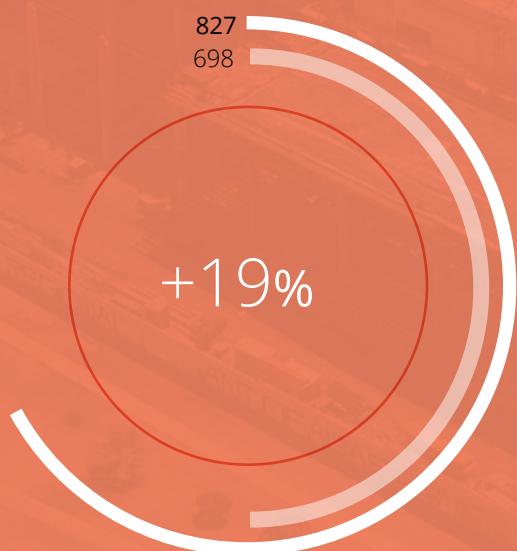
Millones de Euros	2015	2014	%
Cifra de negocio	1.666	1.697	-1,8
- Internacional	827	698	+19
- España	407	406	+0,2
- Somague	431	554	-20,7
Margen EBITDA	4,7%	6,1%	
Cartera de obra	5.062	4.988	+1,5
Meses de actividad	36	35	



CARTERA DE OBRA 2016  
(Millones de Euros)



CIFRA DE NEGOCIOS INTERNACIONAL  
(Millones de Euros)



● 2015  
● 2014

## 3.5 Construcción



## CARTERA POR ÁREA GEOGRÁFICA

Millones de Euros	2015
España	844,42
Panamá	514
Portugal	133,59
Chile	764,34
Angola	482,05
Colombia	663,09
Italia	868,79
Cabo Verde	11,68
Reino Unido	85,41
Brasil	153,18
Irlanda	5,00
Mozambique	56,22
Perú	159,03
Uruguay	33,35
Catar	217,92
México	141,96
Marruecos	4,90
Otros Países	436,64
<b>TOTAL</b>	<b>5.062</b>

La cifra de negocios de la actividad constructora cerró el ejercicio de 2015 en 1.666 millones de euros, lo que supone, prácticamente, igualar las ventas del ejercicio anterior.

El ratio de EBITDA sobre cifra de negocios alcanzó el 4,7%, preservándose así un nivel de rentabilidad acorde con las exigencias del Grupo.

La cartera de construcción se situó en los 5.062 millones de euros, un 1,5% superior a la del cierre del ejercicio anterior. Esta mejora, que permite cubrir 36 meses de actividad, a los ritmos actuales de facturación, ha sido motivada en gran medida por los contratos obtenidos en el exterior.

La estrategia de expansión internacional, de la actividad constructora, tiene su reflejo en el peso de la facturación exterior, que representa un 75% de la cifra de negocios total. En este sentido destaca el desarrollo del negocio en Colombia, Catar, Angola, Reino Unido, México, Portugal, Chile y Uruguay, entre otros, donde se han obtenido importantes adjudicaciones:

Ampliación del  
Puerto de Valencia,  
España



## 3.5 Construcción



- En Colombia, Sacyr ha reforzado su presencia con la adjudicación de importantes contratos como han sido: la construcción, por un consorcio formado entre Sacyr Concesiones y la compañía ecuatoriana Herdoiza Crespo, de la autopista "Pasto-Rumichaca", por un importe de 536 millones de euros; la construcción del puente "Pumarejo", sobre el río Magdalena, en la ciudad de Barranquilla, por 220 millones de euros; la construcción de la autopista "Mar 1", por 475 millones de euros; y la construcción de la autopista "Corredor 5: Puerta de Hierro-Cruz del Viso", por un importe de 112 millones de euros.
- En Catar, donde un consorcio formado por Sacyr Construcción y UCC (Urbacon Trading & Contracting), se ha adjudicado el diseño y construcción de las obras de urbanización de la Qatar Economic Zone 1 (QEZ-1), en la localidad de Ras Buffontas, por un importe de 409 millones de euros.
- En Angola, donde Somague ha ganado numerosos contratos, entre los que destacamos: la construcción de un parque de oficinas para el Ministerio de Transportes, en Luanda, por 49,88 millones de euros; la construcción de un edificio de viviendas, también en Luanda, por 21,73 millones de euros; la construcción de varios edificios para el Instituto Superior Politécnico de Tecnologías y Ciencias (ISPTEC), por 19,92 millones de euros, etc.
- En el Reino Unido, Somague ha resultado adjudicataria para la construcción del Campus Universitario del Ulster en Belfast, Irlanda del Norte, y por un importe de 91 millones de euros.

- En México, Sacyr también se ha adjudicado proyectos, como la construcción del nuevo Hospital General Regional de Querétaro, por un importe de 43,5 millones de euros.
- En Portugal, donde Somague ha continuado siendo una de las empresas líderes del país en el ranking de adjudicaciones, entre las que pueden destacarse: la construcción de una vía rápida en "Cámara de Lobos", en la Isla de Madeira, por un importe de 25,8 millones de euros, o las obras de ampliación del embarcadero "Porto de Velas", en la Isla de San Jorge, Azores, por un montante de 7,6 millones de euros.
- En Chile, Sacyr ha continuado con su hegemonía en el país, a través de la adjudicación de proyectos como han sido: las obras de mejora de la Autopista Ruta 7, en la zona de Chaitén, de la Región de Los Lagos, por un importe de 18,5 millones de euros, o la construcción del edificio de oficinas "Bachelor Donatello", en Santiago, por un importe de 13,3 millones de euros.
- En Uruguay, donde Sacyr ha entrado por primera vez, para realizar las obras de construcción de la autopista "Corredor Vial 21 y 24: Nueva Palmira – Mercedes", con una inversión total de 144 millones de euros.

*En 2015, Sacyr Construcción ha recibido el Premio al Mejor Proyecto de I+D+i otorgado por la Plataforma de la Carretera por los estudios que ha llevado a cabo en el campo de las mezclas recicladas templadas con emulsión y el Premio FORAE 2015, otorgado por la Confederación Nacional de la Construcción, un organismo que aglutina a todas las asociaciones españolas de la construcción, al mejor sistema de rehabilitación aplicada al sector de la edificación.*



Hospital de  
Antofagasta, Chile

## PREMIO A LA EDIFICACIÓN SOSTENIBLE



El jurado de los XXIV Premios Internacionales de Obras Cemex México otorgó dos premios al proyecto Facultad de Ciencias de la Salud de Granada, construido por Sacyr, en las categorías Edificación

Sostenible y Edificación Industrial/institucional. La distinción como Edificación Sostenible se debe a que es una obra que atiende a principios bioclimáticos básicos como son el aprovechamiento del sol, consumo de agua, optimización del consumo

energético e incorporación de soluciones de diseño que permiten maximizar el aprovechamiento energético solar potencial y la ventilación natural.

## 3.6 Concesiones

**MOTOR DE CRECIMIENTO DEL GRUPO SACYR**

*Sacyr Concesiones cuenta con una cartera de 34 concesiones distribuidas en 8 países, junto con dos sociedades de conservación de carreteras, destacando la diversidad de activos tanto por su ubicación como por la tipología de los mismos*

La actividad concesional, en continuo crecimiento, debe seguir apostando por **inversiones greenfield** de infraestructuras de transporte y sociales en mercados clave. La rotación de activos maduros se mantiene, paralelo a la consolidación de las estructuras locales.

Al cierre de 2015, el Grupo cuenta con 34 concesiones distribuidas en 8 países (España, Italia, Portugal, Irlanda, Chile, Colombia, Uruguay y Perú), estando 23 en explotación y 11 en desarrollo. Hay 25 concesiones de autopistas y autovías, repartidas entre la UE y América (11 en España, 6 en Chile, 3 en Colombia, 1 en Italia, 1 en Portugal, 1 en Irlanda, 1 en Perú y 1 en Uruguay) 6 hospitales, 2 intercambiadores de transporte y 1 línea de metro.

La cartera total de Sacyr Concesiones, al 31 de diciembre, asciende a 13.339 millones de euros, un 17% más que en 2014, procediendo un 60% del mercado internacional.

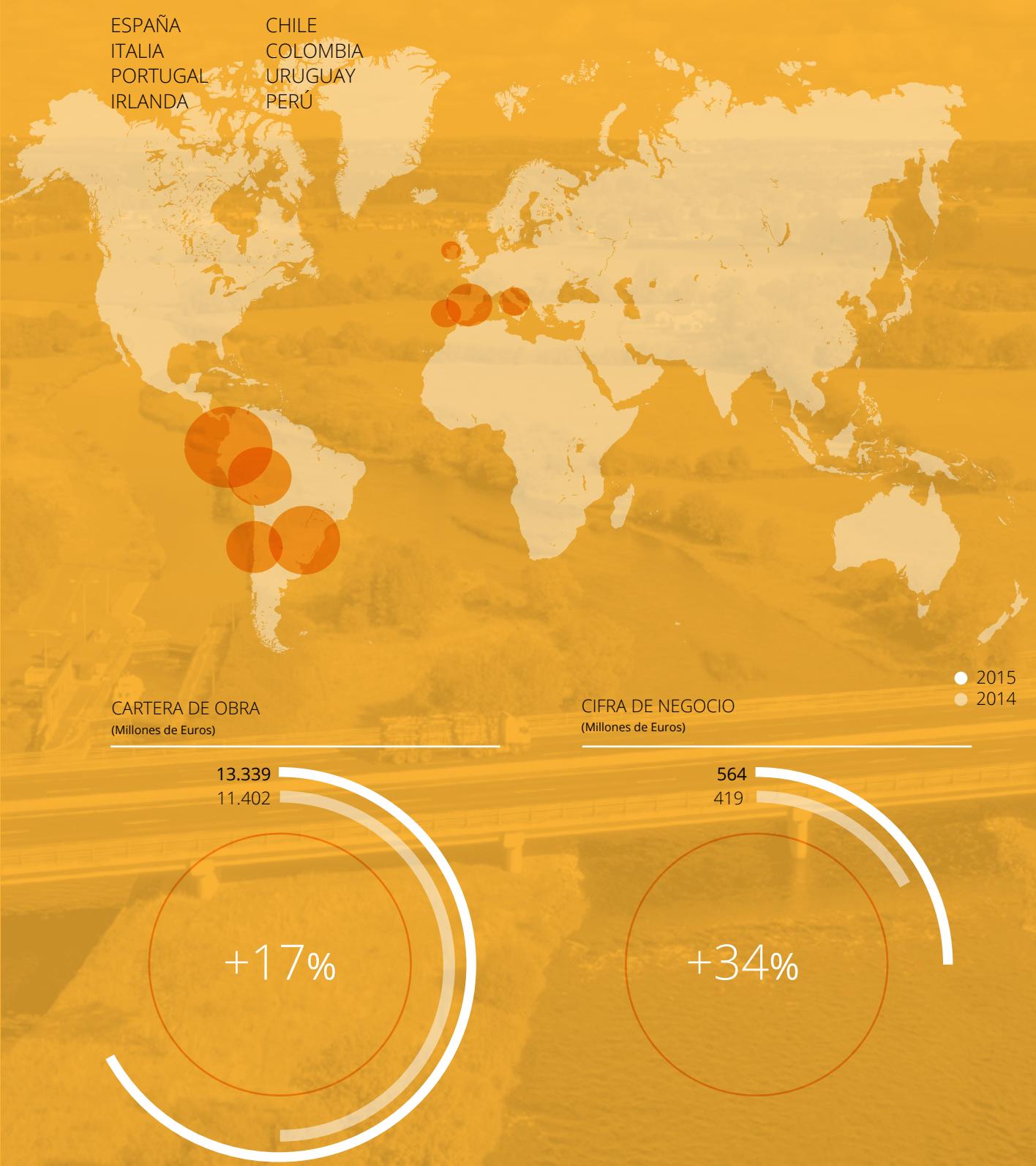
**29%**  
de la **cifra de  
negocios** del Grupo

**+139%**  
**Cifra Ingresos**

**INGRESOS DE PEAJE  
SE HAN DUPLICADO**  
**+51%**

**INCREMENTO  
DEL TRÁFICO**  
**+28.000**  
**USUARIOS TOTALES**

**APERTURA DE NUEVOS  
TRAMOS EN CHILE**



### 3.6 Concesiones



El Grupo Sacyr desarrolla su actividad en el sector concesional de infraestructuras a través de su empresa filial **Sacyr Concesiones**.

La cifra de negocios del negocio concesional, ascendió a 564 millones de euros en 2015, un 34% superior al dato de 2014, como consecuencia de la mejora de los tráficos de las concesionarias en operación, a los ingresos de construcción de las nuevas sociedades concesionales en Latinoamérica (Chile, Perú y Colombia), así como por el cambio del método de consolidación (de puesta de participación a global) de 8 concesiones en España, por cambios en el control societario de las mismas.

El EBITDA alcanzó los 184 millones de euros, lo que ha supuesto un margen, sobre la cifra de negocios, del 66%.

Durante el ejercicio, cabe destacar las siguientes adjudicaciones significativas:

- En Colombia, Sacyr Concesiones ha ganado los siguientes proyectos:
- Rehabilitación, mejora y operación, del Corredor N° 5 entre "Puerta de Hierro-Palmar de Varela-Carreto-Cruz del Viso", de 202 kilómetros de longitud. Con una inversión aproximada de 256 millones de euros, y unos ingresos futuros previstos de 883 millones de euros, en los 25 años que tiene de vida la concesión.

- Autopista "Pasto – Rumichaca": construcción, y posterior explotación durante un periodo de 25 años, de la vía que une la ciudad de Pasto, en el suroeste del país, con Rumichaca, ciudad fronteriza con Ecuador. Tendrá un total de 80 kilómetros, y cuenta con una inversión total estimada de 1.023 millones de euros. Los ingresos futuros previstos alcanzan los 3.342,9 millones de euros.
- Construcción, y posterior explotación durante un periodo de 25 años, de la "Autopista al Mar 1". Con 176 kilómetros de longitud, la nueva vía unirá los municipios de San Jerónimo y Santafé, hasta llegar a Bolombolo. La inversión aproximada, total del proyecto, alcanzará los 930 millones de euros, y los ingresos previstos los 2.025 millones de euros.
- En Uruguay, Sacyr Concesiones ha resultado adjudicataria del nuevo proyecto de rehabilitación y gestión, por un periodo de 24 años, de la nueva autopista, entre las ciudades de Nueva Palmira y Mercedes, de 179 kilómetros de longitud. La inversión total de la vía superará los 144 millones de euros y, los ingresos previstos, los 306 millones de euros.

En cuanto a otras operaciones societarias, que se han producido durante el ejercicio, destacar:

- Durante el mes de mayo, se puso en servicio el primer tramo de la Autopista "Rutas del Algarrobo", entre las localidades de La Serena y Vallenar (Chile). El tramo inaugurado, de 100 kilómetros de longitud, comunica el Límite Regional III Región de Chile, con la ciudad de Vallenar.



Concesionaria "Rutas del Algarrobo", Chile

- Sacyr Concesiones ha vendido el 30% de la Sociedad Concesionaria del Hospital de Antofagasta (Chile), a Global Dominion Access, por un importe de 8 millones de euros, a los que hay que añadir la asunción, por parte de la adquirente, de la parte proporcional de las garantías de la concesionaria.
- Sacyr Concesiones también ha vendido el 49% de su participación en la Sociedad Concesionaria "Ruta del Limarí" (Chile): autopista "Ovalle – La Serena", al Fondo de Inversión "Prime Infraestructura II", por un importe de 94 millones de euros.
- Sacyr Concesiones cerró la financiación de la "Autopista Longitudinal de la Sierra", Tramo II (Perú), con el Banco de Santander, por un importe de 182,4 millones de euros.

La cartera total de Sacyr Concesiones, al 31 de diciembre, asciende a 13.339 millones de euros, un 17% más que en 2014, procediendo un 60% del mercado internacional.

## 3.7 Sacyr Industrial



*Desarrollamos todo tipo de proyectos EPC de generación de energía, petróleo y gas, instalaciones eléctricas y todo tipo de plantas industriales*

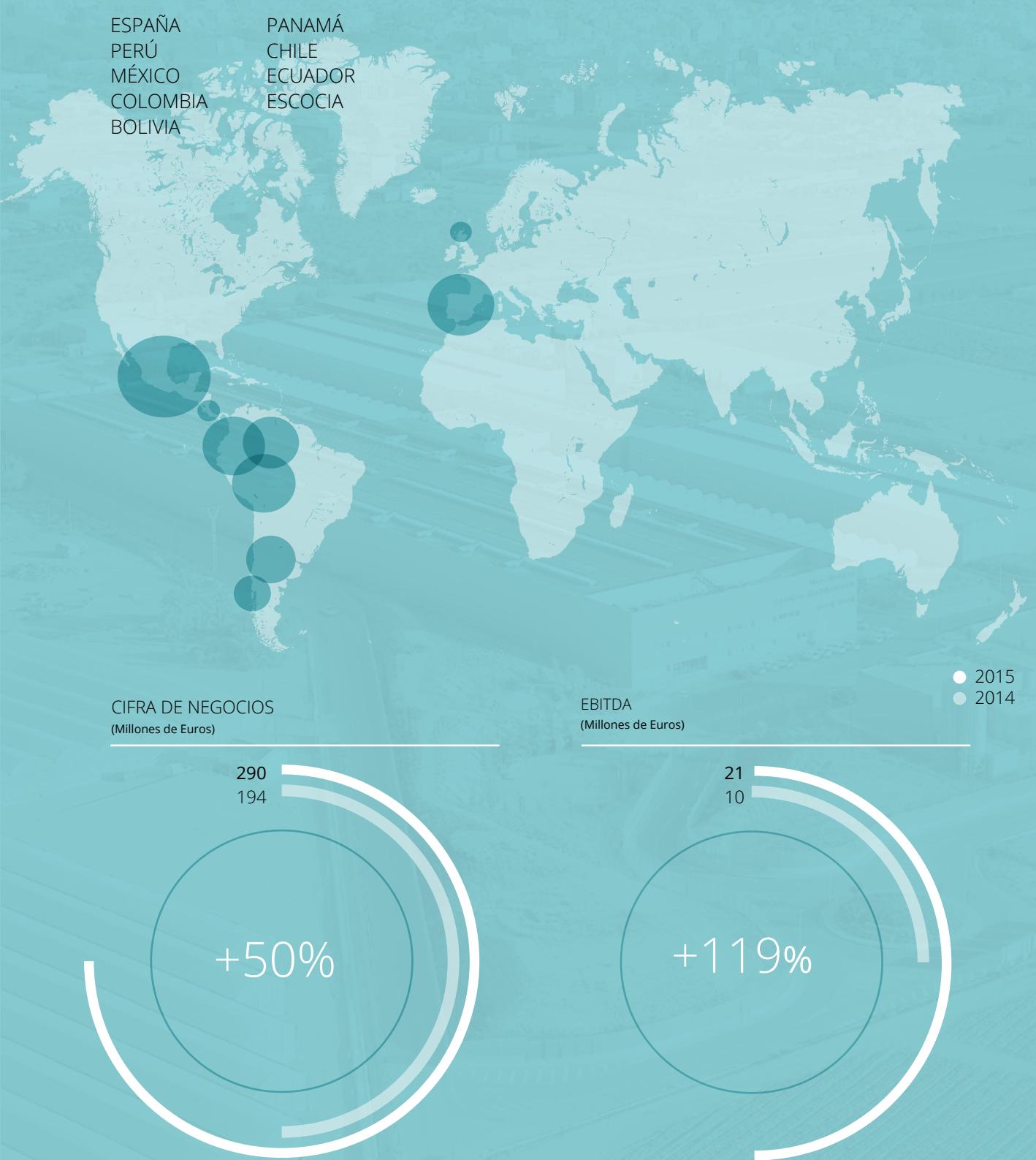
*Nuestra experiencia industrial y de servicios incluye proyectos de gran complejidad técnica, como la ampliación de la refinería de la Pampilla en Perú, la nueva terminal marítima regasificadora de Cartagena de Indias y plantas de fabricación de cemento en Oruro (Bolivia) y Riobamba (Ecuador)*

**PRINCIPALES MAGNITUDES**

(Millones de Euros)	2015	2014	%
Cifra de negocios	290	194	+50%
Plantas energéticas	127	124	+3%
EPC	163	69	+135%
EBITDA	21	10	+119%
Margen EBITDA	7,3%	5,0%	+2,3 p.p.
Cartera	2.413	2.408	+0,21%

La cifra de negocios de Sacyr Industrial ascendió a 290 millones de euros, durante el 2015, un relevante crecimiento del 50% respecto al cierre del ejercicio anterior, como consecuencia de los nuevos contratos EPC (Engineering, Procurement and Construction) adjudicados en infraestructuras eléctricas (México, Perú y Panamá), en Petróleo y Gas (Regasificadora de Cartagena, en Colombia, y planta de destilados medios "La Pampilla", en Perú) y en Medio Ambiente (planta cementera de Oruro, en Bolivia).

Esta positiva evolución de la facturación, va también acompañada de una mejora del EBITDA, que alcanzó los 21 millones de euros, frente a los 10 millones de 2014, lo que supone un margen del negocio del 7,3%. En este año de 2015, las plantas de energía se han visto beneficiadas por la mejora del pool eléctrico y del precio del gas, respecto al ejercicio precedente.



### 3.7 Sacyr Industrial



Durante el año 2015, caben destacar las siguientes adjudicaciones significativas:

- En Perú, los trabajos de adecuación a las nuevas especificaciones de combustibles, bloque gasolinas en la refinería de , "La Pampilla", por un importe de 156 millones de euros.
- En Ecuador, la ampliación de la planta de cemento de Chimborazo para la Unión Cementera Nacional por un importe 170 millones de euros.
- En Panamá, el nuevo proyecto de Servicios de operación y mantenimiento para la Empresa de Distribución Eléctrica Metro Oeste (EDEMET), por un importe de 20 millones de euros.
- En México, el contrato para la ejecución de los trabajos de subestaciones y líneas de transmisión oriental, 4<sup>a</sup> fase, para la Comisión Federal de la Electricidad (CFE), por un importe de 12 millones de euros.
- En España, la instalación geotérmica en el Hotel Santa Marta y en el Mercado del Val (Valladolid), por un total de 1,5 millones de euros.

También se han cerrado importantes acuerdos estratégicos para potenciar el negocio de esta división, lo que nos permitirá incrementar la cuota de mercado y mejorar nuestra capacidad para afrontar nuevos retos:

- Sacyr Fluor: en julio de 2015 se adquirió el 50% de Fluor, S.A., la filial española de la ingeniería multinacional americana Fluor Corporation. La nueva compañía realizará servicios de ingeniería y gestión de proyectos EPC en petróleo, gas e industria petroquímica onshore, en España, Sur de Europa, Norte de África y determinados países de Latinoamérica.
- Sacyr Nervión: en el mes de octubre, Sacyr Industrial y Nervión Industries Engineering and Services, S.L. se asociaron constituyendo, con una participación del 50% cada una, la compañía Sacyr Nervión. Esta nueva sociedad, operará en proyectos relacionados con:
  - Servicios de reparación integral de todo tipo de tanques de almacenamiento, en cualquier lugar del mundo.
  - Prestación de todo tipo de servicios de mantenimiento de refinerías, u otras instalaciones productivas del sector Oil&Gas, así como otros proyectos selectivos de mantenimiento y montaje de obras industriales.
  - Isotron: en el mes de diciembre, Sacyr Industrial e Isotron firmaron un acuerdo de colaboración para licitar de forma conjunta en concursos EPC de generación y transmisión eléctrica.

La actividad de Sacyr Industrial, para los próximos ejercicios, queda garantizada por su cartera, que a 31 de diciembre de 2015 ha alcanzado los 2.413,42 millones de euros.



Planta termosolar  
Lebrija, España

## INNOVACIÓN

Dentro del objetivo general de nuestro Grupo de potenciar la I+D+i como factor diferencial de competitividad, Sacyr Industrial participa en numerosos proyectos de innovación, bien de forma cooperativa con otras unidades de negocio, aprovechando así las

diferentes especializaciones; o de forma individual con su personal investigador y técnico.

Con el fin de organizar y estructurar estas actividades, Sacyr ha certificado su sistema de gestión de la I+D+i, según la norma UNE

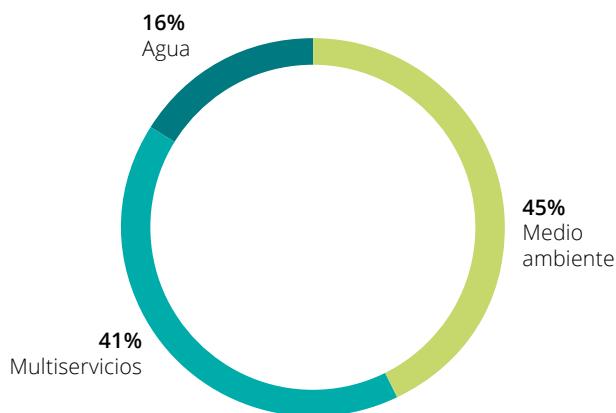
166002: 2006, de aplicación a todas las empresas y actividades que, en consecuencia, son auditadas y validadas por AENOR.

## 3.8 Valoriza



*Valoriza desarrolla una amplia gama de negocios, siempre centrada en el servicio integral al cliente y atenta a sus necesidades con una rentabilidad creciente gracias a su selectiva elección de actividades*

**CIFRA DE NEGOCIOS**  
POR ACTIVIDAD DE VALORIZA



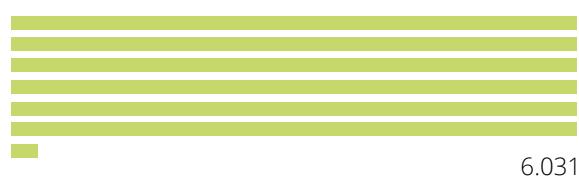
**Cifra Negocios** (Millones de euros)



**EBITDA** (Millones de euros)



**Cartera Total** (Millones de euros)



El área de servicios del Grupo Sacyr, encabezada por la sociedad **Valoriza Gestión**, ha continuado apostando, en 2015, por una estrategia de crecimiento y diversificación.

**NEGOCIOS DE VALORIZA POR ÁMBITO DE GESTIÓN**

**MEDIO AMBIENTE**

Servicios municipales  
Gestión de residuos  
Restauración paisajística  
Obra ambiental

**AGUA**

Gestión del ciclo integral  
Potabilización  
Desalación  
Depuración y reutilización

**MULTISERVICIOS**

**Facilities**

Mantenimiento de instalaciones  
Limpieza  
Servicios energéticos  
Servicios socio-sanitarios

**Valoriza Conservación**

Mantenimiento y conservación de infraestructuras viarias  
Mantenimiento de presas y canales

**Cafestore**

Áreas de servicio en autovías y autopistas

**Minería**

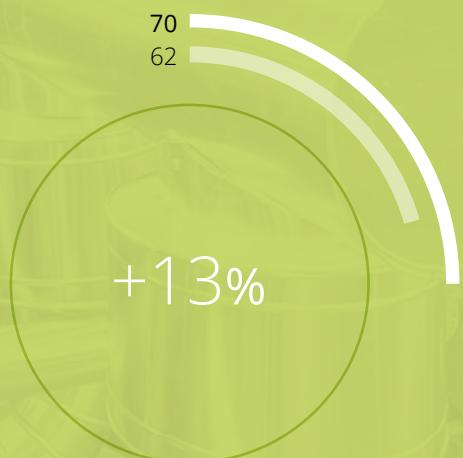
Exploración

ESPAÑA  
PORTUGAL  
AUSTRALIA  
ARGELIA  
CHILE

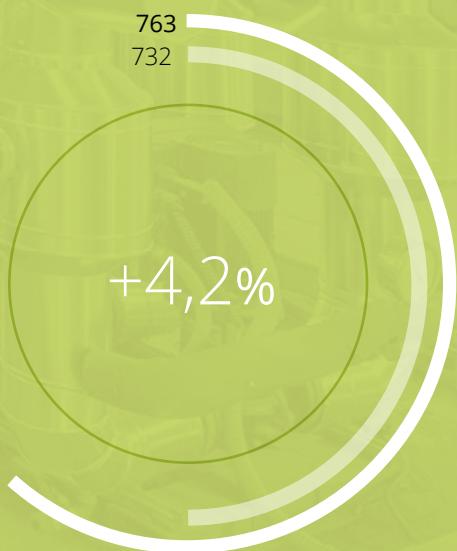


● 2015  
● 2014

EBITDA  
(Millones de Euros)



CIFRA DE NEGOCIO  
(Millones de Euros)



### 3.8 Valoriza



La **cifra de negocios de Valoriza** ascendió a **763 millones de euros, un 4,2% más** que en 2014, gracias al crecimiento de las actividades de Medio ambiente, de un 5,2%, y de Multiservicios, de un 6,8%.

El **EBITDA del Grupo Valoriza** ha alcanzado los 70 millones de euros, lo que supone una variación interanual del 13%. **El margen, de esta división, ha alcanzado el 9,2%.**

La **cartera total**, a 31 de diciembre, asciende a **6.031 millones de euros**, de los que un **31%, proceden del mercado internacional**. Valoriza continúa desarrollando una intensa actividad de contratación, tanto en el exterior como en España, en todas sus áreas de negocio.

#### CAFESTORE

Compañía del Grupo especializada en servicios de restauración en concesiones está presente en los mercados de áreas de servicio en autopistas (tercer operador nacional en este mercado), sociosanitario y organismos públicos.

46 puntos de venta: 27 áreas de servicio a lo largo de la geografía nacional, restaurantes en 3 hospitales de la Comunidad de Madrid, 2 cafeterías en intercambiador de transportes, 2 residencias de mayores y 13 organismos públicos (Madrid, Castilla La Mancha, Extremadura y Andalucía).

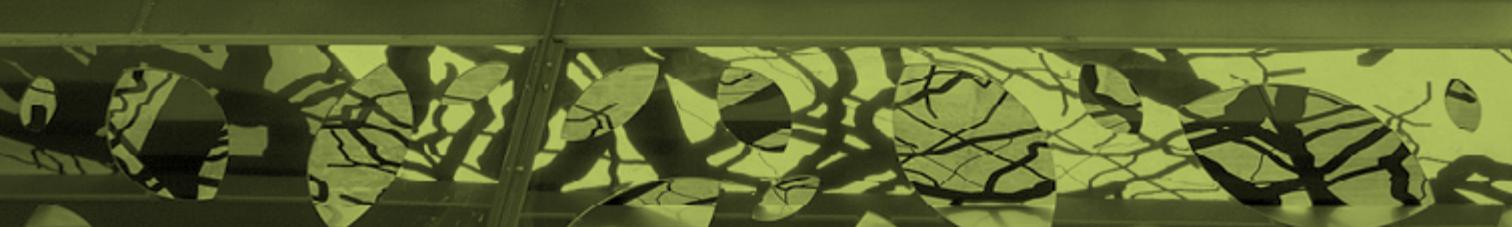
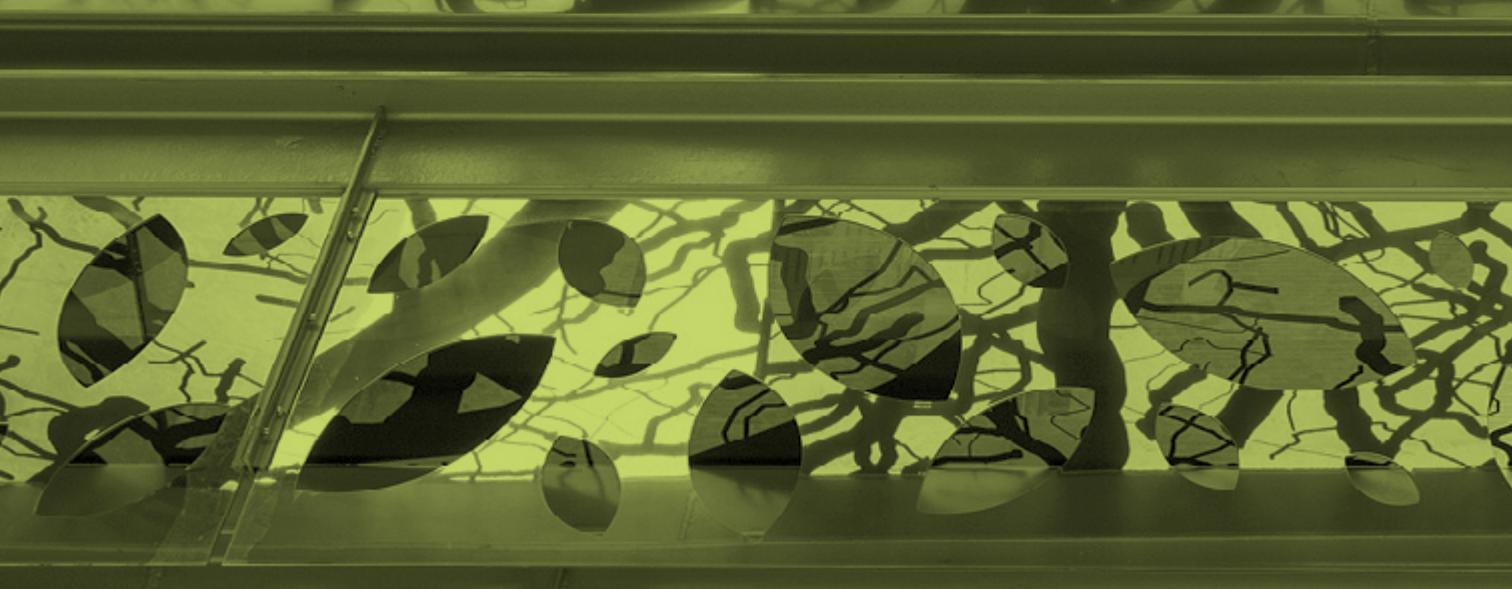
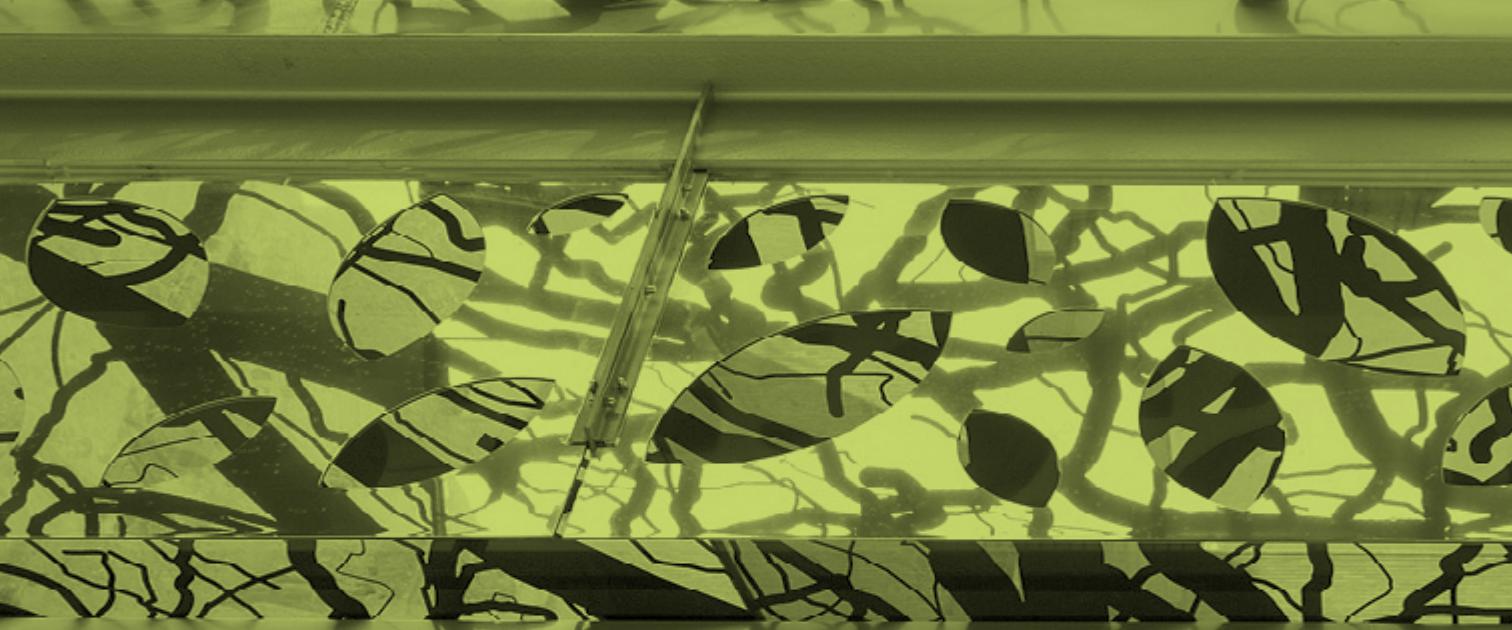
Dentro de este ámbito, es de destacar las siguientes adjudicaciones durante el ejercicio:

- Servicios de restauración, cafetería e instalación de máquinas expendedoras de bebidas y alimentos, en la Delegación Especial de la Agencia Tributaria (AEAT) de Madrid.
- Servicios de restauración para los usuarios del Centro Eurolatinoamericano de la Juventud (CEULA), de Málaga.
- Servicios de restauración de la Residencia de Santa María de Benquerencia, Toledo.

Para más información consulte nuestra Web:  
**[www.cafestore.es](http://www.cafestore.es)**



Valoriza Servicios  
Medioambientales  
en Guadalajara,  
España



# 4

Valor  
Medioambiental

*El Grupo Sacyr asume el respeto al Medio Ambiente, la gestión energética y la gestión eficiente de los recursos, como factores fundamentales en la realización de nuestras actividades, dando cumplimiento a los requisitos más exigentes y a la satisfacción de nuestros usuarios, todo ello, con la premisa fundamental de mejorar nuestra relación con el Medio Ambiente*



*Aportamos know how en servicios y proyectos que requieran experiencia contrastada y tecnología de tratamiento*

Las certificaciones aportan a las empresas numerosos beneficios, siendo un elemento diferenciador en el mercado, mejorando la imagen de productos y servicios ofrecidos y generando confianza entre clientes y consumidores.

Sacyr cuenta con un Sistema integrado de Gestión de la Calidad, Gestión Ambiental y Gestión Energética conforme a las normas ISO 9.001, ISO 14.001, ISO 50.001, UNE 158.301, UNE 158.101 y EMAS, principales referentes en sus respectivas materias a nivel internacional.

Actualmente, Sacyr dispone de las siguientes certificaciones:



En 2015, los hitos conseguidos han sido:

- Nuevas certificaciones en ISO 9.001 e ISO 14.001 en:
- Sacyr Industrial Perú, con el siguiente alcance:

*"Prestación de servicios de ejecución y gestión de proyectos incluyendo llave en mano (ingeniería básica y de detalle, aprovisionamiento, construcción, supervisión y puesta en marcha) en los siguientes campos de actividad: plantas de Oil&Gas, plantas de generación de energía, plantas de tratamiento de residuos, instalaciones mecánicas y eléctricas en plantas industriales y líneas y subestaciones eléctricas. La realización de la gestión energética de plantas de generación eléctrica y de plantas industriales (monitorización, seguimiento, control y análisis de parámetros energéticos) asesoramiento para la rentabilidad y venta de energía. La gestión para la contratación de proyectos (ingeniería básica y de detalle, aprovisionamiento, construcción, supervisión y puesta en marcha) en los siguientes campos de actividad: plantas de Oil&Gas, plantas de generación de energía, plantas de tratamiento de residuos, instalaciones mecánicas y eléctricas en plantas industriales y líneas y subestaciones eléctricas".*

- Valoriza Facilities .- Universidad de Málaga, con el siguiente alcance:

*"La prestación de servicios de limpieza de centros e instalaciones de la Universidad de Málaga".*

- Ampliaciones de alcance para los certificados ISO 9.001 e ISO 14.001 en:
- Valoriza Servicios Medioambientales *"La gestión de instalaciones y actividades deportivas"*.
- Sacyr Concesiones. La certificación de una nueva sociedad concesionaria AUTOPISTA DEL GUADALMEDINA C.E.S.A. AP-46 P.K. 6+200. 29160 – CASABERMEJA (Málaga) y la redefinición de alcance. *"La conservación, mantenimiento y explotación de autopistas de peaje y peaje en sombra"*.

• Sadyt *"Diseño, construcción, instalación, mantenimiento, explotación y puesta en marcha de plantas, instalaciones y equipos de tratamiento, desalación y depuración de aguas y líneas de fangos y biogás"*.

- Nueva certificación en ISO 50.001 "Gestión Energética" en:
- Valoriza Servicios Medioambientales, con el siguiente alcance:

*"La gestión energética en edificios y sus instalaciones"*.

*"La prestación de servicios de limpieza viaria, recogida y transporte de residuos sólidos urbanos o asimilables. La gestión de puntos limpios".*

*"La prestación de servicios de explotación y mantenimiento de plantas de tratamiento de residuos".*

- Nueva certificación en ISO 158.101 "Servicios para la promoción de la autonomía personal. Gestión de los centros residenciales y centros residenciales con centro de día o centro de noche integrado. Requisitos", en:
- Valoriza Servicios a la Dependencia, con el siguiente alcance:

*"La prestación de servicios residenciales, personales, sanitarios, psicosociales y otros servicios complementarios (podología, transporte adaptado y peluquería) para personas dependientes"*.

- Nuevo EMAS para el servicio de Limpieza y recogida de residuos de Majadahonda, en:
- Valoriza Servicios Medioambientales, con el siguiente alcance:

*"La prestación del servicio de limpieza viaria y recogida de residuos urbanos en el municipio de Majadahonda (Madrid)".*

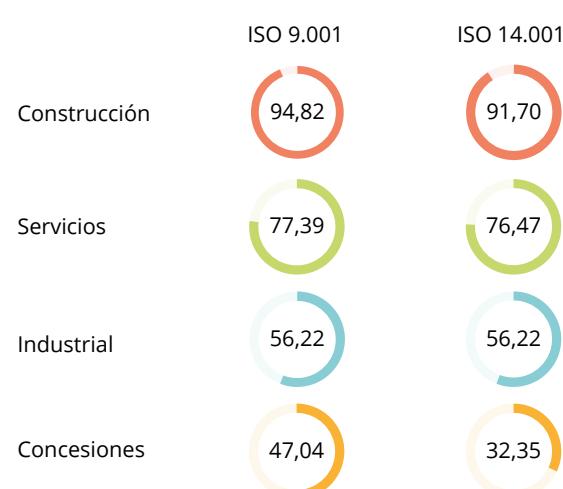
Esta certificación EMAS se ha conseguido tras la realización de su Declaración Ambiental y su posterior verificación y validación por parte de AENOR el 15 de diciembre de 2015.

En la siguiente dirección, se encuentran disponibles las Declaraciones Ambientales para su consulta por el público en general: [http://192.168.91.131:100/es\\_es/canales/\\_canal-innovacion/calidad-y-medio-ambiente/Nuestras-experiencias/default.aspx](http://192.168.91.131:100/es_es/canales/_canal-innovacion/calidad-y-medio-ambiente/Nuestras-experiencias/default.aspx).

Además, actualmente se está trabajando para la acreditación según ISO 17.025 "Evaluación de la conformidad. Requisitos generales para la competencia de los laboratorios de ensayo y de calibración", en el laboratorio de aguas de Canarias.

El porcentaje de actividad certificado bajo requisitos voluntarios ISO 9.001 e ISO 14.001 al cierre de 2015, es el siguiente:

#### ACTIVIDADES CERTIFICADAS (%)



Sacyr es desde el año 2003 empresa licenciataria de **Madrid Excelente**, marca de calidad que reconoce a Sacyr como empresa comprometida con la excelencia, y que refleja la apuesta del Grupo por la innovación y la mejora constante, la satisfacción de las personas y la contribución activa al desarrollo económico, social y ambiental.

Dada la importancia del sistema de clasificación de las empresas en el sector de la construcción en Italia, las autoridades reconocen la importancia y el valor de las organizaciones para lograr la certificación según ISO 9.001 y además, añaden requisitos y exigencias adicionales, definidas en el Reglamento Técnico RT 05. Sacyr Construcción y Valoriza Servicios Medioambientales disponen de este reconocimiento desde el año 2008.

En el año 2015, la filial de Sacyr Industrial, Valoriza Energía Operación y Mantenimiento ha renovado en 2015 las certificaciones PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification Council) y FSC (Forest Stewardship Council) sobre la custodia de productos forestales y de biomasa forestal que se emplea en las plantas energéticas del Grupo.

Sede Sacyr, Madrid.  
España



## GASTOS E INVERSIONES AMBIENTALES Y CUMPLIMIENTO REGULATORIO

Sacyr tiene un fuerte compromiso con el medio ambiente, que se traduce en numerosas iniciativas para prevenir, disminuir o remediar los impactos ambientales derivados de sus actividades. [G4-EN31](#)

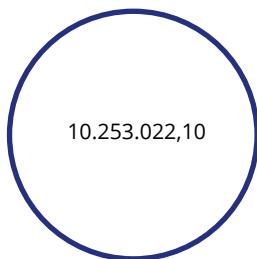
Llevar a cabo estas actuaciones genera costes (gastos ambientales), bien derivados de actuaciones voluntarias, bien por aquellas requeridas por contrato o legislación de carácter ambiental; pero siempre destinadas a prevenir los impactos ambientales derivados de sus actividades, o reducirlos, cuando no es posible evitarlos. Los gastos ambientales asociados a las iniciativas llevadas a cabo durante 2015 son los siguientes:

En el año 2015 se han cerrado en Sacyr un total de 14 expedientes sancionadores y se han recibido 15 propuestas de expedientes sancionadores. El valor monetario total de las sanciones archivadas ha sido de 218.452 € y ninguna de ellas responde a multas significativas. Del total de expedientes cerrados, 2 han sido sin coste monetario. [G4-EN29](#)

Cabe destacar el incremento en los costes ambientales generados en 2015 con respecto a los del año 2014. Se ha aumentado un 20,58% el coste en tratamiento de residuos, tratamiento de emisiones y restauración, mientras que los costes de prevención y gestión ambiental han experimentado un incremento del 43,00%.

### GASTOS E INVERSIONES AMBIENTALES 2015 SACYR (€) [G4-EN31](#)

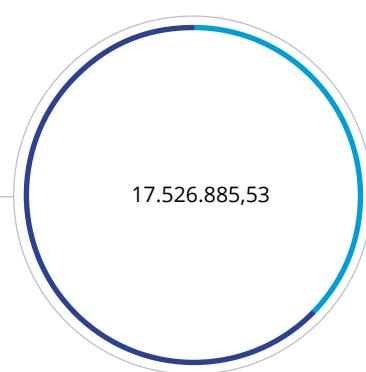
Costes de tratamiento de residuos, tratamientos de emisiones y restauración



Costes de prevención y gestión ambiental



Total



---

## MECANISMOS DE RECLAMACIÓN AMBIENTAL. (G4-EN 34)

Sacyr dispone de diferentes canales formales para comunicarse con sus grupos de interés y el público en general, a través de los cuales puede recibir reclamaciones relacionadas con temas ambientales. Entre ellos se encuentran varios buzones de correo electrónico, uno general (info@sacyr.com) y otro específico relacionado con la Responsabilidad Corporativa (rcorporativa@sacyr.com). Adicional a estas vías, los empleados de Sacyr, disponen de diferentes conductos para trasladar sus quejas y sugerencias, por ejemplo, la Línea de Consulta y Denuncia del Grupo Sacyr y el buzón verde ambas situadas en la intranet.

La Línea de Consulta y Denuncia (codigodeconducta@sacyr.com) es una herramienta corporativa destinada a facilitar la formulación confidencial y segura de cualquier consulta sobre el alcance y aplicabilidad del Código de Conducta y, en general,

del Modelo de Cumplimiento Normativo, así como para informar o denunciar situaciones de infracción o de riesgo en relación con las pautas y conductas reguladas en el Código de Conducta o en el Modelo de Cumplimiento Normativo en su conjunto.

El Procedimiento de la Línea de Consulta y Denuncia garantiza la confidencialidad en el tratamiento de las denuncias que se tramiten y la identidad del denunciante, con pleno cumplimiento de la legislación sobre protección de datos, un análisis fiable y objetivo de la posible infracción y el máximo respeto a los derechos de las personas presuntamente implicadas en la misma.

Se ha aprobado un nuevo Código de Conducta, con efectos en cualquier país donde el Grupo tenga actividad, mediante Circular emitida por el Presidente de Sacyr, con fecha 29/07/15.

Otra vía por la que se pueden recibir este tipo de reclamaciones son las empresas externas certificadoras de los sistemas de gestión (AENOR, SGS,...).

De cada reclamación recibida se realiza una investigación y se adoptan las medidas oportunas tanto para su resolución, como para evitar que se vuelva a producir. El Sistema de Gestión de Sacyr, establece la documentación de cada reclamación a través de acciones correctivas, que permiten realizar un seguimiento exhaustivo de la resolución de la misma.

Por ninguna de estas vías se ha recibido ninguna denuncia de carácter ambiental.

## 4.1 Cambio Climático y Eficiencia Energética



### Compromiso de Sacyr en la lucha contra el cambio climático

El cambio climático es uno de los mayores retos ambientales, sociales y económicos al que se enfrenta la humanidad, es por tanto asunto de todos.

Desde hace años el compromiso de Sacyr con este gran problema ambiental, se manifiesta a través de una Política Ambiental comprometida con el ahorro energético y el control de las emisiones atmosféricas, así como con una estrategia de negocio relacionada con el desarrollo de fuentes alternativas de energía.

Sacyr consciente de su responsabilidad en el calentamiento global, da un paso más, definiendo los principales pilares de su estrategia climática:

- Fomentar el ahorro energético y adoptar medidas de eficiencia energética.
- Promulgar el uso de energías renovables.
- Contribuir a la conservación de los sumideros naturales de carbono.
- Desarrollar proyectos de investigación e innovación tecnológica (I+D+i).
- Fomentar iniciativas de formación y sensibilización en materia de lucha contra el cambio climático.
- Impulsar sistemas de gestión que permitan la lucha contra el cambio climático.
- Cumplimiento de los requisitos aplicables relacionados con la gestión eficiente de la energía y de la lucha contra el cambio climático.
- Comunicación sobre las actuaciones de Sacyr sobre la lucha contra el cambio climático.

- Seguimiento y mejora continua del desempeño energético y reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero en la medida que sea técnica y económicamente viable.

Con este compromiso, Sacyr pone de manifiesto su apuesta en la lucha contra el cambio climático, y la necesidad de combatirlo como un objetivo clave en el desarrollo de sus actividades; contribuyendo a mejorar nuestro entorno, nuestra sociedad y nuestro futuro.

En el área de **Patrimonio**, se ha producido una reducción de consumo eléctrico de 1.367,97 GJ (A2) en 2015 respecto a 2013, debido a las siguientes actuaciones que se han llevado a cabo en varios de sus inmuebles:

- Sustitución de halógenos por leds en zonas comunes y garajes, entre otros.
- Instalación de detectores de movimiento.
- Cambio de equipos de climatización por equipos más eficientes. [G4-EN6](#)

Con esto se ha evitado la emisión de 110,58 TnCO<sub>2</sub> (A1) En cuanto a la flota de vehículos, hemos pasado de unas emisiones medias de 117,93 g CO<sub>2</sub>/km a 116,26 g CO<sub>2</sub>/km.

En los contratos de servicios energéticos prestados por Sacyr, el ahorro de energía en 2015 sobre la línea base ha sido de 23.164,35 GJ evitando así la emisión a la atmósfera de 2.995,14 Tn CO<sub>2</sub>. Este ahorro es consecuencia de las actuaciones llevadas a cabo en alumbrado público, en iluminación interior y en cambio de combustible en calefacción. (Alcances 1 y 2) [G4-EN7](#) [G4-EN19](#)

Sacyr, en el año 2015, ha certificado nuevas actividades conforme a los requisitos de la Norma UNE-ISO 50001. Disponer de un Sistema de Gestión de la Energía permite a una organización descubrir y aprovechar su potencial de eficiencia energética, beneficiándose a su vez de ahorros en costos, y contribuyendo significativamente a la protección climática y del medio ambiente, reduciendo las emisiones de gases de efecto invernadero.

## 4.1 Cambio Climático y Eficiencia Energética

El objetivo principal es mejorar el desempeño energético y de eficiencia energética de manera continua, e identificar oportunidades de reducción de utilización energética con un uso y consumo responsable. Como consecuencia, se han llevado a cabo las siguientes actuaciones:

- Sustitución de halógenos por Leds.
- Instalación de detectores de movimiento.
- Cambio de equipos de climatización por equipos más eficientes.

Además, Sacyr, en su compromiso por la sostenibilidad en la edificación, viene trabajando desde hace años en la ejecución de proyectos de construcción con requisitos de Certificación LEED y BREEAM.

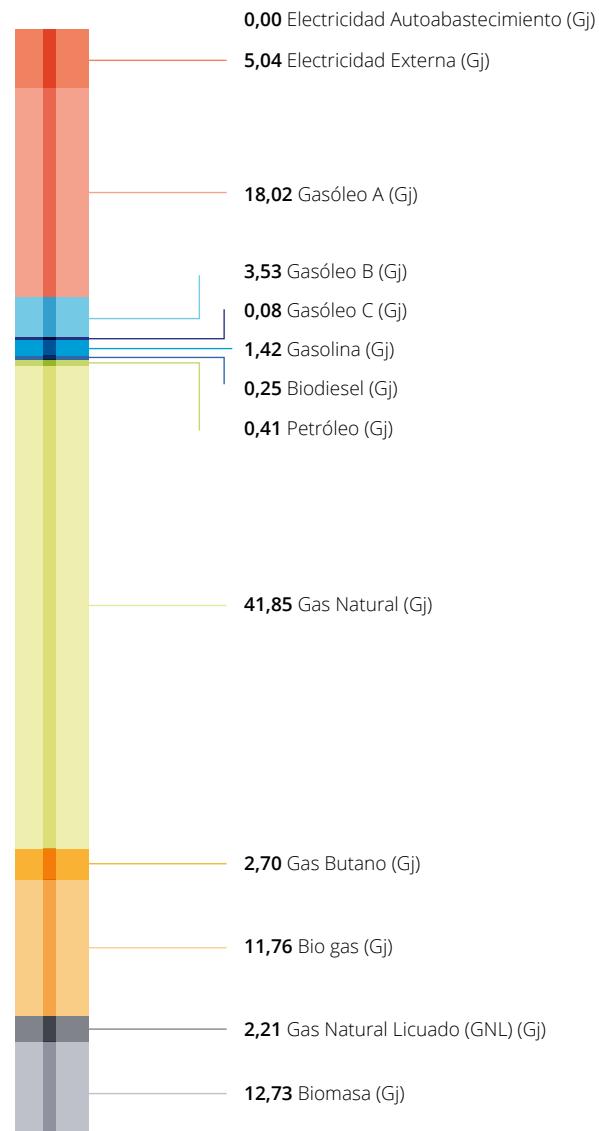
En 2015 la obra PT Data Center ha obtenido 2 certificaciones LEED, una Gold y otra Platinum, y la obra Torre de Control Base de Rota se encuentra en proceso de revisión para obtener el certificado LEED Silver.

Adicionalmente, dos obras tienen en curso la Certificación BREEAM (Centro de Prevención en la Factoría de Airbus Group (Madrid) y la Universidad de Ulster (Irlanda) y acabamos de iniciar el proceso de certificación LEED en la obra Hospital General Regional "El Marqués", Querétaro (Méjico).

### CONSUMO ENERGÉTICO INTERNO (Gj) 2015 G4-EN3

TOTAL	<b>14.457.282,64</b>
Construcción	2.741.018,02
Servicios	2.118.389,41
Industrial	9.550.386,15
Concesiones	47.489,06

### CONSUMO ENERGÉTICO INTERNO POR FUENTE EN 2015 (%) G4-EN3



## 4.1 Cambio Climático y Eficiencia Energética

El año 2015, referente al área de construcción, tanto a nivel nacional como internacional, tiene unas intensidades totales de: G4-CRE1 G4-CRE2 G4-CRE3

- Intensidad Energética de: 80,10 Kwh/m<sup>2</sup>
- Intensidad Agua de: 0,74m<sup>3</sup>/m<sup>2</sup>
- Intensidad Emisiones GEI: 31,07 KgCO<sub>2</sub> / m<sup>2</sup>

Cabe destacar la exención de fugas y/o recargas de gas refrigerante realizadas en los controles de fugas que se han llevado a cabo en los diferentes aparatos de climatización.

Respecto al informe anterior, la información referida a estos indicadores ha aumentado considerablemente pasando de 10.938,72 m<sup>2</sup> a 32.445,40 m<sup>2</sup> en 2015, por lo que hemos incrementado un 296,61 % la superficie sobre la que informamos.

### CONSUMO ENERGÉTICO EXTERNO (Gj) 2015 G4-EN4

TOTAL	<b>75.962,29</b>
Construcción	59.097,95
Servicios	7.858,61
Industrial	5.607,89
Concesiones	3.397,85

\*Debido a un cambio en el proveedor de los viajes de empresa, la información reportada no hace referencia a la totalidad del año por imposibilidad de obtención de los datos.

### INTENSIDAD ENERGÉTICA SACYR 2015 G4-EN5

Total de consumo energético (Gj)	14.533.244,93
Cifra de negocio (Miles de €)	2.949.000,00
Intensidad energética (Gj/Miles de €)	4,93

### EMISIONES DIRECTAS DE GASES E. I. (A1) (teq CO<sub>2</sub>) 2015 G4-EN15

TOTAL	<b>712.752,70</b>
Construcción	181.105,47
Servicios	90.731,32
Industrial	440.592,10
Concesiones	323,82

\*Los factores de cálculo utilizados son los "Factores de conversión energía final-energía primaria y factores de emisión de CO<sub>2</sub>-2011 para carburantes y combustibles" publicado por el Instituto para la Diversificación y Ahorro de Energía (IDAE) con fecha diciembre de 2012.

## 4.1 Cambio Climático y Eficiencia Energética

Las emisiones del área de edificación tanto en España como en Chile, se corresponde con 11,91 TnCO<sub>2</sub>/Mill € G4-CRE4

### EMISIONES INDIRECTAS DE GASES E. I. (A2) (teq CO<sub>2</sub>) 2015 G4-EN16

TOTAL	<b>60.796,88</b>
Construcción	13.259,23
Servicios	40.057,22
Industrial	3.605,61
Concesiones	3.874,83

### EMISIONES INDIRECTAS DE GASES E. I. (A3) (teq CO<sub>2</sub>) 2015 G4-EN17

TOTAL	<b>5.450,30</b>
Construcción	4.238,93
Servicios	565,28
Industrial	402,34
Concesiones	243,74

Las emisiones de alcance 3 contabilizadas hacen referencia a Viajes de negocio.

### INTENSIDAD DE LAS EMISIONES SACYR 2015 G4-EN18

Total de Emisiones (Gj)	773.549,59
Cifra de negocio (Miles de €)	2.949.000,00
Intensidad GEI	0,26

Para el cálculo de la intensidad se toman solo las emisiones de alcance 1 y 2. Las unidades son Toneladas equivalentes de CO<sub>2</sub>.

En cuanto a las emisiones de gases que dañan la capa de ozono, el Grupo Sacyr generaría únicamente las derivadas de las posibles fugas de los equipos de climatización, que son mínimas dado que se lleva a cabo un adecuado mantenimiento de los mismos.

Cabe destacar el control operacional realizado en los centros fijos, evidenciando la exención de fugas y/o recargas de gas refrigerante que se han llevado a cabo en los diferentes aparatos de climatización. G4-EN20

### EMISIONES DE NOx Y SOx 2015 G4-EN21

Área	Electricidad (t SO <sub>2</sub> )	Electricidad (t NO <sub>2</sub> )
Construcción	22,06	15,10
Servicios	74,37	50,91
Industrial	6,71	4,59
Concesiones	6,47	4,43
<b>TOTAL</b>	<b>109,62</b>	<b>75,03</b>

## 4.1 Cambio Climático y Eficiencia Energética

### SENSIBILIZACIÓN AMBIENTAL

En Sacyr uno de los factores clave en el desarrollo de las necesidades particulares de los centros y del personal ubicado en ellos, son satisfechas con formación externa e interna relacionada con las actividades que se están ejecutando, con el fin último de optimizar la calidad de las unidades y servicios prestados, así como minimizar los potenciales impactos ambientales de dichas actividades.

Como resumen, la evolución en 2015 es la siguiente:

#### FORMACIÓN AMBIENTAL SACYR 2015

Nº horas formación	47.168
Construcción	44.729
Servicios	1.752
Industrial	78
Concesiones	609

Asistentes	18.559
Construcción	17.797
Servicios	324
Industrial	415
Concesiones	23

### CADENA DE SUMINISTRO G4-EN33 G4-12

Sacyr, basado en la incidencia que tienen sus colaboradores sobre su desempeño ambiental, es consciente de la importancia que tiene implicar a los proveedores y subcontratistas en el cumplimiento de nuestros requisitos ambientales. En su compromiso con las personas y con el medio ambiente, Sacyr fomenta la construcción de relaciones a largo plazo con los proveedores que comparten nuestros mismos valores, apostando por políticas y prácticas más responsables. Periódicamente nuestros colaboradores son evaluados y se vigila su comportamiento ambiental y eficiencia energética, valorándose tanto las prácticas ambientales y energéticas adoptadas, como el cumplimiento documental en materia ambiental exigido (autorizaciones, gestión de residuos, etc.). Además se evalúan criterios de calidad tales como, cumplimiento de plazos, calidad obtenida en el servicio prestado y cumplimiento contractual, entre otros.

Los principales impactos ambientales detectados en las actividades realizadas por los colaboradores están relacionadas con afección al suelo por derrames no significativos de sustancias peligrosas.

## 4.1 Cambio Climático y Eficiencia Energética

En Sacyr, a lo largo del año 2015, se ha evaluado el impacto ambiental de un total de 1.913 proveedores, de los cuales, 35 de ellos presentan impactos ambientales negativos significativos, de estos, con el 22,86 % de los proveedores se han acordado mejoras después de la evaluación y con el 31,43 % de los proveedores se ha puesto fin a la relación como resultado de la evaluación.

G4-EN32

En este año 2015, en cuanto al porcentaje de nuevos proveedores que se examinaron en función de criterios ambientales, se ha procedido a la revisión de la sistemática de evaluación inicial de los proveedores desde el punto de vista ambiental, incluyendo los siguientes requisitos ambientales a los que el proveedor debe responder:

- Certificado de Sistema de Gestión Ambiental.
- Disposición de etiquetas ecológicas.
- Utilización de materiales reutilizados/reciclados.
- Gestión de sus residuos con un gestor/transportista autorizado.
- Si se realizan actuaciones para la reducción de consumo energético, consumo de agua, vertidos, ruidos y emisiones atmosféricas.
- Utilización de embalajes retornables o productos reutilizables/reciclables.

En el reporte correspondiente al año 2016, estaremos en disposición de informar a este respecto.

### Divulgación y Sensibilización sobre el cuidado de las aguas en Río Magdalena, dentro del área de influencia del proyecto Puente del Pumarejo

A través del Consorcio SES, en Sacyr hemos venido desarrollando actuaciones relacionadas con la sensibilización sobre el cuidado del agua de nuestras obras, como por ejemplo en el proyecto "Construcción Nuevo Puente Pumarejo" donde se elaboraron 2.000 ejemplares de un libro sobre el Río Magdalena denominado "El Magdalena. Voces de un Río Mundo" que fueron divulgados entre los ciudadanos.

Objetivo principal ha sido la divulgación y socialización del proyecto; así como los efectos o repercusiones favorables, tanto económicas como ambientales, que este tiene para recuperar la navegabilidad del Río Magdalena, resaltando al máximo su potencial y sensibilizando sobre su cuidado.

El proyecto persigue el cuidado de la biodiversidad terrestre promoviendo acciones que generen un impacto y de este modo se favorezca la biodiversidad y la gestión de ecosistemas.

## 4.2 Agua

*Somos líderes en tratamiento, desalación y depuración de agua*



*La gestión eficiente del agua es una cuestión vital para alcanzar un desarrollo sostenible. El Grupo Sacyr concienciado con el valor de este recurso continúa avanzando hacia una gestión cada vez más eficiente del mismo. Por ello, en el desarrollo de nuestras actividades buscamos aquellas soluciones que optimizan el consumo de agua, además de priorizar su reutilización y el consumo de aguas recicladas*

Gestión de más de 1.340.000 clientes en España y Portugal

Actividades con calidad y gestión medioambiental certificadas a las normas ISO 9000 y 14000

Ampliación del  
Canal de Panamá,  
zona Atlántico



## Proyecto de mejoramiento y ampliación del sistema de alcantarillado y tratamiento de aguas servidas de las localidades de Huancayo, El Tambo y Chilca

Sacyr, a través de su filial **Valoriza Agua**, dedica su conocimiento, su experiencia y sus medios cualificados sobre la gestión del ciclo integral del agua para ofrecer soluciones eficaces. A través de iniciativas como el "Proyecto de mejoramiento y ampliación del sistema de alcantarillado y tratamiento de aguas servidas de las localidades de Huancayo, El Tambo y Chilca" cuyo alcance y objeto es la provisión de infraestructura y equipamiento para el tratado de aguas servidas en la ciudad de Huancayo, la compañía sigue aportando notables beneficios para la ciudadanía.

El proyecto incluye la construcción de una Planta de Tratamiento de aguas residuales de 80,700 m<sup>3</sup>/h de caudal medio, donde existe un plan definido respecto a:

- Cubrir el déficit de tratamiento de aguas residuales para la población del ámbito de influencia.
- Reducción de la contaminación hídrica de los ríos Shullcas, Chilca, Ancalá y Mantaro y recuperación de los sueños.
- Proveer agua de regadío con altos estándares de calidad, óptima para el cultivo en las zonas aledañas de los ríos Shullcas, Chilca, Ancalá y el río Mantaro.
- Prestación eficiente de servicios de saneamiento utilizando tecnologías limpias, con altos estándares de calidad.
- Reducción de la brecha de infraestructura de tratamiento de aguas residuales.
- Disminuir la prevalencia de enfermedades provocadas por la contaminación hídrica.
- Cumplir los límites máximos permisibles y estándares de calidad ambiental.

A través de esta iniciativa de Sacyr, permitirá alcanzar los siguientes beneficios sociales:

- Mejora en la salud de la población del ámbito de influencia.
- Reducción de la contaminación medioambiental, reducción de olores y preservación del entorno.
- Aprovechamiento del agua tratada en actividades como el riego agrícola, riego de áreas verdes y el uso industrial.
- Preservación de la piscicultura en la zona.
- Conservación de los ecosistemas de la zona y recuperación del dinamismo del sector turismo.
- Evitar fugas, rupturas o colapso en el suministro de agua y en el sistema de alcantarillado en los distritos del ámbito de influencia.
- Cumplimiento con normativas en materia sanitaria.
- Mejora de la calidad de vida en las comunidades aledañas.

## "STORM SYSTEM". Obra: RAS BUFONTAS

Sistema de recogida de aguas pluviales basado en la detención del flujo máximo de lluvias mediante estanques de infiltración conectados directamente con el sistema de distribución de agua para la conservación de zonas verdes, además de permitir la recarga de las aguas subterráneas a través de infiltración.

El sistema es una combinación de las opciones más apropiadas para reducir el volumen y la velocidad de la escorrentía y el arrastre de contaminantes ofreciendo una gestión eficaz de las aguas.

El proyecto tiene como objetivo principal la protección de ecosistemas acuáticos, mejora de calidad de agua, conservación de

los recursos hídricos, protección de la salud pública y control de inundaciones.

Sacyr, demuestra su compromiso con el uso y gestión sostenible de los recursos hídricos, en un contexto de escasez de agua, aprovechando el régimen de precipitaciones y reutilizando el agua lo máximo posible.

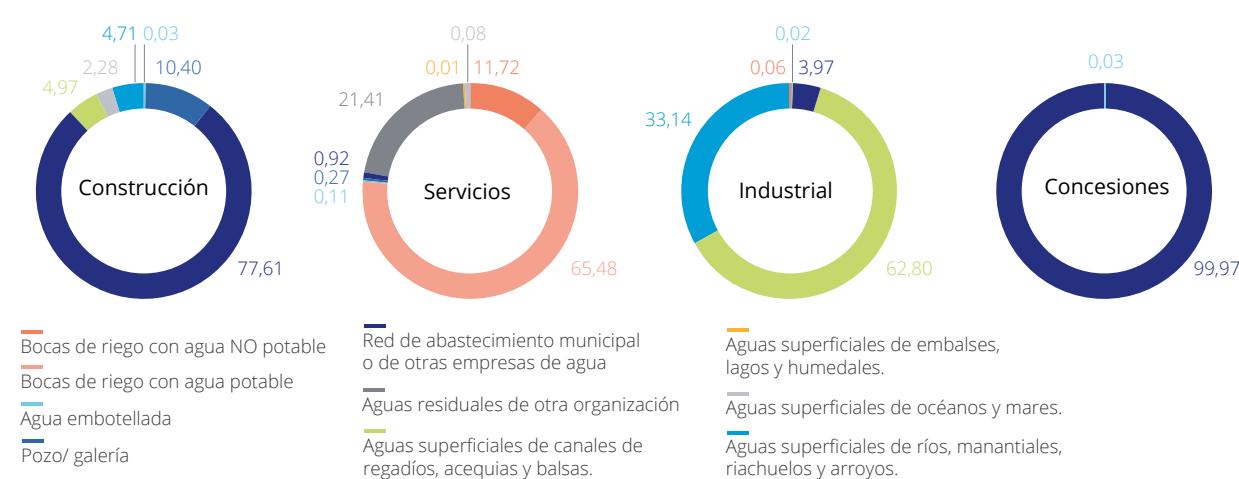


## 4.2 Agua

Sacyr continúa avanzando hacia una gestión cada vez más eficiente del agua, cuestión vital para el desarrollo sostenible. Un paso más, es trabajar en nuestra huella hídrica, lo que nos permitirá disponer de criterios más

eficientes a la hora de identificar riesgos asociados a los usos del agua y valorar los impactos que sobre este vector ambiental ocasionan el desarrollo de nuestras actividades.

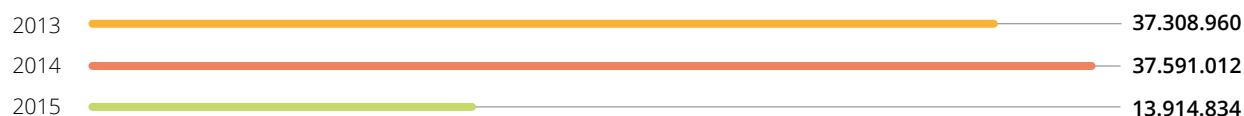
### CONSUMO DE AGUA POR ÁREA 2015 (%) G4-EN8



### CONSUMO TOTAL DE AGUA 2015



### EVOLUCIÓN CONSUMO DE AGUA 2013-2015 (m<sup>3</sup>)



La información correspondiente al periodo 2015 no resulta comparable a ejercicios anteriores, debido a que se ha revisado el criterio de usos, para que refleje el consumo real de la Organización.

## 4.2 Agua / Valoriza Agua

### CREAMOS VALOR CON NUESTRAS ACTIVIDADES

El crecimiento de la población, la transformación de los estilos de vida y el desarrollo económico han aumentado considerablemente la presión sobre los recursos hídricos.

*VALORIZA AGUA responde a esta realidad con la más avanzada ingeniería para el tratamiento y el abastecimiento de agua.*

### INGENIERÍA PARA EL AGUA

El agua es un activo económico del que depende el desarrollo social.

La tecnología nos permite poner a disposición del ser humano la cantidad de agua necesaria, con la calidad adecuada para cada uso, sin generar residuos ni contaminantes.

**Sacyr continúa apostando por el consumo de las aguas que recicla y reutiliza. En 2015, el consumo de aguas reutilizadas y recicladas en Sacyr supone un volumen de 3.515.991,04 m<sup>3</sup>, lo que se corresponde con el 25,27 % del consumo total de aguas reutilizadas y recicladas de la organización.**

G4-EN10

Desde Valoriza Agua generamos nuevos recursos, mediante la desalación, que posibilitan que el agua usada sea regenerada para nuevos usos o pueda ser devuelta a la naturaleza en condiciones óptimas.

La I+D+i de Valoriza Agua aplicada a los procesos ha producido resultados de sinergias entre generación energética y cuidado del medio ambiente.

En 2015 hemos culminado con éxito proyectos relacionados con reducción de impactos ambientales (oleros, descarga de salmueras), mejora de procesos (reducción de consumo energético, uso de renovables, mejora y reutilización de membranas), soluciones inteligentes de control y desarrollo de nuevas tecnologías (Forward Osmosis, eliminación de emergentes).

### DESALACIÓN Y POTABILIZACIÓN DEL AGUA

La experiencia y respuesta técnica de Valoriza Agua, se materializa en nuestra capacidad no sólo para la explotación de las diferentes fuentes de suministro, sino también para aportar el diseño y la construcción de las instalaciones necesarias para optimizar los recursos naturales y minimizar el impacto ambiental.

En Valoriza Agua lideraremos el sector de la desalación de agua de mar para consumo humano, industria y regadío.

Nuestras instalaciones, dotadas con la más avanzada tecnología, son capaces de incorporar al ciclo de agua más de 1,9 millones de metros cúbicos diarios (el equivalente al consumo de una ciudad de 10 millones de habitantes) con un reducido consumo energético y potenciando sustancialmente los recursos naturales existentes.

## 4.2 Agua / Valoriza Agua

### GESTIÓN DEL CICLO INTEGRAL DEL AGUA

Gestionamos la mayor empresa mixta de gestión de agua en España, (EMALSA) en Las Palmas de Gran Canaria que da servicio a 400.000 habitantes.

Asimismo, gestionamos el mayor contrato de empresa mixta en España de los últimos diez años en la privatización de EMMASA (Santa Cruz de Tenerife), dando servicio a más de 222.000 habitantes.

El agua de calidad es mucho más que agua potable. En Valoriza Agua, la calidad representa un abastecimiento inmejorable, una gestión de lectura de contadores y facturación por consumo fácil y cómoda para el ciudadano. La calidad del agua que ofrecemos es calidad de vida, capacidad de respuesta rápida para satisfacer nuevas demandas y tranquilidad en los hogares.

### ALCANTARILLADO Y COLECTORES

Entre los múltiples usos del agua uno de los más importantes es la limpieza.

Tanto el agua utilizada como la procedente de la lluvia es necesario que sea evacuada del entorno urbano y canalizada para su posterior tratamiento antes de ser devuelta a su ciclo natural.

En Valoriza Agua, conscientes de esta realidad, proyectamos en todas nuestras actuaciones un servicio de limpieza, mantenimiento e incorporación de modernos sistemas de telecontrol, y evacuación en la red de alcantarillado urbano y colectores, así como los sistemas de pretratamiento de agua residual necesarios para una mejor depuración.

### DEPURACIÓN DE AGUA RESIDUAL

El agua residual procedente de poblaciones, cultivos o industria, contiene elementos tóxicos que si fueran vertidos directamente a la naturaleza, la contaminarían destruyendo el medio ambiente.

Valoriza Agua cierra el ciclo del agua con su tratamiento en estaciones depuradoras antes de devolverlas a la naturaleza.

Las estaciones depuradoras de agua residual (EDAR), diseñadas, construidas o explotadas por Valoriza Agua en ciudades como Madrid, Puertollano, Murcia, etc. son capaces de tratar eficazmente un total de 890.000 m<sup>3</sup>/día. Entre los hitos más destacados del ejercicio se encuentran:

- Obras de infraestructuras generales de saneamiento y depuración de la cuenca del Arroyo de La Reguera (Madrid) con capacidad de 80.000 m<sup>3</sup> diarios.
- Proyecto de ejecución y construcción de las obras del EDAR de Arroyo Quiñones (San Sebastián de los Reyes) para depurar 45.700 m<sup>3</sup> diarios.
- Proyecto de ejecución y ampliación de la EDAR de Puertollano para depurar 30.000 m<sup>3</sup> diarios.

### REUTILIZACIÓN DEL AGUA RESIDUAL DEPURADA

El agua residual depurada constituye un componente esencial para el uso eficiente de los recursos hídricos y el desarrollo sostenible.

Desde Valoriza Agua trabajamos en la implantación de nuevos procesos de tratamiento a través del departamento de I+D+i para el desarrollo eficaz de tecnologías aplicables a la reutilización y la regeneración de aguas, buscando siempre la optimización de los procedimientos existentes y la puesta a punto de las tecnologías de vanguardia.

## 4.2 Agua / Valoriza Agua

Además, la tecnología de Valoriza Agua desarrollada para las Estaciones Depuradoras de Aguas Residuales se adapta perfectamente a las necesidades específicas de agua procedente del drenaje de campos de cultivo, con soluciones que permiten la reutilización del agua residual para la agricultura y el riego de campos de golf, contribuyendo así, a la protección del medio ambiente y a la conservación del agua.

Por otro lado, realizamos planes de vigilancia ambiental garantizando un seguimiento y control del efecto de las instalaciones sobre el medio ambiente.

### CIFRAS

#### INGENIERÍA PARA EL AGUA

Diseño, construcción y operación de plantas para producir:

- Más de 750 hm<sup>3</sup> anuales por ósmosis inversa.
- Más de 75 hm<sup>3</sup> anuales por electrodialisis reversible.
- Más de 10 hm<sup>3</sup> anuales de agua de proceso para uso industrial.

#### DESALACIÓN Y POTABILIZACIÓN DEL AGUA

- Tratamiento por Electrodiálisis del agua potable de la ETAP Llobregat (Barcelona) la mayor planta EDR del mundo 200.000 m<sup>3</sup>/día.
- Otras estaciones de tratamiento de agua potable: ETAP de Puertollano 34.560 m<sup>3</sup>/día.  
ETAP de Jaca 26.000 m<sup>3</sup>/día.

#### GESTIÓN DEL CICLO INTEGRAL DEL AGUA

- Concesiones para la gestión del ciclo integral del agua dando servicio a más 1.340 millones de familias en la Península Ibérica: Melilla, A Coruña, Las Palmas de Gran Canaria, Santa Cruz de Tenerife, Guadalajara, Soria y Barcelós (Portugal), entre otras.

#### DEPURACIÓN DE AGUA RESIDUAL

- Proyecto y obra de ampliación de la capacidad de tratamiento de la EDAR de Tres Cantos (Madrid) hasta los 31.000 m<sup>3</sup> diarios.
- Diseño, construcción o explotación de EDAR para regenerar más de 300 hm<sup>3</sup> anuales.
- Tratamiento de efluentes de refinerías Repsol Cartagena 4.200 m<sup>3</sup> diarios.

#### REUTILIZACIÓN DEL AGUA RESIDUAL DEPURADA

- Planta de reutilización de drenajes del campo de Cartagena 6.000 m<sup>3</sup>/día por ósmosis inversa evitando la eutrofización del Mar Menor.
- Planta de tratamiento terciario con desalación para campo de golf en Benidorm, Alicante 5.000 m<sup>3</sup>/día.
- Tratamiento de aguas industriales por medio de la Tecnología de MBR, para usos industriales y regadío. 2.000 m<sup>3</sup>/día.



Estación  
depuradora de  
Aguilas, Murcia.  
España

## 4.2 Agua / Valoriza Agua

### INNOVACIÓN EN LA GESTIÓN DEL AGUA

Participación en 4 proyectos de los Programas LIFE y EAA Grants.

**1) Proyecto Life Transfomem:** transformación de membranas de ósmosis inversa en membranas recicladas de ultra y nano filtración.

**2) Proyecto Denitox:** desarrollo de una nueva tecnología medioambiental de desnitrificación basada en la oxidación anaerobia autotrófica.

**3) Proyecto Osmos:** desarrollo de un innovador proceso de desalación para

la reducción del consumo energético mediante ósmosis directa.

**4) Proyecto Olor:** desarrollo de tecnologías altamente eficientes para el tratamiento de olores en procesos industriales y de depuración de aguas.

### CÓMO GESTIONAMOS LAS AGUAS RESIDUALES

En todos los contratos de Sacyr donde se producen vertidos, se disponen de las autorizaciones administrativas correspondientes, además de manera sistemática y planificada, se realizan análisis de las aguas residuales con el fin de verificar el cumplimiento de los requisitos aplicables, tanto los legales, como los establecidos en las correspondientes autorizaciones, asegurándonos así de la calidad del vertido. Los parámetros de calidad analizados se determinan teniendo en cuenta las autorizaciones y normativa del país, en cada caso.

En 2015, se han vertido un total de 4.515.344,67 m<sup>3</sup> de aguas residuales y 10.585.000,00 m<sup>3</sup> de salmuera, siendo diferentes los medios receptores, destacando principalmente, dominio público hidráulico, dominio público marítimo y red de saneamiento. [G4-EN22](#)

En el ejercicio actual hemos realizado un cálculo de vertidos más ajustados a la realidad y no en base a consumos que era como lo estábamos realizando hasta el reporte de 2014.

## 4.3 Biodiversidad

*El respeto al entorno es un valor clave para Sacyr, así la línea estratégica del Grupo para gestionar la biodiversidad es prevenir la afección a la misma*

En el Grupo Sacyr realizamos grandes proyectos de infraestructuras vinculando nuestros objetivos de Buen Gobierno y Modelo de Negocio con la idea de sostenibilidad

G4-EN11

---

### **Proyecto TAAM.- "Investigación y desarrollo de nuevos tratamientos para la mejora de la calidad de las aguas ácidas de Minería".**

Diseño y puesta en funcionamiento de un tipo de tratamiento pasivo sobre las aguas ácidas que proceden de minería y que consiste en hacerla circular a través de distintas balsas de decantación y tanques reactivos, hasta verter el agua ya descontaminada al cauce del río Odiel. El Sistema de tratamiento pasivo está basado en el uso de fuentes de energía naturales (flujo de agua por gravedad y reacciones biogeoquímicas). El caudal tratado es de aproximadamente 2 litros / segundo, lo que supone un total de 63.072 m<sup>3</sup>/año. En cuanto a resultados obtenidos,

se están consiguiendo los siguientes objetivos:

- Aumento del pH, obteniendo como resultado la precipitación de metales pesados (disminución de la acidez hasta casi neutro) y una conductividad muy cerca de cero.
- La alcalinidad elevada que indica el buen funcionamiento del reactivo.
- Además se produce una retención prácticamente total de los metales (Fe, Al, Cu, Zn, As). El Hierro (Fe) disminuye casi un 90 % mientras el Aluminio (Al) desaparece por completo. No se aprecia presencia de Cobre (Cu), Zinc (Zn) ni Arsénico (As) en la

salida del proceso.

Este proyecto tiene como fin buscar una mejora en la calidad del agua del río Odiel, afectada por agua acida de minería, en una de las regiones metalogénicas más importantes del mundo.

Además se aportan soluciones en el sector del agua que contribuyen al desarrollo sostenible, a la protección y mejora de la calidad del agua, incidiendo directamente en la recuperación de este recurso.

## 4.3 Biodiversidad

La conservación de la biodiversidad es una de las líneas estratégicas de trabajo en Sacyr, además de ser uno de los pilares de nuestra política ambiental y de Responsabilidad Social Corporativa.

La ejecución de nuestros contratos puede generar impactos sobre la biodiversidad, debidos a la ocupación,

alteración y fragmentación del hábitat. En todos los casos, Sacyr pone en marcha todas las medidas preventivas, minimizadoras y correctivas necesarias para reducir las posibles afecciones. Los impactos más significativos derivados de las actividades desarrolladas por el Grupo Sacyr durante el año 2015 fueron:

G4-EN12

Impactos	Reversibilidad	Actuaciones de protección
- Destrucción o fragmentación de hábitat.	Reversible	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboración de estudios específicos para determinar la presencia real de especies sensibles en el entorno de los trabajos y las posibles afecciones sobre ellas, diseñando programas de protección y reproducción de especies.</li> </ul>
- Molestias a aves en época de reproducción y cría.		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Propuestas de modificación del proyecto, con el objetivo de minimizar la afección a la vegetación y a la fauna existente en las zonas de trabajo.</li> </ul>
- Afección a poblaciones de flora y fauna.		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Señalización y balizamiento de hábitats de interés o ejemplares específicos para evitar que sean afectados y jalonamiento de la zona de obras para ajustar/limitar la franja de actuación y no exceder el ámbito de expropiación asignado al proyecto.</li> <li>• Trasplante de especies afectadas por los trabajos en otras áreas no afectadas.</li> <li>• Supervisión exhaustiva de los trabajos de tala y poda para evitar la afección a otros ejemplares.</li> <li>• Plantaciones para compensar las talas realizadas.</li> <li>• Paradas biológicas que suponen el cese de los trabajos durante las épocas de reproducción, nidificación y cría de ciertas especies.</li> <li>• Acondicionamiento de pasos de fauna debidamente señalizados.</li> <li>• Restauración de las zonas afectadas por los trabajos, como estabilización de taludes, aporte de tierra vegetal e hidrosiembra.</li> </ul>



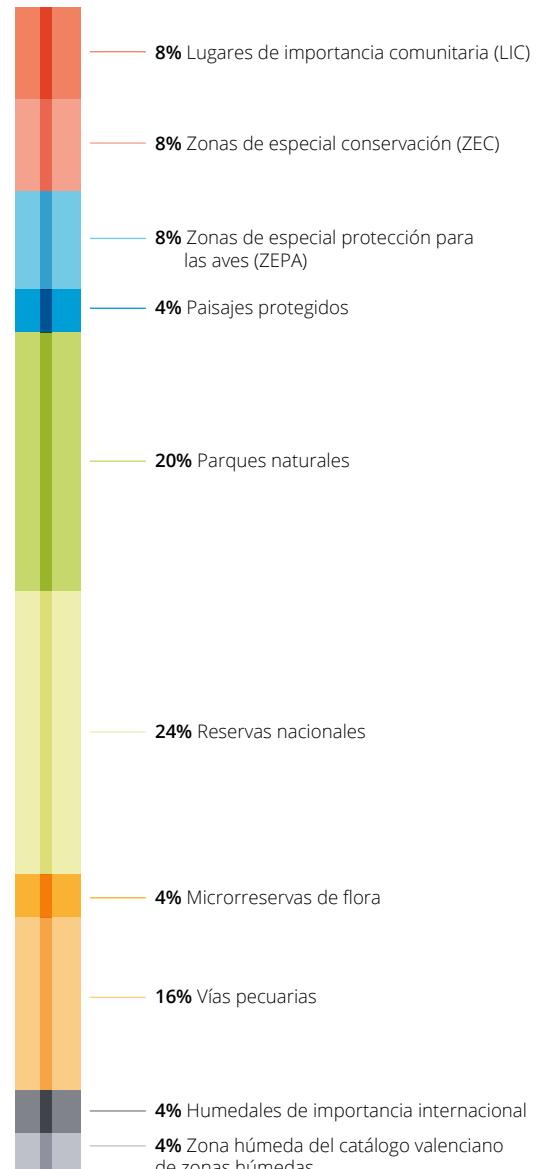
## 4.3 Biodiversidad

Debido a la naturaleza de las actividades, todos estos impactos tienen una duración temporal asociada a la propia actividad, todos ellos son reversibles y en ningún caso se producen impactos significativos y además en muchos casos cuentan con planes de acción específicos, p.e.: programas de protección y reproducción de especies, trasplante de ejemplares de gran valor biológico, etc.

El Grupo Sacyr asume la importancia de la conservación, la protección y la restauración ambiental, por lo que presta especial atención a aquellos centros de trabajo que se encuentran adyacentes o dentro de áreas naturales de gran valor para la biodiversidad, estén protegidas o no. Asimismo, con objeto de mitigar los impactos ambientales más significativos en la biodiversidad, se realizan acciones de restauración ecológica.

Debido a la duración de las obras y a los diferentes momentos de la misma en que se realiza la restauración de los terrenos, resulta complejo conocer la superficie restaurada en un periodo concreto de tiempo. Con la información disponible, se puede estimar que la superficie restaurada por Sacyr en el año 2015 ha sido el 88,97 % de las zonas afectadas por el desarrollo de sus actividades. El 71,43 % de las actuaciones de restauración han sido verificadas por profesionales externos independientes y se ha contado con la colaboración de terceros. En todos los casos, el resultado de las actuaciones de restauración ha sido satisfactorio. [G4-EN13](#)

En 2015, se desarrollaron actividades en un total de 25 áreas protegidas, con el siguiente desglose: [G4-EN11](#)





Rescate de fauna  
autóctona durante  
las obras de  
ampliación del  
Canal de Panamá

Las ubicaciones de las áreas protegidas son:  
Alentejo (Portugal), Badajoz, Huelva, La Palma, Madrid,  
Guarda (Portugal), Valencia y Vila-Real (Portugal),  
correspondiéndose con las actividades desarrolladas  
de construcción de obras (conducciones, depuradoras,  
desaladoras, presas, carreteras y autopistas) y limpieza  
viaria y recogida de RSU.

Superficie total  
espacios protegidos:  
**320.712,21 Ha**

Superficie afectada  
por las actividades:  
**541,57 Ha**

**51,57 Ha**  
en el interior de  
los espacios protegidos  
**490,00 Ha**  
en zonas adyacentes a  
los espacios protegidos

Asimismo, han realizado diferentes actividades que afectaban a hábitats donde viven especies con algún grado de amenaza. El número de especies en función de su grado de amenaza, en cuyo hábitat hemos desarrollado actividades son: [G4-EN14](#)

#### ESPECIES INCLUIDAS EN LA LISTA ROJA DE LA IUCN Y EN LISTADOS DE CONSERVACIÓN NACIONALES Y REGIONALES

GRADO DE PROTECCIÓN	Nº DE ESPECIES	LOCALIZACIÓN
Casi amenazada	2	Madrid; Panamá
De interés especial	6	Madrid
De interés para los ecosistemas canarios	1	Sta. Cruz de Tenerife
En peligro crítico	2	Sta. Cruz de Tenerife; Valencia
En peligro de extinción	9	Huelva; Jaén; Madrid; Sta. Cruz Tenerife; Valencia; Panamá
Preocupación menor	30	Huelva; Jaén; Valencia; Panamá; Santiago (Chile); Huasco (Chile)
Protección especial	2	Sta. Cruz de Tenerife
Rara	1	Huelva
Vulnerable	13	Madrid; Valencia; Huelva; Sta. Cruz de Tenerife; Santiago (Chile); Panamá

## 4.3 Biodiversidad

### MITIGACIÓN DEL IMPACTO AMBIENTAL

G4-EN27

Sacyr en su compromiso con el medio ambiente y la sociedad en general, contribuye a favorecer la sostenibilidad ambiental, principalmente mediante:

- la implantación en sus proyectos de planes de gestión ambiental
- control ambiental de las actividades.
- actuaciones de marcado carácter sostenible.
- la realización de proyectos de I+D+i de marcado carácter sostenible.
- el fomento de iniciativas de divulgación, formación y sensibilización ambiental.

Dicho compromiso se materializa en una serie de prácticas sostenibles, dirigidas a conseguir minimizar las afecciones al entorno natural, la eficiencia en el uso de los recursos, la aplicación de la jerarquía en la gestión de residuos, el fomento del ahorro energético, la reducción de emisiones, etc. G4-14

### RECLAMACIONES AMBIENTALES

Sacyr dispone de diferentes canales formales para comunicarse con sus grupos de interés y el público en general, a través de los cuales puede recibir reclamaciones relacionadas con temas ambientales. Entre ellos se encuentran varios buzones de correo electrónico, uno general [info@sacyr.com](mailto:info@sacyr.com) y otro específico relacionado con la Responsabilidad Corporativa [rcorporativa@sacyr.com](mailto:rcorporativa@sacyr.com). Adicional a estas vías, los empleados de Sacyr, disponen de diferentes conductos para trasladar sus quejas y sugerencias, por ejemplo, la Línea de Consulta y Denuncia del Grupo Sacyr y el buzón verde ambas situadas en la intranet.

La Línea de Consulta y Denuncia (codigoconducta@sacyr.com) es una herramienta corporativa destinada a facilitar la formulación confidencial y segura de cualquier consulta sobre el alcance y aplicabilidad del Código de Conducta y, en general, del Modelo de Cumplimiento Normativo, así como para informar o denunciar situaciones de infracción o de riesgo en relación con las pautas y conductas reguladas en el Código de Conducta o en el Modelo de Cumplimiento Normativo en su conjunto.

El Procedimiento de la Línea de Consulta y Denuncia garantiza la confidencialidad en el tratamiento de las denuncias que se tramiten y la identidad del denunciante, con pleno cumplimiento de la legislación sobre protección de datos, un análisis fiable y objetivo de la posible infracción y el máximo respeto a los derechos de las personas presuntamente implicadas en la misma.

Se ha aprobado un nuevo Código de Conducta, con efectos en cualquier país donde el Grupo tenga actividad, mediante Circular emitida por el Presidente de Sacyr, con fecha 29/07/15.

Otra vía por la que se pueden recibir este tipo de reclamaciones son las empresas externas certificadoras de los sistemas de gestión (AENOR, SGS,etc.).

De cada reclamación recibida se realiza una investigación y se adoptan las medidas oportunas tanto para su resolución, como para evitar que se vuelva a producir. El Sistema de Gestión de Sacyr, establece la documentación de cada reclamación a través de acciones correctivas, que permiten realizar un seguimiento exhaustivo de la resolución de la misma.

Por ninguna de estas vías se ha recibido ninguna denuncia de carácter ambiental. G4-EN34

#### 4.4 Recursos Naturales y Medio Ambiente

**VALORIZA SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES**  
es una empresa de servicios al ciudadano referente en el ámbito nacional que responde con una gestión eficiente al compromiso de la sociedad de alcanzar un desarrollo sostenible

Adjudicaciones en 2015 por importe superior a los **156 mill. €**

Cifra de Negocios: **313 mill. €**

BDI atribuible: **7.059 mil. €**

Dicho compromiso se canaliza a través de una extraordinaria especialización y desarrollo tecnológico lo que nos ha permitido alcanzar una posición de liderazgo en el sector del medio ambiente y la energía en España.

#### NUESTROS VALORES

**Sacyr**

Experiencia

Innovación

Servicio al Ciudadano

Orientación a Resultados

## 4.4 Recursos Naturales y Medio Ambiente



### CÓMO CREAMOS VALOR

En VSM contribuimos a la generación de valor para la comunidad a través del desempeño de nuestras actividades en las Áreas de Negocio de la división:

#### SERVICIOS MUNICIPALES:

- Gestiona las concesiones y servicios de limpieza viaria.
- Recogida de residuos.
- Jardinería y mantenimiento de zonas verdes y arbolado.
- Movilidad urbana (gestión de parquímetros, grúa, áreas de prioridad residencial, tramitación de denuncias, etc.).
- Mantenimiento de infraestructuras urbanas (contenedores soterrados, conservación de viales, alumbrado público, mantenimiento de fuentes y polideportivos).

#### TRATAMIENTO Y GESTIÓN DE RESIDUOS:

- Explotación de plantas de RSU y envases.
- Plantas de transferencia.
- Plantas de neumáticos fuera de uso y de residuos de construcción y demolición.
- Plantas de compostaje de la materia orgánica (FORM).
- Desgasificación y mantenimiento post-clausura de vertederos.
- Plantas de biometanización.
- Incineración.
- Cogeneración.
- CSR (combustible seleccionado de residuo).
- Valorización energética.
- Instalaciones de tratamiento, compostaje y secado térmico de lodos de depuradoras de aguas residuales.

#### OBRAS Y REGENERACIONES AMBIENTALES:

- Servicios de control de calidad de las aguas.
- Tratamientos selvícolas y obras forestales.
- Restauración del paisaje.
- Restauración fluvial.
- Bioingeniería.

### Y CÓMO APLICAMOS ESTAS ACTIVIDADES EN NUESTRAS INSTALACIONES:

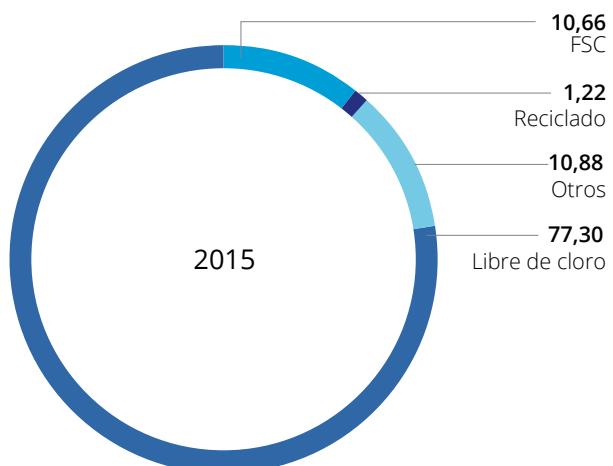
En nuestros centros de trabajo realizamos permanentes actuaciones para el correcto reciclaje de los suministros que utilizamos. Así, en 2015 se retiraron para su tratamiento y reciclaje más de 300kg de residuos peligrosos.

#### SUMINISTROS VERDES

El papel que utilizamos en el Grupo Sacyr lo obtenemos a través de proveedores seleccionados tras rigurosos análisis que cumplen ciertos requisitos, tales como estar certificados por Rainforest Alliance y EU Ecolabel. De esta manera sabemos que el papel proviene de recursos naturales renovables, habiendo seguido una severa cadena de custodia y constituye, de esta manera, una contribución vital para el desarrollo y la protección de los bosques. Así como proporcionar un registro permanente de su origen, nuestros proveedores nos ofrecen un papel biodegradable, con altas tasas de reciclaje y la mayor parte de la energía utilizada proviene de recursos renovables.

El consumo de papel, ascendió en Sacyr en el año 2015 a 141,56 Tn, correspondiéndose este consumo a:

#### TIPO PAPEL CONSUMIDO (%) G4-EN1





## 4.4 Recursos Naturales y Medio Ambiente

Una de las prioridades del Grupo Sacyr en cada una de las actividades que desarrolla es optimizar el consumo de recursos y reducir la generación de residuos. Por ello, las líneas de actuación seguidas por el Grupo en este sentido son, el fomento del empleo de materiales de origen reciclado, tanto de procedencia interna como externa, y la selección de productos y procesos más respetuosos con el medio ambiente.

*El 37,61% de los materiales que se empleó para la realización de las actividades de Sacyr tiene un origen reciclado. G4-EN2*

### PROYECTOS DESTACADOS

#### **Centro integral de Valorización de Residuos del Maresme**

Las obras de modernización de la planta, llevadas a cabo por la UTE-TEM, a instancias del Consorcio para el Tratamiento de Residuos del Maresme mejoraron la eficiencia del tratamiento que se hacía de los residuos, con un notable incremento del aprovechamiento del reciclado y mejora en la calidad de la fracción valorizable energéticamente. La explotación de dicha planta de tratamiento, situada en Mataró, a 20 kilómetros al noreste de Barcelona, tiene un plazo de 15 años.

#### **Complejo de Tratamiento y Valorización de Residuos Urbanos de Los Hornillos**

Este complejo gestiona en torno a 400.000 Tn/año de los residuos urbanos generados actualmente en Valencia ciudad y su área metropolitana, que está conformada por la capital y los 44 municipios de sus alrededores, habitando en ella aproximadamente 1.500.000 habitantes.

#### **Planta de Tratamiento Mecánico Biológico de Arraiz**

Situada en Arraiz (Bilbao), la Planta de unos 23.000 m<sup>2</sup> de superficie, permite evitar totalmente el vertido de residuos sin haber sido previamente tratados, lo que posiciona a Vizcaya en un lugar envidiable en materia de gestión de residuos.

#### **E.D.A.R. Arroyo de la Reguera**

El E.D.A.R. de Arroyo de La Reguera es una obra incluida dentro del Plan de Saneamiento y Depuración de la Comunidad de Madrid. La estación está diseñada para tratar un caudal de aguas residuales de 80.000m<sup>3</sup>/día. Dando servicio a una población de más de 270.000 habitantes, procedentes de los municipios de Móstoles, Fuenlabrada y Leganés.

## 4.4 Recursos Naturales y Medio Ambiente

### MÉTODOS Y TRATAMIENTOS DE LOS RESIDUOS

La prevención es la clave en la política de residuos de Sacyr. Los beneficios derivados de la prevención se manifiestan en un ahorro en los consumos de materias primas y una reducción en los costes de gestión, todo ello con el objetivo de conseguir el mejor resultado ambiental.

#### PESO TOTAL DE RESIDUOS SEGÚN TIPO Y MÉTODO DE TRATAMIENTO SACYR 2015 (Tn) G4-EN23

Tipo de Residuos	Construcción	Concesiones	Industrial	Servicios	Total
RCD	5.362.869,00	0,00	965,60	17.880,47	<b>5.381.715,07</b>
RNP	69.048,63	52,01	759,10	18.439,70	<b>88.299,44</b>
RP	1.017,67	10,77	22,01	245,25	<b>1.295,69</b>
<b>TOTAL</b>	<b>5.432.935,30</b>	<b>62,78</b>	<b>1.746,70</b>	<b>36.565,42</b>	<b>5.471.310,20</b>

RCD: Residuos de Construcción. RNP: Residuo no peligroso. RP: Residuo Peligroso.

### TRANSPORTE DE PRODUCTOS MATERIALES

G4-EN30

El transporte y la movilidad en general generan impactos significativos sobre el medio ambiente: emisiones de gases de efecto invernadero y otros contaminantes, fragmentación de hábitats, uso de recursos renovables y no renovables.

Por ello, el fomento de la movilidad sostenible es cosa de todos. El compromiso de Sacyr a este respecto consiste en llevar a cabo acciones en materia de movilidad sostenible, entre ellas, mayor control de los viajes de negocio y procedimientos de autorización, fomento del

uso de la videoconferencia principalmente en el caso de reuniones internas, priorización del uso del tren frente al avión, sensibilización de los empleados sobre iniciativas globales como "la hora del planeta" y el "día mundial por la reducción de las emisiones de CO<sub>2</sub>".

A todo ello hay que sumar que en 2015 Sacyr ha iniciado una gran evolución de su infraestructura tecnológica que nos permitirá ser más eficientes y competitivos. Entre las acciones llevadas a cabo se encuentran la homogeneización de redes, servidores y periféricos, la instalación de wifi corporativa, la

## 4.4 Recursos Naturales y Medio Ambiente

instalación de sistemas de videoconferencia, un plan de sustitución de equipos de trabajo, etc. Se ha comenzado implementando estos proyectos en los principales centros de trabajo de la compañía tanto a nivel nacional como a nivel internacional (pe. Colombia, Perú, México, Panamá y EE.UU) y en posteriores fases, se irán incorporando otros centros. Estas medidas se traducen en un mayor uso de audios y videoconferencias y unos equipos más eficaces energéticamente, que contribuirán a reducir nuestro consumo global de energía y, por tanto, las emisiones de carbono.

Hace años, Somague puso en marcha una buena práctica en movilidad sostenible al trabajo, el autobús compartido. Esta iniciativa permite el viaje de sus trabajadores desde varios puntos de la ciudad de Lisboa a Sintra, donde está ubicada su sede central. Cuenta con tres rutas que han sido creadas combinando y optimizando el transporte en base a los lugares de residencia de los trabajadores. En 2015 se transportaron una media de 30 colaboradores por día y el uso de este servicio de transporte diario evitó la emisión de 40,94 toneladas de CO<sub>2</sub>.

Los impactos ambientales relacionados con el transporte de productos y otros bienes y materiales no han sido valorados como particularmente significativos dentro del contexto de Sacyr. La mayor parte de este tipo de transporte es realizado por colaboradores, a quienes se les hace entrega del código de buenas prácticas basado en los principales aspectos ambientales asociados al transporte que han sido identificados por Sacyr.

### DERRAMES G4-EN24

En Sacyr para el desarrollo de todas nuestras actividades adoptamos, de manera habitual, medidas preventivas y definimos y aplicamos procedimientos adecuados de identificación de potenciales situaciones de emergencia y actuación en caso de producirse. Todo ello, con objeto de evitar impactos ambientales no deseables originados por el derrame de sustancias químicas, aceites y combustibles. De esta manera, este tipo de incidentes se producen con escasa frecuencia y no revisten gravedad.

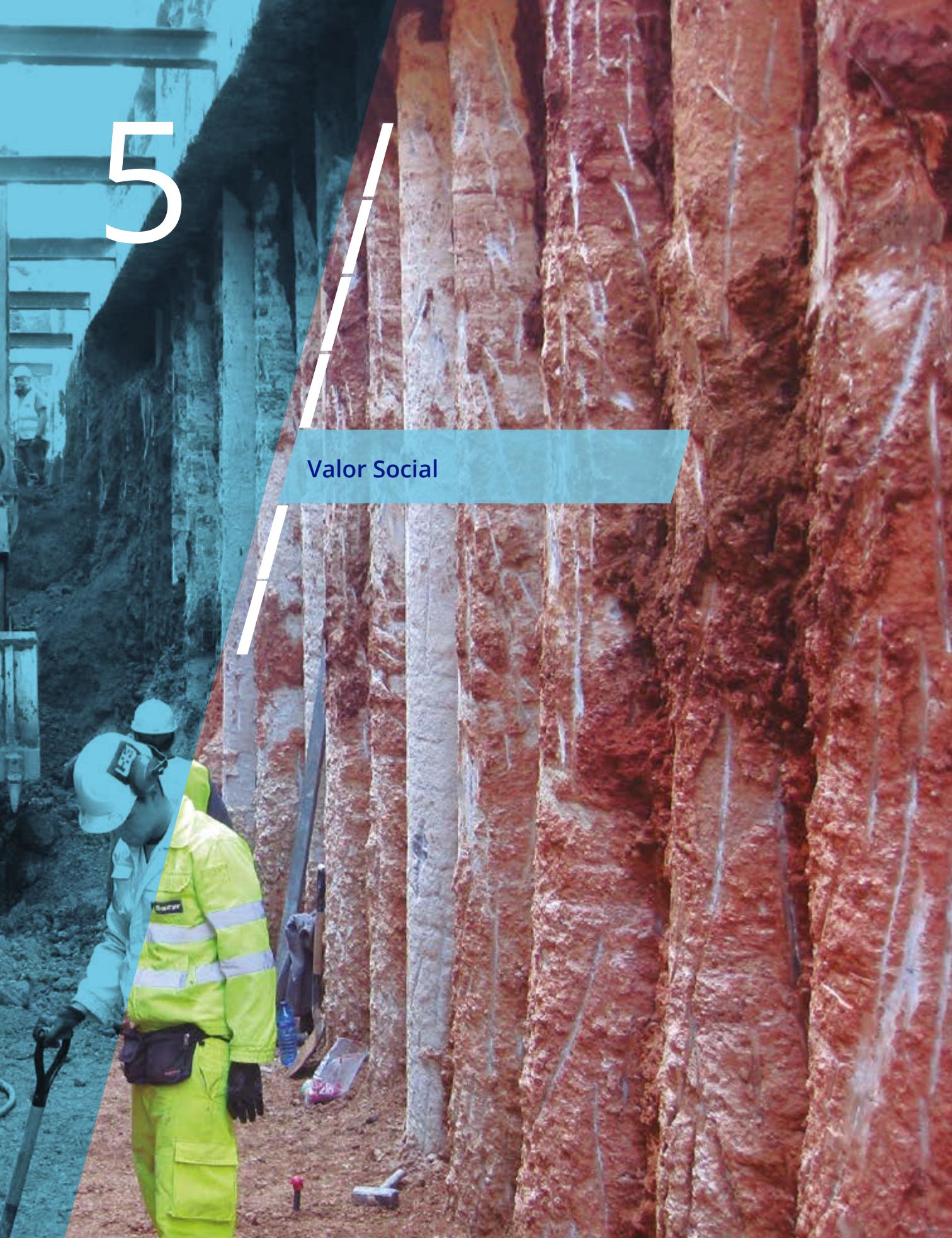
En 2015, Sacyr ha tenido constancia de 6 derrames accidentales, todos ellos no significativos, producidos principalmente por la rotura de latiguillos de vehículos y equipos, por colisiones, vuelco y averías de vehículos y maquinaria y por pérdidas en la recarga de equipos. Como consecuencia, se generaron derrames involuntarios de combustible y aceite, los cuales fueron recogidos y, posteriormente, gestionados correctamente. Se estima un volumen total de 0,0366 m<sup>3</sup> derramados.



Construcción de  
autopista Vallenar -  
Caldera en Chile



# 5



Valor Social

## 5.1 Responsabilidad Corporativa

*Sacyr aboga por un modelo de gestión empresarial responsable, orientado hacia la creación de valor a largo plazo para todos nuestros grupos de interés. Que contribuya a hacer avanzar a la sociedad y a la economía global por el camino del desarrollo sostenible*



### RESPONSABILIDAD CORPORATIVA

A lo largo de los últimos años, en Sacyr hemos desarrollado una estructura de responsabilidades orientada a impulsar decididamente un modelo de gestión responsable y a hacerlo extensivo a todos los niveles de la organización. Con el fin último de convertir **la Responsabilidad Corporativa en un elemento central de nuestra gestión y cultura empresarial**.

El principal impulso parte del propio Consejo de Administración, que como máximo órgano de gobierno de la sociedad, ha asumido la responsabilidad de definir, impulsar y supervisar la estrategia del Grupo en esta materia.

Desde el área de Responsabilidad Corporativa se definen y desarrollan las iniciativas del mismo ámbito en colaboración con todas las áreas de gestión de la empresa.

Existe además un **Comité de Responsabilidad Social Corporativa**, integrado por uno o varios representantes de cada área de negocio, así como de cada una de las unidades corporativas más vinculadas a la gestión responsable de la empresa (Gobierno Corporativo, Recursos Humanos, Auditoría Interna, Medio Ambiente, PRL, Riesgos e I+D+i).

Sacyr entiende la gestión responsable como un compromiso ineludible para con sus grupos de interés, de acuerdo con el cual la empresa debe comportarse de forma respetuosa y tener siempre en cuenta los derechos, necesidades y deseos de los distintos colectivos y entornos con los que interactúa. Este principio básico de actuación ha de guiar todas nuestras decisiones empresariales, desde las consideradas estratégicas, hasta aquéllas más propias de la gestión cotidiana del día a día.

### SACYR EN EL ÍNDICE DE SOSTENIBILIDAD FTSE4GOOD IBEX

Sacyr ha sido incluida en el **índice de sostenibilidad FTSE4Good IBEX**, con el que **se reconocen los esfuerzos de las compañías en materia medioambiental, social y de gobierno corporativo**. El índice se compone de valores pertenecientes al índice IBEX 35® de BME y al índice FTSE Spain All Cap, que cumplen con los criterios de buena práctica en Responsabilidad Social Corporativa (RSC). Estas compañías trabajan por la sostenibilidad medioambiental, el desarrollo de relaciones positivas con los grupos de interés de la compañía y el apoyo y preservación de los derechos humanos.



FTSE4Good



## 5.1 Responsabilidad Corporativa

### PLAN DIRECTOR DE RESPONSABILIDAD CORPORATIVA

Sacyr puso en marcha su primer Plan Director de Responsabilidad Corporativa a finales del ejercicio 2009. Un Plan que ha continuado en revisión permanente con el objetivo de adaptarnos a las necesidades de nuestros grupos de interés. En 2015, sigue vigente el

Plan aprobado en el ejercicio anterior que concreta las actuaciones del Grupo en esta materia y define los elementos corporativos diferenciadores en su política. A lo largo del 2016 se aprobará el nuevo Plan de RSC 2016-2020.

Los principales objetivos en materia de Responsabilidad Corporativa de Sacyr, pueden agruparse:

1

Promover la comunicación con los grupos de interés.

3

Extensión de los principios éticos y sociales del Grupo a la cadena de suministro (proveedores / subcontratas).

6

Reducir el impacto ambiental de nuestras actividades y proyectos.

2

Fomentar el orgullo de pertenencia entre los empleados.

4

Reforzar los mecanismos de Buen Gobierno.

7

Integrar todas las actuaciones y principios en materia de Responsabilidad Corporativa la totalidad del proceso de toma de decisiones.

5

Contribuir al desarrollo de la sociedad.

### Convenio de colaboración con el Consejo Superior de Deportes

En 2015, dentro de nuestra línea de actuación para la difusión y la práctica de hábitos saludables, sigue vigente el convenio de colaboración entre la Fundación Sacyr y el Consejo Superior de Deportes (CSD).

El convenio, establece la dotación de cinco becas anuales a cinco deportistas propuestos por el CSD: Mario Mola y Carolina Routier (triatlón), Aauri Bokesa (atletismo)

José Luis Abajo "Pirri" Sergio Lacasta, Andrea Breteau Ianucci y Eugeni Gavalda (esgrima).



## FUNDACIÓN SACYR

En Sacyr también contribuimos al progreso y bienestar de las comunidades donde llevamos a cabo nuestras actividades por medio de nuestra Fundación. A través de la misma desarrollamos un amplio abanico de iniciativas dentro del ámbito social.

### G4-15

Durante el año 2015 el Grupo Sacyr ha contribuido al desarrollo de diversos proyectos en beneficio de la comunidad, que pueden agruparse en 3 categorías:

- Impulso a la Innovación
- Apoyo al deporte
- Acción social

A continuación se describen algunas de las principales iniciativas en materia de Responsabilidad Corporativa puestas en marcha por el Grupo durante el año 2015:



Convenio de colaboración entre Sacyr y la Asociación Inclusive para la integración social y mejora de expectativas del colectivo de personas con discapacidad y dependientes.

## PREMIOS A LA INNOVACIÓN

(ver pag. 57)

## ACCIÓN SOCIAL

(ver pag. 137)

## IMPULSO AL DEPORTE

### Club Deportivo de Sacyr



Los fines del Club son el fomento y la práctica de la actividad física y deportiva en equipo y de forma individual, en función de las disciplinas, así como la formación humana y deportiva de sus socios y de los participantes en las actividades que el Club organice.

La esencia de esta iniciativa es conseguir que la práctica deportiva se convierta en un hábito para el mayor número de empleados de Sacyr, con el fin de que su salud sea la mejor posible; además de fomentar el trato entre empleados en actividades fuera del ambiente

laboral, favoreciendo la creación de cultura corporativa y el orgullo de pertenencia.

Para más información visiten la web del Club: (<http://clubdeportivo.sacyr.com/>).

## 5.2 Salud y Prevención

*En Sacyr consideramos objetivo prioritario garantizar que nuestras actividades se lleven a cabo manteniendo el máximo nivel de seguridad para el conjunto de nuestros trabajadores*



Para lograrlo, asumimos el compromiso de proveer a nuestros empleados de un entorno seguro y estable, lo que supone actualizar de manera permanente las medidas de prevención de riesgos laborales, así como a respetar escrupulosamente la normativa aplicable en esta materia en todos los lugares en los que desarrollamos nuestras actividades.

*Más del 92 % del Grupo Sacyr está certificado de acuerdo con la Norma OHSAS 18001.* G4-CRE6

*El 53% del total del colectivo de trabajadores del Grupo Sacyr en España está representado en Comités de Seguridad y Salud.* G4-LA5

**TABLA ACCIDENTABILIDAD** G4-LA6

Área	Nº Trabajadores	Nº Horas	Nº Accidentes con Baja	Nº Jornadas Perdidas	Índice de Frecuencia	Índice de Gravedad	Índice de Incidencia
					(Nº de AT/Nº Horas Trabajadas x 1.000.000)	Nº jornada perdidas/ nº horas trabajadas x 1000	(Nº de AT/Nº Trabajadores x 1.000)
Servicios*	13.977	36.367.336,5	1.094	42.305	30,08	1,16	7.826,67
Obra	1.355	3.515.300	38	2.617	10,81	0,74	2.803,40

*“Con respecto a la siniestralidad de nuestros contratistas, indicar que durante el año 2015, se ha registrado un accidente grave. El servicio de prevención realizó las oportunas investigaciones del accidente para el caso señalado, analizando las causas y tomando las medidas necesarias para evitar su repetición.* G4-LA6”



Trabajadores  
en las obras de  
ampliación del  
Canal de Panamá

## 5.2 Salud y Prevención

En Sacyr apostamos por el concepto de Seguridad Integrada y contamos con una **Política de Prevención de Riesgos Laborales** cuyo objeto es promover la mejora de las condiciones de trabajo y del nivel de protección, seguridad y salud de nuestros trabajadores.

Dando cumplimiento a los requisitos legales en materia de Prevención de Riesgos Laborales, la actividad preventiva en el Grupo se organiza a través de unos recursos propios y otros concertados con un servicio de prevención ajeno a la empresa.

- Servicio de Prevención Mancomunado
- Estructura de Apoyo
- Servicio de Prevención ajeno

En 2015 las empresas del Grupo Sacyr han vuelto a someter su gestión de PRL a auditorías legales y de cumplimiento de OHSAS, superando las mismas con éxito.



Nº horas de formación en PRL:  
**34.533 horas**



Inversión:  
**152.876 euros**



Participantes:  
**2.730 empleados**

### SISTEMA DE PREVENCIÓN DE RIESGOS CERTIFICADO

Además de cumplir rigurosamente con los requerimientos legales exigibles en la materia, Sacyr está extendiendo entre las distintas empresas que componen el Grupo un Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, certificado de acuerdo con la Norma OHSAS 18001, principal referente internacional en materia de seguridad y salud laboral.

El sistema está implantado en 44 filiales del Grupo, catorce de ellas también en OHSAS 18001 (dos más que en 2014), lo que representa a más de 92% del Grupo en base al volumen total de trabajadores. [G4-CRE6](#)

#### G4-LA5

El 53% del total del colectivo de trabajadores del Grupo Sacyr en España está representado en comités de seguridad y salud.

Además de este porcentaje, existe un 8% de la plantilla total del Grupo que cuenta con representación a través de los Delegados de Prevención, quienes sin llegar a formar parte de un Comité de Seguridad y Salud por no estar constituido, sí participan activamente en los temas relacionados con la seguridad y salud a través de reuniones periódicas con representantes de la empresa a nivel directivo.

Este Sistema de Gestión de PRL pretende contribuir a garantizar la correcta identificación, revisión, gestión y mejora del control de los riesgos laborales a los que se exponen los trabajadores de las empresas del Grupo, así como el cumplimiento de la legislación vigente.

## 5.2 Salud y Prevención

### OBJETIVOS CUMPLIDOS

- ✓ Desarrollo e Implementación en Valoriza Conservación de Infraestructuras del Sistema de Gestión de la Seguridad Vial conforme ISO 39.001.
- ✓ Reestructurar el Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo para dar cumplimiento con los requisitos normativos así como los requerimientos de los auditores y la implantación del mismo en todas las Empresas del Grupo.
- ✓ Desarrollo de la aplicación informática PRESYV como herramienta de Gestión de la Prevención, desarrollando nuevas funcionalidades y adaptándola al nuevo SGSST.
- ✓ Implantación de un sistema externo de validación de subcontratistas en Sacyr Construcción y filiales de la misma.
- ✓ Creación de un Programa de Hábitos saludables dentro de la Empresa que abarca distintos ámbitos como el deportivo, alimenticio y sanitario.

### RETOS DE FUTURO

#### Corto plazo:

- Obtener un índice de incidencia inferior en 10% con respecto al índice de incidencia de la empresa del año anterior.
- Superar la media de puntuación tanto a nivel documental como en seguridad de campo, con respecto al año pasado, según se establece en la revisión por la dirección.
- Reducción de los accidentes producidos por sobreesfuerzos en un 10% con respecto al año anterior.

#### Medio plazo:

- Implantación de un sistema externo de validación de subcontratistas en el resto de empresas del Grupo.
- Implantación y certificación del sistema de gestión de la seguridad vial en el resto de empresas del Grupo.
- Apertura de un Departamento de Prevención estable en todos los países donde tenemos presencia.

#### Largo plazo:

- Creación de premios internos en materia de PRL.



Sacyr con el deporte

## 5.2 Salud y Prevención

### RESULTADOS DE LA GESTIÓN DE PRL

Los esfuerzos que el Grupo Sacyr viene realizando en materia de prevención de riesgos han permitido importantes avances en la calidad de los centros de trabajo, basándonos en un sistema de puntuación interno que nos sirven de indicador para comprobar el estado de los centros de trabajo en relación al cumplimiento de nuestras obligaciones preventivas.

En cuanto a estadísticas de siniestralidad laboral, hemos sufrido un leve incremento en el índice de incidencia con respecto al año pasado, permaneciendo en unos niveles por debajo de las cifras editadas por el Ministerio de Trabajo en los dos sectores en los que el Grupo cuenta con mayor número de empleados. Se utiliza el sistema de cálculo recomendado por el INSHT (Índices de Frecuencia, Gravedad e Incidencia) debido a su estandarización en España, aun así se conocen los criterios recogidos en el estándar del GRI.

Todos los datos estadísticos mostrados a continuación se refieren exclusivamente a España: [G4-LA6](#)

Total Grupo	Índice Incidencia	Índice Frecuencia	Índice Gravedad	Índice de EEPP
2015	7383,27	28,36	1,12	0,0014
2014	7045,68	27,00	0,85	0,0018
2013	5914,83	22,84	0,56	0,0010
2012	6089,98	23,51	0,53	0,007

A lo largo de 2015 el Grupo Sacyr ha contabilizado entre su plantilla en España tres accidentes graves, uno en Sacyr Construcción y dos en Valoriza Servicios Medioambientales, además de veintiún casos de enfermedad profesional.

Con respecto a la siniestralidad de nuestros subcontratistas, indicar que durante el año 2015 se ha registrado cuatro accidentes graves. El Servicio de Prevención realizó las oportunas investigaciones de accidente para los casos señalados, analizando las causas y tomando las medidas necesarias para evitar su repetición.

En relación con la **tipología de los accidentes**, los más significativos, en los últimos dos años han sido los siguientes:

#### TIPOLOGÍA (%) G4-LA6

	2012	2013	2014	2015
Sobreesfuerzo físico – sobre el Sistema musculoesquelético	40	41	39	38
Aplastamiento sobre o contra, resultado de una caída	23	20	21	19
Aplastamiento sobre o contra, resultado de un tropiezo o choque contra un objeto inmóvil	8	9	7	7

En cuanto al sistema de notificación y registro de accidentes, éste se realiza a través del parte normalizado publicado en la Orden TAS/2926/2002, de 19 de noviembre del Sistema de Declaración Electrónica de Accidentes de Trabajo (Delt@), accesible desde la dirección: <http://www.delta.mtin.es>



Construcción  
del Metro ligero  
de Guadalajara,  
México

## PREMIOS

Durante el II Encuentro de Prevención de Riesgos Laborales y Emergencias, el Ayuntamiento de Alcobendas ha premiado a la filial de Sacyr, Valoriza Facilities, dedicada al facility management, por informar y promover buenas prácticas en la prevención de riesgos laborales en la elaboración e implantación de planes de autoprotección, con instalación DESA en sus centros.

## 5.2 Salud y Prevención

### CONTRATISTAS Y RIESGOS LABORALES

Del mismo modo que vela por la seguridad de sus propios trabajadores, el Grupo Sacyr también considera imprescindible que se tomen las medidas adecuadas para garantizar la seguridad de los trabajadores subcontratados.

Por ello, Sacyr cuenta con un procedimiento específico sobre "Coordinación Empresarial", cuyos objetivos prioritarios son: [G4-12](#)

- Garantizar que los trabajadores subcontratados sean adecuadamente informados sobre los riesgos a que se exponen en sus respectivos puestos de trabajo, así como sobre las medidas de protección y prevención que deben aplicar.
- Garantizar que los subcontratistas asuman eficazmente su responsabilidad, tomando las medidas que sean necesarias, y poniendo a disposición de sus trabajadores los medios adecuados para garantizar su seguridad.

Reseñar también que a lo largo de 2015 Sacyr ha cumplido con la legislación sobre la subcontratación en el sector de la construcción, garantizando la limitación del número de niveles de la cadena de subcontratación mediante la utilización de los libros de subcontratación, y requiriendo la acreditación pertinente a las empresas subcontratistas.

### DIFUSIÓN DE LA POLÍTICA DE PREVENCIÓN

La dirección del Grupo Sacyr entiende que para lograr los mejores niveles de seguridad en el trabajo es imprescindible que los propios trabajadores sean conscientes de los riesgos a que están expuestos en sus puestos de trabajo, y de la importancia de tomar las preventivas adecuadas.

Por este motivo, el Grupo Sacyr anima a todo el personal a que conozca e integre en su estilo de trabajo las directrices en las que se basa la Política de Prevención de Riesgos Laborales, para lo cual asume el compromiso de difundir su contenido y la documentación que de ella emana, a través de programas de formación adecuados a todas las áreas funcionales y niveles jerárquicos de la empresa.

A título de ejemplo, podemos citar algunos de los cursos impartidos en materia de prevención de riesgos laborales:

- Curso de Personal Directivo de empresa.
- Cursos del 2º ciclo del convenio de la Construcción.
- Cursos básicos en prevención de riesgos laborales (30 horas, 50 horas y 60 horas).
- Cursos de operador de Puente Grúa.
- PRL en Limpieza de Edificios.
- PRL en trabajos de túnel, en base a la ITC 02.1.02.



Autopista La  
Serena - Vallenar,  
Chile

Además, tanto el Manual de Prevención, como los Procedimientos Generales, son accesibles al conjunto de empleados a través del Portal Sacyr y de la aplicación PRESYV. A través de este mismo canal, Portal Sacyr, los trabajadores del Grupo pueden acceder a guías técnicas, fichas de prevención y notas técnicas orientadas a la prevención de riesgos laborales.

## 5.3 Valoriza Conservación de Infraestructuras

*VCI es la empresa de servicios del Grupo Sacyr encargada del mantenimiento de todo tipo de infraestructuras*

En su función de mantenimiento las principales operaciones que realizan son la de mantener todos los elementos de la infraestructuras en un perfecto estado para que estos cumplan perfectamente su función, llevando a cabo labores de conservación, explotación y mantenimiento de carreteras, presas, canales, redes de regadío, puertos, aeropuertos y ferrocarriles.

**+800 empleados**  
**+6.600 km gestionados**  
**+140 km de canales de regadío**  
**Puerto de Bilbao**

***Sello "ORO" Distintivo de Excelencia en la Innovación***

### MAGNITUDES PRINCIPALES Miles de Euros

	2015	2014	%
Cifra de negocio total	52.286	40.458	29,24
Beneficio Neto	7.769	5.348	45,27
Cartera	180.123	88.338	103,90
Facturación en el exterior*	11.936	0	-

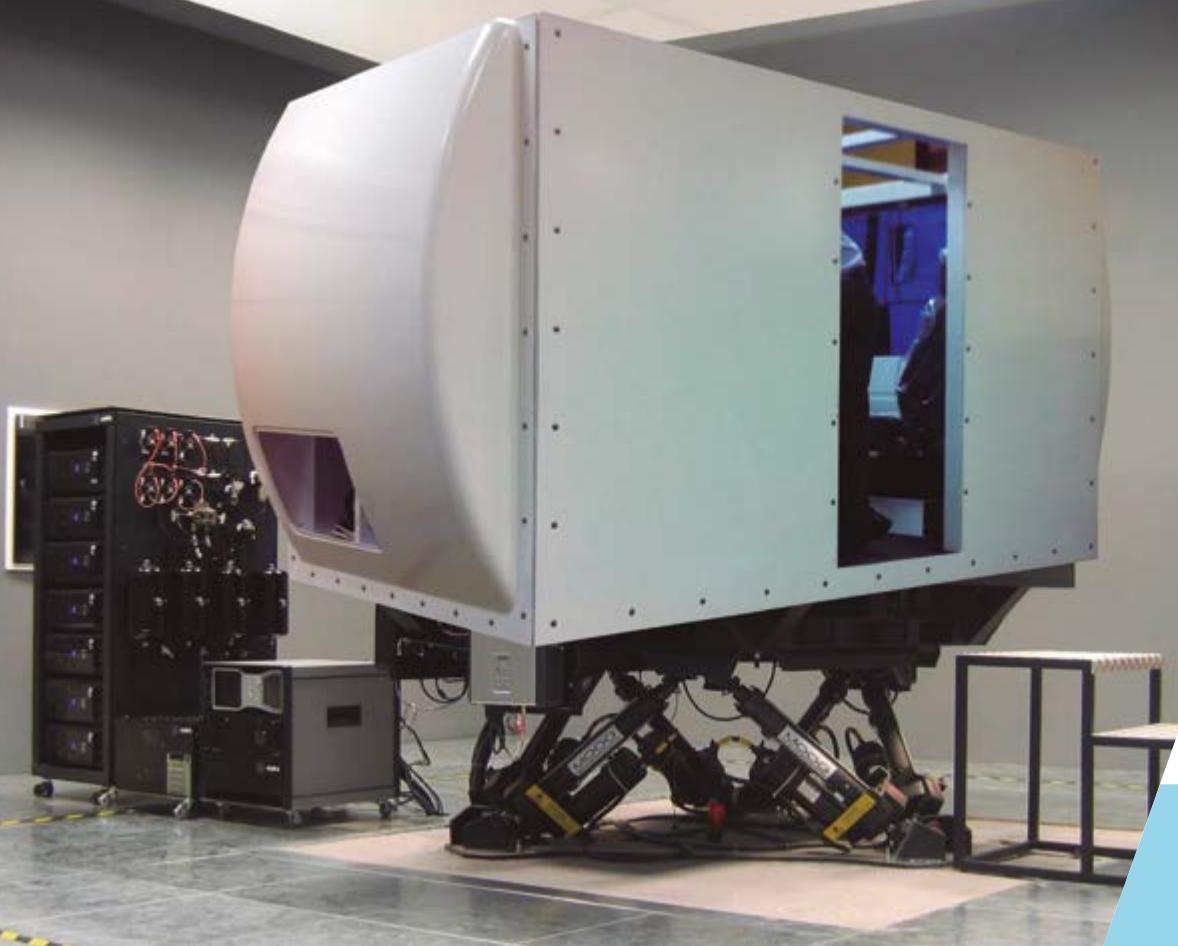
Para realizar una actividad de Conservación Integral contamos con medios materiales y maquinaria de última generación:

*Nueva patente:  
**Sistema de ayuda a conductores en situaciones de visibilidad reducida***



Trabajos de conservación en la Autovía del Eresma, España





Simulador  
invernal, Valoriza  
Conservación de  
Infraestructuras

## INNOVACIÓN

- Puesta en marcha de 5 nuevos proyectos de innovación y 4 desarrollados de años anteriores, con una inversión de 1.631.705€
- Participación en la primera compra pública innovadora del Ministerio de Fomento en la que se ha conseguido una ayuda “innodemanda” para el desarrollo del sistema a implementar.

- Instalación y puesta en servicio del primer sistema del mundo para el deshielo de viales basado en el empleo de gases inertes como fluido vector en instalaciones geotérmicas.
- Puesta en funcionamiento de un sistema capaz de predecir la vida útil de grandes estructuras (puentes y viaductos) mediante la

medición de la evolución de sus vibraciones provocadas por las propias variables atmosféricas.

- Puesta en funcionamiento del primer “serious game” para la formación de trabajadores del sector de conservación de infraestructuras.

## 5.3 Valoriza Conservación de Infraestructuras

### ¿CÓMO CREAMOS VALOR EN LAS COMUNIDADES DONDE ESTAMOS PRESENTES?

En todos los contratos de Conservación, todo el personal debe residir en las inmediaciones de las bases de conservación, por lo cual la contratación de personal es todo de la zona, así mismo se paga el IAE en los ayuntamientos donde tenemos las bases, normalmente las empresas locales son las que nos hacen los pequeños trabajos que subcontratamos.

### HITOS DESTACABLES DURANTE 2015

- En agosto se incorpora SAOPSE a VCI, empezando la expansión internacional.
- Construcción del sistema anti-atropello en su versión industrial.
- Se crea la división de sondeos dentro de VCI, comprando la primera maquina
- Adjudicación de dos contratos de conservación con el Gobierno de Navarra.
- Realización de obras de emergencia, contratos menores y obras externas por valor de 6,3 millones de €.

### RETOS DE FUTURO

Seguimos comprometidos en la mejora de nuestras actividades y servicios para que la compañía sea líder en el sector y tenga un crecimiento sostenible a lo largo del tiempo.

#### Corto plazo:

- Aumento de nuestra presencia en el área internacional.
- Consolidarnos como la cuarta empresa nacional en conservación.
- Puesta en marcha pagina Web [www.valorizaci.com](http://www.valorizaci.com)

#### Medio plazo:

- Creación de estructura en Perú e Italia.
- Ser referente en la conservación en Chile.
- Introducción en el mercado anglosajón.
- Creación de nuevas delegaciones en España (Delegación Este).

#### Largo plazo:

- Aperturas de nuevas líneas de negocio.

### ¿CÓMO HACEMOS FRENTE A ESTOS RETOS?

- A través de concesiones y en los países donde están implantados aprovechar sinergias para abrir nuevos mercados.
- Aumentar cifras de negocio diversificando trabajos y abriendo líneas nuevas de negocio en las que tengamos oportunidades de crecer.
- Aumentar el número de contratos, sobre todo en organismos autonómicos.
- Implantación en nuevas áreas geográficas.

### 5.3 Valoriza Conservación de Infraestructuras



Autopista N6,  
Irlanda

## 5.4 Comunidades Locales

*La población y las comunidades locales importan porque formamos parte de ellas y estamos comprometidos con su mejora*



### OBJETIVOS DESARROLLO SOSTENIBLE

#### OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



Diecisiete son los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en discusión actualmente entre los estados miembros de Naciones Unidas, objetivos que marcarán la agenda internacional en los próximos 15 años; los retos a abordar hasta 2030 en pos de un mundo más justo y mejor. Estos 17, con sus 169 metas, fueron propuestos por el grupo de expertos tras numerosas reuniones en las que participaron instituciones gubernamentales, agencias de la ONU, representantes de entidades privadas y organizaciones de la sociedad civil.

Los gobiernos del mundo, incluido el de España, deberán aplicar la Agenda 2030 en sus políticas domésticas y de la cooperación internacional para alcanzar los 17 ODS y las 169 metas, y generar así mejores oportunidades y bienestar para todos. Todos los gobiernos tendrán que adoptar medidas para cumplir los objetivos.

En Sacyr nos sumamos a esta iniciativa y los ODS se integrarán en la nueva política de RSC que se publicará en 2016. G4-15

## 5.4 Comunidades Locales



### PACTO MUNDIAL DE NACIONES UNIDAS (GLOBAL COMPACT)

En 2007 Sacyr se adhería al Pacto Mundial, una iniciativa de compromiso ético promovida por Naciones Unidas, que pretende fomentar la creación de una ciudadanía corporativa que permita la conciliación de los intereses y procesos de la actividad empresarial con los valores y demandas de la sociedad civil.

Con su adhesión, el Grupo se compromete a apoyar y llevar a la práctica los diez principios éticos en que se fundamenta esta iniciativa, basados en declaraciones y convenciones universales, y que se agrupan en cuatro categorías: derechos humanos, normas laborales, medio ambiente y lucha contra la corrupción. [G4-15](#)

Este compromiso se recoge en nuestro Código de Conducta y forma parte de nuestros 6 Principios Éticos Básicos.

### CASHFLOW SOCIAL

En Sacyr contribuimos al desarrollo económico y social de las comunidades en las que estamos presentes a través del desarrollo de un sólido modelo de negocio. El valor económico generado ha permitido la distribución de riqueza entre nuestros principales grupos de interés. El valor económico distribuido en 2015 en estas comunidades ha sido de casi 2.000 millones de euros.

### GRUPO SACYR 2015

Cobros de explotación	160
Desinversiones	1.584
Cobro dividendos	127
Cobros financieros	352
<b>Valor económico generado</b>	<b>2.223</b>
<b>Valor económico retenido</b>	<b>244</b>
Pagos por inversiones	(446)
Pagos financieros	(1.507)
Pago de dividendos	(26)
<b>Valor económico distribuido</b>	<b>(1.979)</b>

## 5.4 Comunidades Locales

### PROYECTOS CON LAS COMUNIDADES

Este año 2015, podemos destacar que “Hacemos de nuestros valores la realidad de cada proyecto”, en los

cuales nos hemos involucrado, tanto a nivel profesional como personal. G4-15

Han sido varios los proyectos que hemos realizado:

---

### SACYR PANAMÁ

GUPC, a cargo de las obras de diseño y construcción del Tercer Juego de Esclusas de la Ampliación del Canal de Panamá, ha realizado

y ejecutado un plan de tráfico alternativo en el sector de las esclusas del Atlántico para afectar lo

menos posible a las poblaciones que se han quedado aisladas al abrir el canal de navegación al océano.

---

### SACYR COLOMBIA

#### CONCESIÓN VIAL AL MAR

- Consultas previas a las comunidades Afrocolombianas.
- Plan específico de Responsabilidad Social y Ambiental (PRSA) con tres ejes transversales: ISO 26000, Principios del Ecuador y la Guía Global Reporting Initiative. Documento avalado por la Agencia Nacional de Infraestructura.
- Involucración de actores internos y externos.
- Elaboración de una matriz de indicadores y resultados.
- En la actualidad definiendo acciones para la formación de equipos, capacitaciones,

captación de recursos e involucramiento de actores locales.

#### CONCESIÓN PUERTA DE HIERRO

- Las comunidades más golpeadas por el conflicto armado en Colombia, con más de 235.000 personas desplazadas en los últimos 10 años y catalogada como una de las rutas del narcotráfico más importantes donde convergen diferentes grupos armados (guerrilla, paramilitarismo y bandas emergentes).
- Formación del equipo de trabajo de RSA para trabajar la gestión interinstitucional, el reconocimiento de campo y la elaboración del documento final del PRSA.

- Involucrar a las comunidades en las acciones de infraestructura que se van ejecutar, por ser generadoras de empleo en zonas de condiciones socio-económicas además lograr comunicar (socializar) la incidencia y los beneficios del proyecto, con el fin de tener actores informados y participativos.

#### CONCESIÓN PASTO RUMICHACA

- Presencia de comunidades indígenas en gran parte del territorio que requerirá la realización de Consulta previa.
- Yacimiento arqueológico de comunidades ancestrales de los INCAS valorado y protegido por la ONU.
- Complejidad en el desarrollo del diálogo con las comunidades e Instituciones.

## SACYR PERÚ

Las actividades han estado enfocadas a un desarrollo de la zona, para la inclusión de la población en el proyecto dando hospedaje y alimentación a los trabajadores de las Centrales Hidroeléctricas en lugar de instalar un campamento para los mismos, con ello se les involucra en el proyecto y obtienen una mejora económica.

### TRABAJOS CON LA POBLACIÓN

- Con el Centro de Salud de Monzón se realiza un acuerdo

para poder impartir clase de Riesgos Laborales.

- Colaboración con el Centro de Salud de Monzón para habilitar un tópico en la obra con personal sanitario de la zona.
- Fumigación de las poblaciones de Caunarapa, Aucantagua y Maravillas para la prevención de las enfermedades del Dengue y UTA (leishmaniasis), que son transmitidas por los mosquitos.

- Proyecto de "Comunidades Libres de Caries." Se va a prestar un servicio de salud bucal a una población aproximada de 400 niños de primaria de 12 poblaciones del Valle del Monzón. Está dividida en tres fases:
  - Educación para la salud bucal impartida en los colegios.
  - Donación de cepillo de dientes, pasta de dientes y revisión de la boca.
  - Tratamiento de los casos que sean necesarios.

## SACYR ESPAÑA

### EVENTOS Y ACTIVIDADES SOLIDARIAS EN LAS "SETAS" DE SEVILLA

- Día Europeo de las Lenguas, iniciativa para acercar a la población de todo tipo de edades el aprendizaje de idiomas (iniciativa galardonada con el Premio TOP FECEI).
- Gymkhana día de Internet en colaboración con la Junta de Andalucía para acercar a todo tipo de edades el uso de las nuevas tecnologías.
- Feria Solidaria ALMAT, dentro de la campaña de concienciación de la Asociación de Lesionados Medulares en Accidente de Tráfico para el uso de cinturón de seguridad.

- Concierto Solidario Madre Cigarrera para recaudar fondos y alimentos de las bolsas de caridad de distintas hermandades.

- 'Operación Buena Gente' en colaboración con Radio Sevilla para la recogida de alimentos y juguetes en la campaña de Navidad.

fueras del horario de trabajo.

- Colaboración con el Dpto. de Historia de la Universidad de Sevilla en la datación y clasificación de los restos arqueológicos hallados durante el movimiento de tierras.

### PROYECTO DE CONSTRUCCIÓN DEL CASCO VIEJO

- Colaboraciones de carácter social en beneficio de la comunidad mediante la contratación de integrantes de la Asamblea de Parados.

### OBRA EN ALMADÉN DE LA PLATA

- Apertura de pasos transversales al vallado provisional de obra para permitir el tránsito del ganado

### EN LAS OBRAS DEL PUERTO DE ALGECIRAS

- Puerto Deportivo de la Línea: se modifica el planning de la obra con el fin de entregar parte de la obra a la población de La Línea, de manera que pudiera disfrutarse y generar valor durante el verano. Este periodo es muy importante para la actividad económica de la zona por los ingresos derivados del turismo.

## SACYR CHILE

Con motivo de las inundaciones producidas el 25 de Marzo de 2015 en la III Región de Chile se ayudó a la población a través de ayuda humanitaria a Chañaral desde la obra de los Accesos a Iquique, y en la obra de la Serena - Vallenar,

enviando máquinas y personal de obra para desescombrar de barro la zona norte de la ciudad de Copiapó que quedó completamente sepultada por el barro, llegando a participar con 108 máquinas así como equipos de seguridad vial y de primeros auxilios.

En la obra Concepción-Cabrero se realizó la entrega del papel reciclado a una organización local de mujeres de una población con bajos recursos.

## CAMPAÑA RECOGIDA DE JUGUETES

Este es el cuarto año consecutivo que se realiza este proyecto en Navidad. Se trata de fechas señaladas en las que estamos concienciados en ayudar a las personas más necesitadas, sobre todo, a los niñ@s.

Hemos decidido colaborar con la Fundación Toda Ayuda, que lucha contra el riesgo de exclusión social.

En colaboración con diferentes organizaciones solidarias como Precomar, Cáritas, Asociación de

Vecinos Aire Nuevo y Juventudes Hospitalarias, se repartieron los juguetes recogidos a la población más necesitada de Parla y la Cañada Real. La campaña fue todo un éxito y más de 400 niños vieron cumplido la ilusión de tener un regalo el día de Reyes.

## CAMPAÑA RECOGIDA ROPA

Se trata de un proyecto dirigido a todos los colaboradores de Sacyr a nivel nacional. Participamos, de la mano de Cáritas, en la recogida de ropa para los colectivos menos favorecidos.

Este año, la finalidad de la campaña fue ayudar a los colectivos menos favorecidos que acuden a la Parroquia Santa Micaela y San Enrique, próximas a nuestras oficinas centrales. Gracias al

enorme esfuerzo realizado por los trabajadores de Sacyr, se reunió una gran cantidad de ropa que fue repartida entre las más de 200 personas que acuden semanalmente a dicha parroquia.

## OPERACIÓN KILO

Desde Sacyr, llevamos colaborando con el Banco de Alimentos de la Comunidad de Madrid en la recogida de alimentos desde el año 2012.

En este ejercicio, y gracias a la colaboración de los empleados de Sacyr, con la campaña Operación Kilo, que lleva por lema "Un kilo de comida. Un millón de gracias",

se distribuyeron 180 kilos de comida a entidades benéficas dedicadas a la asistencia y cuidado directo de las personas más necesitadas.

## 5.4 Comunidades Locales

### OFICINA DE RELACIONES COMUNITARIAS. PANAMÁ

Tienen como objetivo informar a los ciudadanos del desarrollo de las obras que ejecuta Sacyr dentro del Programa de Ampliación del Canal de Panamá. Esta iniciativa se enmarca en la política de transparencia informativa y Responsabilidad Corporativa que llevamos a cabo en Sacyr en relación con las obras que realizamos.

La Oficina de Relaciones Comunitarias permiten dotar a los ciudadanos de las localidades limítrofes al proyecto y al público en general, de un instrumento para mantenerse permanentemente informados sobre el desarrollo y los avances de las obras, disponer de atención personalizada sobre aspectos concretos de los diferentes proyectos y tramitar todas aquellas

En 2015 se han recibido 38 solicitudes de información y una queja. La oficina ha enviado más de 600 volantes al personal y subcontratistas. Desde el inicio de la obra se ha informado a más de 32.000 personas a través de los diferentes canales de comunicación disponibles.

reclamaciones o consultas relativas al proceso constructivo o a la afectación a la movilidad y otros aspectos relacionados con el ordenamiento urbano.

Además de poder contemplar los paneles informativos, en estas oficinas los visitantes reciben un volante explicativo, con información sobre las obras que se están llevando a cabo y los proyectos a realizar. Asimismo, se han repartido más de 7.000 ejemplares de este volante en lugares públicos de interés, medios de comunicación y casa por casa donde se incluye el desglose de las características de la obra, los principales beneficios de la misma, actividades relacionadas con el proyecto que sean de interés para la comunidad y las actuaciones medioambientales que Sacyr realiza.



## TARIFAS SOCIALES Y PROCEDIMIENTO ANTE IMPAGOS

En Sacyr queremos contribuir a la consecución del 6º Objetivo de Desarrollo Sostenible "Agua" no solo a través de nuestras actividades de gestión de los recursos hídricos sino también mediante nuestra política de Responsabilidad Social Corporativa.

Somos conscientes de que allí donde realizamos nuestras actividades el acceso al agua potable y a servicios de saneamiento es posible gracias a las infraestructuras desarrolladas por los gobiernos de los países contratantes, pero incluso en los países desarrollados existen colectivos empobrecidos y con riesgo de exclusión que no disponen de recursos económicos suficientes para acceder al suministro.

Es por esto, que en todos los servicios gestionados por **Valoriza Agua**, se analizan particularmente los casos de aquellos usuarios que, con voluntad de pago, tienen dificultades coyunturales para

realizarlo, aplazando la suspensión de suministro, o llegando a acuerdos de pagos parciales, financiando por tanto sus deudas.

Alguna de las actuaciones sociales que se han realizado este 2015 han sido:

### CABEZÓN DE LA SAL

- Bonificación del 50% a familias con ingresos inferiores al Salario Mínimo Interprofesional.
- Bonificaciones a familias numerosas del 20% (3 o 4 hijos) y del 30% (5 hijos o más).

### VALDÁLIGA

- Bonificación del 50% a familias con ingresos inferiores al Salario Mínimo Interprofesional (dos veces y medio el Salario Mínimo Interprofesional en el caso de familias numerosas).

### LAS PALMAS DE GRAN CANARIA

- Ampliación del segundo bloque de consumo en 7 m<sup>3</sup> bimestrales, por cada persona por encima de cuatro que conviva en la vivienda.

### SANTA CRUZ DE TENERIFE

- Bonificación media del 25% en los dos bloques más altos de consumo para familias numerosas.
- Convenio con el Ayuntamiento para no suspender el suministro/reconectar el servicio a los usuarios, que de acuerdo a la Concejalía de Asuntos Sociales, están en riesgo de exclusión social.

## 5.5 Valoriza Facilities

*VALORIZA FACILITIES es la empresa del Grupo Sacyr especializada en la prestación de servicios de facilities services: mantenimiento de instalaciones, limpieza, servicios auxiliares, servicios energéticos y servicios socio-sanitarios*



El año 2015 ha sido un año muy positivo para Valoriza en cuanto a éxitos en la contratación, habiéndose alcanzado una **cifra de negocio** en el periodo de 244 millones de euros.

Nuestra experiencia en la prestación de servicios nos permite generar valor para nuestros Clientes.

*Adjudicaciones  
en 2015 por importes  
superiores a  
**244 millones de euros***

### NUESTRO COMPROMISO

- Aportar profesionalidad a la gestión y prestación de los servicios.
- Aplicar una política de calidad enfocada a la satisfacción del cliente.
- Optimizar el coste de cada servicio.
- Ofrecer un servicio flexible y adaptable a las necesidades reales de cada cliente.
- Conseguir la mejora continua del patrimonio inmobiliario de nuestros clientes.

Trabajos de  
mantenimiento de  
edificios, Valoriza  
Facilities



## 5.5 Valoriza Facilities

### DESARROLLO DE NUEVOS SERVICIOS

Valoriza Facilities ha mantenido durante los últimos años un ritmo sostenido de crecimiento, apostando a la vez por la búsqueda de nuevos negocios que nos permitan ofrecer soluciones más integrales a nuestros clientes.

Fruto de esta evolución fue la creación de **Valoriza Servicios** a la Dependencia, dedicada a la prestación de servicios a los distintos colectivos en situación de dependencia (tercera edad, menores, discapacitados físicos o psíquicos) que en pocos años se ha convertido en uno de los principales operadores a nivel nacional de este sector.

Otro ejemplo más reciente es la apuesta clara y decidida por los Servicios Energéticos.

### HECHOS RELEVANTES

- Desarrollo internacional: en el mes de octubre se ha constituido la sociedad chilena Valoriza Facilities Chile. La oficina de Valoriza Facilities Chile está trabajando a pleno rendimiento desde esa fecha, tanto en trabajos preparatorios de la puesta en servicio del Hospital de Antofagasta, como en la preparación de nuevas ofertas. Además hemos empezado a trabajar en la entrada en Catar y en Arabia Saudí de la mano de socios locales y en Italia de la mano Consorzio Stabile Vis Scpa.
- Con ocasión de la celebración del II Encuentro de Prevención de Riesgos Laborales y Emergencias, Valoriza Facilities ha sido premiada por el Ayuntamiento de Alcobendas por promover buenas prácticas en prevención de riesgos laborales.

- Hemos obtenido los certificados de gestión ambiental y calidad en el servicio de limpieza de la Universidad de Málaga.
- Renovación de las certificaciones internacionales CMVP (Certified Measurement and Verification Profesional) otorgada por EVO (Efficiency Valuation Organization) y AEE (Association of Energy Engineers)
- Obtención del certificado internacional CEM (Certified Energy Manager) otorgado por AEE (Association of Energy Engineers)
- Obtención del premio Mejor Directivo ENERTIC 2015 en la categoría de Constructoras por el reconocimiento a la innovación y las mejores prácticas.
- Hemos participado en los siguientes encuentros, congresos y/o ponencias:
  - XVIII Congreso nacional y VII Internacional de la Sociedad Española de Medicina Preventiva, Salud Pública e Higiene celebrado en La Manga del Mar Menor en junio de 2015.
  - Congreso Internacional de Facilities Management (CIFMERS) en septiembre de 2015.
  - Foro de Facilities Management Services. Participación en la Mesa de debate "Horizontes y retos para el FM. Sostenibilidad, mantenimiento y eficiencia energética".
  - I Jornadas de Compras en Facilities y Servicios Generales (AERCE), en Octubre de 2015.

## 5.5 Valoriza Facilities

- Además Valoriza Facilities como Vicepresidente de la AMI ha participado activamente en el grupo promotor de la Clasificación de Proveedores de Servicios Energéticos, Especificación EA 0055 de AENOR.
- Con las primeras adjudicaciones en la zona, durante el 2015 Valoriza ha abierto nuevas oficinas en Canarias y en Melilla.
- Concesión por parte del Ente Vasco de la Energía de una subvención para la realización de las inversiones de alta eficiencia energética realizadas en los edificios, instalaciones e infraestructuras del Instituto Municipal de Deportes de Ermua, dentro del marco del contrato de servicios energéticos integrales de este Instituto Municipal vasco adjudicado a VF por el plazo de 10 años.
- Servicios de Ayuda a Domicilio en los Ayuntamientos de Badalona, Fuenlabrada, El Puerto de Santa María y en el Gobierno de Cantabria por importe global de 12,6 millones de euros.
- Comunidad de Madrid. Servicio de gestión integral de la Residencia y Centro de Día de personas mayores de Villa del Prado, Madrid, por importe de 7,6 millones de euros y un plazo de 2 años (Prórroga).
- Gobierno Vasco. Departamento de Justicia y Administración Pública. Servicio de limpieza de los edificios judiciales y centros de menores del País Vasco, por importe de 4,7 millones de euros y un plazo de 2 años (Prórroga).
- Ministerio de Educación, Cultura y Deporte – Limpieza, tratamientos fitosanitarios y jardinería del Museo Nacional Centro de Arte Reina Sofía, y edificios anejos (Palacios de Velázquez y de Cristal del Retiro), por importe de 2,0 millones de euros y un plazo de 2 años.

### PRINCIPALES CONTRATOS ADJUDICADOS EN 2015

- AENA – Servicio de limpieza en terminales y dependencias externas del aeropuerto de Barcelona-El Prat, y del aeropuerto Adolfo Suárez Madrid-Barajas, Lote 1, Terminales 1, 2 y 3, por importe global de 57,2 millones de euros y un plazo de 3 años.
- AENA – Servicio de asistencia a personas con movilidad reducida (PMR) en el aeropuerto de Tenerife Sur, por importe de 4 millones de euros y un plazo de 2 años.
- Generalitat Valenciana, Consejería de Justicia y Bienestar Social – Gestión integral de las residencias y centros de día para personas mayores dependientes de Benidorm, Benejúzar y Gandía por importe global de 19,4 millones de euros y un plazo de 4 años.
- REPSOL – Limpieza de la sede central corporativa, Campus de Méndez Álvaro, Madrid, y de los complejos industriales de Repsol Petróleo y Repsol Química en Cartagena y Coruña por importe global de 7 millones de euros y un plazo de 3 años.
- Gobierno del Principado de Asturias, Universidad de Oviedo – Mantenimiento integral de los edificios y las instalaciones de la universidad, por importe de 3,9 millones de euros y un plazo de 3 años.

## 5.5 Valoriza Facilities

*Empleados de Valoriza Facilities:  
8.015 trabajadores, 2.398 de ellos en  
Valoriza Servicios a la Dependencia*

Es destacable el hecho de que el 4% de estos trabajadores son personas con discapacidad que están completamente integradas en la estructura ordinaria de la empresa, todo ello dentro de una de nuestras líneas de actuación de RSC "La normalización de personas con discapacidad".

Fruto de esta política de normalización y con el deseo de seguir avanzando en el compromiso ético de la compañía, durante el 2015 se ha iniciado el proceso para la constitución de Valoriza Centro Especial de Empleo como vehículo idóneo para el fomento de la contratación laboral de personas con discapacidad.

**VALORIZA CENTRO ESPECIAL DE EMPLEO** desarrollará las actividades propias de nuestra línea de negocio con la participación de empleados con discapacidad, cuyos puestos de trabajo se adaptarán adecuadamente y recibirán la formación y el acompañamiento necesario para su total integración.

El objetivo principal de Valoriza Centro Especial de Empleo es de facilitar la incorporación de las personas con discapacidad al mercado ordinario de trabajo.

Durante el 2016 culminaremos el proceso de acreditación ante las autoridades administrativas correspondientes, esperando iniciar actividad en el segundo semestre de 2016

## RETOS DE FUTURO

La estrategia de crecimiento de la empresa para los próximos años se basa en cuatro ejes fundamentales:

### 1. Crecimiento de las líneas de negocio "core".

Potenciación de las líneas de negocio tradicionales, servicios de facility management, mantenimiento, limpieza y servicios socio-sanitarios en todo el territorio nacional.

### 2. Desarrollo del mercado privado.

Incrementar nuestra presencia en el mercado privado.

### 3. Potenciación de la línea de negocio de Servicios Energéticos.

### 4. Desarrollo internacional

sobre la base de las siguientes premisas:

- Aprovechar las oportunidades de negocio que generan otras empresas del Grupo.
  - Comienzo de operaciones en los países del GCC, empezando por Catar.
  - Consolidación en Chile
5. Culminar el proceso de constitución y acreditación de **Valoriza Centro Especial de Empleo** e iniciar actividad productiva dentro del ejercicio 2016.



Valoriza Servicios  
a la Dependencia,  
Madrid. España

## CASO E-TALENT

### PROGRAMA DE DESARROLLO DEL TALENTO: E-TALENT

Tras la puesta en marcha del programa, el año 2015 ha sido un año de desarrollo del mismo y de toma de decisiones a la luz del Mapa de Talento elaborado el año anterior.

Como parte del Proyecto E-talent se ha desarrollado el Plan de Formación previsto para el colectivo clave. A lo largo del año, se han llevado a cabo diferentes acciones

formativas presenciales que han permitido, además de potenciar las facetas que identificamos a desarrollar, favorecer la mejora del clima laboral y sinergias entre Direcciones de Zona.

Asimismo, la identificación de sucesores ha sido clave para planificar el relevo generacional de Gerentes y Directivos.

Por último, hemos seguido creando cantera en Valoriza Facilities &

Valoriza Servicios a la Dependencia incorporando el Talento Junior que necesitamos para el futuro de la compañía a través del Programa Talentya. Como dato cuantitativo en 2015 hemos incorporado 30 jóvenes talentos a nuestra organización.

## 5.6 Capital humano



*En Sacyr nos comprometemos cada día con nuestros empleados ofreciéndoles oportunidades de desarrollo personal y profesional*



Nuestros empleados son la base del Grupo Sacyr. La clave para el éxito de nuestras actividades y proyectos es atraer, desarrollar y mantener a los profesionales con más talento.

Nuestra plantilla la forman personas con un alto grado de compromiso con el trabajo bien hecho. La diversidad y excelencia de nuestros equipos de trabajo son la fuente del desarrollo de los mejores servicios y construcciones, y esto es aplicando su conocimiento y transmitiendo los valores de la organización a través del desarrollo de su trabajo.

Estas diferencias ayudan a conectarnos mejor con las necesidades de nuestros proyectos en todos los países donde estamos presentes.

### DESCRIPCIÓN DE LA PLANTILLA

Nuestro éxito se basa en la dedicación y experiencia técnica de nuestros empleados. Hacemos todo lo posible para atraer y retener a los mejores. Para ello, les ofrecemos puestos de trabajo seguros y atractivos, oportunidades de desarrollo y formación integral y una política de recursos humanos orientada al largo plazo. También tenemos una variedad de medidas para permitir a los empleados conciliar el trabajo y la vida privada.

**22.423 empleados  
en plantilla a nivel global  
al cierre del ejercicio 2015\***

\*Plantilla media consolidada

En 2015 la plantilla de Sacyr ha alcanzado la cifra de 22.423 trabajadores (plantilla media consolidada). Ello supone un incremento del 2,7% respecto del ejercicio anterior. [G4-10](#)

Un 43% de la plantilla desarrolla su actividad en España; el Grupo también cuenta con una representación significativa de trabajadores en Portugal, Chile, Angola y Panamá, entre otros.

Detalle de la plantilla por unidades de negocio:

Por unidades de negocio, las áreas de Construcción y Servicios son claramente las que cuentan con un mayor número de empleados. Entre las dos representan el 97% de la plantilla de Sacyr.



Presentación  
Innovation Fridays,  
sede Sacyr. Madrid,  
España

**DISTRIBUCIÓN DE TRABAJADORES POR GÉNERO Y PAÍS** G4-10 G4-LA12

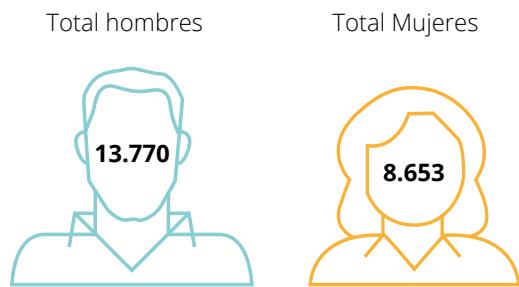
PAÍS	2015		
	nº hombres	nº mujeres	Total
España	9.018	7.886	16.904
Chile	1.676	251	1.927
Portugal	1.578	241	1.819
Angola	484	92	576
Perú	323	43	366
Colombia	189	64	253
Mozambique	251	15	266
Cabo Verde	52	12	64
Australia	37	10	47
Panamá	35	5	40
Catar	37	3	40

PAÍS	2015		
	nº hombres	nº mujeres	Total
Argelia	34	3	37
Brasil	12	11	23
Israel	15	4	19
Libia	12	2	14
México	8	3	11
Bolivia	3	5	8
Irlanda	2	2	4
India	2	0	2
Costa Rica	1	0	1
Italia	0	1	1
Omán	1	0	1
<b>TOTAL</b>	<b>13.770</b>	<b>8.653</b>	<b>22.423</b>

## 5.6 Capital humano

### DISTRIBUCIÓN DE TRABAJADORES POR GÉNERO

Total Plantilla 2015: **22.423**



El total de la plantilla con contrato fijo son 17.385 y 5.038 tienen contrato temporal.

La plantilla de Sacyr, en el territorio español, se puede desglosar en un total de 7.711 hombres y 4.458 mujeres a tiempo completo y un total de 1.307 hombres y 3.428 mujeres a tiempo parcial.

Por tramos de edad en el territorio español, la plantilla está formada por 977 empleados hasta 30 años, 4.073 hasta 40 años, 5.733 hasta 50 años y 6.121 de más de 50 años.

[G4-10](#)

### SELECCIÓN

Invertimos en la atracción y la formación de talento de manera continua. Esto nos permite asegurar nuestras necesidades de recursos humanos en un entorno volátil. El paquete global de Grupo Sacyr comprende una serie de medidas que abarcan desde la formación profesional a los programas de programas de alto potencial para directivos.

En este sentido, se realizaron Evaluaciones del Desempeño a 985 empleados, de los cuales el 83% fueron hombres y el 17% mujeres. Según las categorías profesionales, esta distribución fue de un 1% Alta Dirección, 4% Dirección, 67% mandos intermedios y 28% personal técnico.

[G4-LA11](#)

La selección de los empleados en Sacyr se lleva a cabo a través de procesos transparentes, confidenciales y rigurosos, que garantizan el respeto de los principios de igualdad y no discriminación. Estos procesos se articulan a través de pruebas objetivas, orientadas a evaluar exclusivamente los méritos, cualificación y perfil competencial del candidato, buscando la óptima adecuación persona-puesto.

En el ejercicio 2015, las altas permanentes en España según género fueron de 803 hombres y 841 mujeres. De un total de 1.390 altas en el territorio español, el mayor número por Comunidad Autónoma correspondieron a Madrid con 391, y le siguieron Cataluña con 144, País Vasco con 141 y Andalucía con 129. Para el resto de comunidades y el desglose por tramos de edad pueden consultar las tablas del índice GRI de este Informe. [G4-LA1](#)

### FORMACIÓN

La formación en Sacyr es concebida como una herramienta estratégica de gestión del talento, apoyo al cambio y de refuerzo a la misión corporativa. Se trata por tanto de "una palanca generadora de cambio". Una gama completa de capacitación y desarrollo de liderazgo ha estado en vigor durante muchos años y subrayan el compromiso de Sacyr para atraer y retener personal con talento.



Trabajos de vertido de hormigón en el tercer juego de esclusas del Canal de Panamá

A la vista de los nuevos avances tecnológicos en el ámbito de nuestras actividades, así como cambios de gran alcance en el mercado laboral, la educación y la formación continua de nuestros empleados es cada vez más importante. Nuestros cursos de formación complementaria, tratan de cubrir nuestras necesidades en este ámbito mediante la promoción de las fortalezas individuales de nuestros trabajadores y gerentes. En el Plan de Gestión de Directivos se encuentran los cursos de idiomas, entre otros. [G4-LA10](#)

[G4-LA9](#)

#### Horas de formación:

Hombres: **89.806**

Mujeres: **33.028**

Total: **122.834**

[G4-43](#)

#### Horas de Formación por categoría del personal:

Directivos: **5.764,63**

Mandos intermedios: **15.307,39**

Nivel especializado: **36.163,50**

Resto del Personal: **66.598,18**

## FOMENTO DEL EQUILIBRIO PERSONAL Y PROFESIONAL

Apoyamos a nuestros empleados en la búsqueda de la conciliación de la vida laboral. Para lograr esto, ofrecemos una amplia gama de herramientas para hacer de sus horas de trabajo y de los lugares de trabajo más flexibles y que les ayuden con el cuidado de niños y otras personas dependientes que requieran atención.

## IGUALDAD DE OPORTUNIDADES Y NO DISCRIMINACIÓN



La igualdad, la inclusión social y la diversidad tienen importantes beneficios para la sociedad, para las comunidades donde operamos, para las empresas y para la economía.

En Sacyr apostamos por una gestión de nuestros recursos humanos basada estrictamente en criterios profesionales, garantizando la ausencia de discriminación por motivos de raza, religión o convicciones, ideas políticas o sindicales, nacionalidad, lengua, sexo, estado civil, edad o discapacidad.

Sacyr declara su firme voluntad de que en todas las empresas del Grupo se respete a todos los efectos el principio de igualdad de trato en el trabajo.

## 5.6 Capital humano

### ROTACIÓN DE EMPLEADOS, BAJAS Y ABSENTISMO

Sacyr considera “índice de rotación” a la proporción del personal que deja la Compañía en un período determinado (mes y año), expresando, mediante este índice, el valor porcentual de empleados que circulan en el Grupo en relación al promedio de su plantilla.

Consideramos causas de rotación las siguientes:

- Baja voluntaria del trabajador
- Licencia no retribuida
- Baja por invalidez
- Jubilación
- Agotamiento de la incapacidad temporal
- Fallecimiento
- Excedencia

Algunos de los empleados de Sacyr, están expuestos a determinados riesgos de enfermedades o lesiones. Para mitigar y minimizar el impacto de dichos riesgos, Sacyr implementa diversas medidas preventivas como la formación a sus empleados. En el 2015 se impartieron un total de 34.533 horas de formación en PRL a más de 2.730 empleados, suponiendo una inversión de 152.876 €.

A lo largo de 2015 el Grupo Sacyr ha contabilizado entre su plantilla en España veintiún casos de enfermedad profesional.

G4-LA7

Para un mayor desglose acerca de la Rotación, puede consultar el índice GRI de este Informe.

Las Áreas de Servicios, se adaptan a las realidades convencionales del sector, y a efectos del índice de rotación, los siguientes motivos no se consideran “baja”:

- Fin de contrato
- Subrogaciones
- Traslados entre empresas del Grupo
- Cambio de expediente consecutivo

La información se calcula mensualmente por unidades de negocio. Anualmente se reconstruye la información para su detalle según género, Comunidad Autónoma, motivos y edad.

El mayor índice de rotación se registra en las Áreas de Servicios y Concesiones, lo que se debe a las circunstancias especiales que reúnen estas unidades de negocio, entre otras, el carácter temporal de su actividad, la pérdida de servicios acogidos a concurso, la contratación por obra o las contrataciones por circunstancias de la producción.

*El 99,57 % de nuestros empleados están cubiertos por convenios colectivos. 80 personas no estaban sujetas a convenio por no existir convenio en su sector actividad.*

*Estas personas representaban el 0,43% respecto al total de la plantilla. G4-11*



"Día sin cole" en el  
Centro Superior de  
Deportes, Madrid.  
España

## BENEFICIOS SOCIALES G4-LA2

Sacyr en la actualidad tiene contratadas pólizas para los empleados que cumplan los siguientes requisitos: tener contrato indefinido, no ser personal subrogable, llevar más de un año en la compañía, pertenecer a una categoría profesional de técnico o superior, es decir, desde grupo profesional C2.

- **Seguro médico privado:** La empresa proporciona un seguro médico, con póliza de cuadro médico. Desde enero de 2008 sólo se incluye en la póliza corporativa a los empleados de la empresa, no existiendo la posibilidad de inclusión, como beneficiarios, al cónyuge, hijos o pareja de hecho.
- **Seguro de vida:** La empresa ofrece un seguro de vida con un capital asegurado de 72.121,46€ en caso de fallecimiento o invalidez por cualquier causa.

## BENEFICIOS FISCALES

### Plan de Compensación Flexible (Sacyr Flex)

Sacyr Flex es un programa que permite modificar, de forma voluntaria e individual, la estructura de la retribución actual, cambiando una parte de la misma por determinados bienes y servicios a todos los empleados de la compañía que cumplan los siguientes Requisitos:

- Empleados con contrato indefinido.
- No subrogables.
- Con residencia fiscal en España.
- Contar con un importe superior a 350€ en retribución fija respecto del salario de convenio.
- También podrán pertenecer a este colectivo los empleados de UTES que sean 100% de Sacyr.

### Exención de IRPF por trabajos realizados en el extranjero

En la actualidad se aplica el artículo 7p de la Ley de IRPF que exime de tributación por los rendimientos percibidos por trabajos efectivamente realizados en el extranjero, cuando se cumplan ciertos requisitos siempre siempre que se haya prestado servicios en el extranjero durante un mínimo de 20 días al año.



# 6

Gobernanza



## 6.1 Junta General, Consejo y Comisiones

### ÓRGANOS DE GOBIERNO

La **Junta General de Accionistas** es el máximo órgano de decisión de la Sociedad. En ella están representados todos los accionistas del Grupo Sacyr, y por tanto, la totalidad de su capital social. Corresponde a la Junta General decidir sobre todas las materias que le hayan sido atribuidas legal o estatutariamente y en particular, y a título meramente ejemplificativo, aprobar las cuentas anuales, la aplicación del resultado y la aprobación de la gestión social, así como el nombramiento y separación de los administradores, la modificación de los Estatutos Sociales, así como la aprobación de la política de remuneración de los consejeros.

G4-34 G4-35 G4-36 G4-38 G4-49

Salvo en las materias reservadas a la competencia de la Junta General, el Consejo de Administración es el máximo órgano de decisión de la compañía. Las principales responsabilidades que le competen son la aprobación de las estrategias y políticas generales de la sociedad. G4-42

El Consejo de Administración de Sacyr estaba formado a 31 de diciembre de 2015 por 14 miembros, de los que uno es ejecutivo, nueve dominicales, tres independientes y uno externo.

Su composición asegura la vigilancia constante de la rentabilidad para todos los accionistas y el seguimiento del cumplimiento estricto de la estrategia de la compañía.

Conforme a la Ley de Sociedades de Capital, son consejeros ejecutivos aquellos que desempeñen funciones de dirección en la Sociedad o su Grupo. Cuando un consejero desempeñe funciones de dirección y, al mismo tiempo, sea o represente a un accionista significativo o que esté representado en el Consejo de Administración, se considerará como ejecutivo. Son consejeros no ejecutivos todos los restantes consejeros de la Sociedad, pudiendo ser dominicales, independientes u otros externos: (i) los consejeros dominicales, son aquellos consejeros que poseen una participación accionarial superior o igual a la que se considere legalmente como significativa o que hubieran sido designados por su condición de accionistas, aunque su participación accionarial no alcance dicha cuantía y quienes representen a accionistas de los señalados anteriormente y (ii) los consejeros independientes, son aquellos que, designados en atención a sus condiciones personales y profesionales, pueden desempeñar sus funciones sin verse condicionados por relaciones con la Sociedad, sus accionistas significativos o sus directivos.



Consejo de Administración de Sacyr

Sede Sacyr, Madrid.  
España



## 6.1 Junta General, Consejo y Comisiones

### ÓRGANOS DE GOBIERNO G4-39 G4-LA12

NOMBRE	CARGO	REPRE-SENTANTE	CARÁCTER	EN REPRESEN-TACIÓN	DERECHOS DE VOTO DIRECTOS	DERECHOS DE VOTO INDIRECTOS	TOTAL
Manuel Manrique Cecilia (1)	Presidente ejecutivo y Consejero Delegado		Ejecutivo		264	0	264
Demetrio Carceller Arce (2)	Vicepresidente primero		Dominical	Disa Corporación Petrolífera, S.A.	5.553	209.510	215.063
Isabel Martín Castella			Independiente		219	0	219
Grupo Satocán Desarrollos, S.L.	Consejero	Juan Miguel Sanjuán Jover	Dominical		0	0	0
Matías Cortés Domínguez	Consejero		Externo		100	0	100
Beta Asociados, S.L (3)	Consejero	José del Pilar Moreno Carretero	Dominical		26.303.750	0	26.303.750
Prilomi, S.L. (4)	Consejero	José Manuel Loureda López	Dominical		24.086.563	0	24.086.563
Prilou, S.L. (4)	Consejero	José Manuel Loureda Mantiñán	Dominical		16.345.987	0	16.345.987
Cymofag, S.L. (1)	Consejero	Gonzalo Manrique Sabaté	Dominical		26.200.530	0	26.200.530
Grupo Corporativo Fuertes, S.L.	Consejero	Tomás Fuertes Fernández	Dominical		32.448.477	0	32.448.477
Francisco Javier Adroher Biosca	Consejero		Dominical		150.000	0	150.000
Augusto Delkader Teig	Consejero		Independiente		108	0	108
Raimundo Baroja Rieu	Consejero		Dominical	Disa Corporación Petrolífera, S.A.	4.935	0	4.935
Juan María Aguirre Gonzalo	Consejero		Independiente		10.818	0	10.818
Elena María Otero-Novas Miranda	Secretario no Consejero						
Estíbaliz Pérez Arzoz	Vicesecretario no Consejero						

(1) La participación indirecta de D. Manuel Manrique Cecilia es a través de Telbasa Construcciones e Inversiones, S.L. que a su vez, controla el 100% del capital social de Cymofag, S.L.U.

(2) La participación indirecta de Don Demetrio Carceller es a través de una sociedad controlada (0,019%) y personas vinculadas (0,04%).

(3) En relación con la participación de Beta Asociados, S.L; Don José del Pilar Moreno Carretero tiene el control del 100% de la mercantil Beta Asociados, S.L. a través de su participación en Altec, Empresa de Construcción y Servicios, S.A. y Marbevelsa, S.L. Asimismo, tiene el control de Cantevel 1, S.L. a través de la mercantil Marbevelsa, S.A.

(4) Prilou, S.L. tiene una participación total de 7,814% (3,159% directa y 4,655% indirecta a través de Prilomi, S.L). Don José Manuel Loureda Mantiñán posee el 49% del capital social de la sociedad Prilou, S.L. y Prilou, S.L. tiene el 86 % del capital social de Prilomi, S.L.

## 6.1 Junta General, Consejo y Comisiones

Las participaciones significativas representadas en el Consejo de Administración y que figuran en las Cuentas anuales son:

### 2015

Disa Corporación Petrolifera, S.A.	12,66%
Grupo Corporativo Fuertes, S.L.	6,27%
Cymofag, S.L.	5,06%
Beta Asociados, S.L.	5,08%
Prilomi, S.L.	4,66%
Prilou, S.L.	3,16%
Grupo Satocán, S.A.	2,56%
Free-float	60,55%
<b>Total</b>	<b>100,00%</b>

De acuerdo con lo previsto en el Reglamento que regula su organización y funcionamiento, el Consejo se apoya en tres Comisiones, que le asisten en el ejercicio de sus funciones: [G4-35](#) [G4-36](#)

- **La Comisión Ejecutiva**, que tiene delegadas todas las facultades del Consejo, salvo la legal o estatutariamente indelegables y las que el Consejo retiene para sí sin posibilidad de delegación de acuerdo con su Reglamento.

- **La Comisión de Auditoría y de Gobierno Corporativo**, algunas de cuyas funciones más relevantes son la de informar en la Junta General sobre las cuestiones que en ella planteen los accionistas en materias de competencia de la Comisión; proponer al Consejo de Administración, para su sometimiento a la Junta General, la designación, reelección o sustitución del auditor de cuentas, de acuerdo con la normativa de aplicación; supervisar el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera relativa a la Sociedad y, en su caso, al Grupo, revisando el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación y la correcta aplicación de los criterios contables; supervisar la eficacia del control interno de la Sociedad y la auditoría interna así como revisar los sistemas de control interno y gestión de riesgos para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente; discutir con el auditor de cuentas las debilidades significativas del sistema de control interno detectadas en el desarrollo de la auditoría; supervisar el proceso de elaboración y presentación de la información financiera regulada; mantener las relaciones con el auditor de cuentas, recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo su independencia y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas, así como recibir información y mantener con el auditor de cuentas las comunicaciones previstas en la legislación de auditoría de cuentas y en las normas técnicas de auditoría.

## 6.1 Junta General, Consejo y Comisiones

En todo caso, la Comisión de Auditoría y de Gobierno Corporativo deberá recibir anualmente del auditor de cuentas la confirmación escrita de su independencia frente a la entidad o entidades vinculadas a ésta directa o indirectamente, así como la información de los servicios adicionales de cualquier clase prestados a estas entidades por el citado auditor, o por las personas o entidades vinculados a éste de acuerdo con lo dispuesto en la normativa sobre auditoría de cuentas; emitir anualmente, con carácter previo a la emisión del informe de auditoría de cuentas, un informe en el que se expresará una opinión sobre la independencia del auditor de cuentas. Este informe deberá pronunciarse, en todo caso, sobre la prestación de los servicios adicionales a que hace referencia el punto anterior; y la de informar en relación a las transacciones con Consejeros de la Sociedad que impliquen o puedan implicar conflictos de intereses u operaciones vinculadas que la Ley de Sociedades de Capital y Reglamento del Consejo indique deben ser conocidas por el Consejo de Administración.

- **La Comisión de Nombramientos y Retribuciones**, que evalúa las competencias, conocimiento y experiencia necesarios en el Consejo procurando que los candidatos que propone al Consejo de Administración sean siempre personas de reconocida solvencia, competencia y experiencia [G4-51](#)

Esta Comisión también se encarga de elevar al Consejo de Administración las propuestas de nombramiento de los consejeros independientes; informar las propuestas de nombramiento de los restantes consejeros; proponer el sistema y la cuantía de las retribuciones anuales de los consejeros y miembros del Comité de Dirección de la Sociedad así como de los consejeros que cumplan funciones ejecutivas; revisar periódicamente los programas de retribución ponderando su adecuación y sus rendimientos (con la participación de consultores independientes); informar al Consejo de Administración de aquellos casos en que se concluya que la permanencia de uno o varios de los consejeros como miembros de dicho órgano pueda poner en riesgo los intereses de la Sociedad o afectar negativamente al crédito y reputación de la misma y la de velar por la transparencia de las retribuciones.

[G4-40](#) [G4-52](#)

De acuerdo con el Reglamento del Consejo, con carácter general la política del Consejo es delegar la gestión ordinaria de la compañía en los órganos ejecutivos y en el equipo de dirección, y concentrar su actividad en la función general de supervisión.

## 6.1 Junta General, Consejo y Comisiones

El órgano que lleva a cabo la gestión ordinaria de la organización es el Comité de Dirección.

### CARGOS DE LOS MIEMBROS DEL COMITÉ DE DIRECCIÓN

NOMBRE O DENOMINACIÓN SOCIAL	CARGO/S	ALTA DIRECCIÓN
Manuel Manrique Cecilia	Presidente y Consejero Delegado de Sacyr, S.A. y Presidente de Sacyr Concesiones, S.L.	x
Rafael Gómez del Río	Consejero Delegado de Sacyr Concesiones, S.L.	x
José María Orihuela Uzal	Consejero Delegado de Sacyr Construcción, S.A.	x
Fernando Lozano Sainz	Consejero Delegado de Valoriza Gestión, S.A.	x
Pedro Sigüenza Hernández	Consejero Delegado de Sacyr Industrial	x
Carlos Mijangos Gorozarri	Director General de Finanzas	x
Miguel Heras Dolader	Director General Corporativo	x
Elena Otero-Novas Miranda	Secretario del Consejo de Administración y Directora General de Asesoría Jurídica	x
Víctor de Ávila Rueda	Director General de Estrategia y Desarrollo Corporativo	x

## 6.2 Prácticas de buen gobierno

### *Colaboramos con integridad, honestidad y transparencia*

Nuestras prácticas en materia de gobierno corporativo están dirigidas a garantizar la adecuada administración de la compañía, a salvaguardar los derechos de todos los accionistas, y a informar con la máxima transparencia sobre el funcionamiento y la situación económica y financiera de la Sociedad.

Sacyr cumple con todas las obligaciones legalmente impuestas en materia de gobierno corporativo, y toma como principal referencia para garantizar la incorporación de las mejores prácticas a su gestión lo especificado a través de las recomendaciones del Código Unificado de Buen Gobierno de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV).

Esta estructura queda regulada a través de un cuerpo normativo interno, formado por los Estatutos de la Sociedad, los Reglamentos de la Junta y del Consejo, y el Reglamento Interno de Conducta, documentos todos ellos consultables por cualquier interesado a través de la página Web del Grupo.

Sacyr cumple con las mejores **prácticas de gobierno corporativo**, entre ellas podemos destacar las siguientes:

- Los Estatutos de Sacyr no tienen "blindajes" que limiten el número máximo de votos que puede emitir un mismo accionista, ni contienen otro tipo de restricciones que puedan dificultar la toma de control de la Sociedad mediante la adquisición de sus acciones en el mercado.

- El Consejo de Administración de Sacyr está compuesto por una amplia mayoría de consejeros externos sobre los ejecutivos, de modo que se garantiza la función general de supervisión de este órgano de administración.
- Sacyr es consciente de la importancia de contar con una participación equilibrada de mujeres y hombres en los órganos de gobierno de la organización, y por ello en la Junta General de 2015, cuando se ha producido una vacante, se ha designado una nueva consejera (Doña Isabel Martín Castella), teniendo la sociedad el firme propósito de seguir incrementando en los próximos años los ratios de incorporación de las mujeres, tanto en los puestos de responsabilidad como en el resto de categorías profesionales.
- Los estatutos o el reglamento del consejo establecen un límite de 65 años a la edad de los consejeros ejecutivos, pudiendo continuar como consejeros no ejecutivos.
- La proporción entre tipologías de consejeros en Sacyr puede considerarse adecuada a la estructura de capital de la Sociedad, de modo que los consejeros representan a accionistas de distintas procedencias, que no forman entre sí un grupo monolítico. Esta pluralidad de consejeros dominicales favorece un régimen de control recíproco que redunda en beneficio del capital disperso. Existe además un Vicepresidente,

Vista aérea  
ampliación Canal  
de Panamá 2015



## 6.2 Prácticas de buen gobierno

que es consejero externo dominical. Por último la Comisión Ejecutiva, de la que forman parte tres consejeros, completa el panorama de desconcentración de poder.

- La estructura de gobierno de la Sociedad no es meramente formal; los órganos de gobierno han desarrollado a lo largo del ejercicio 2015 una actividad real e intensa, plasmada en 16 reuniones del Consejo de Administración, 4 de la Comisión Ejecutiva, 11 de la Comisión de Auditoría y de Gobierno Corporativo, y 8 de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.
- En la Junta General de 2015 se sometió a aprobación de los accionistas la modificación de los Estatutos Sociales y la modificación del Reglamento de la Junta General para su adaptación a la Ley 31/2014 de reforma de la Ley de Sociedades de Capital para la mejora del gobierno corporativo. La Sociedad ha continuado durante el ejercicio 2015 con el proceso de revisión de su normativa interna en materia de gobierno corporativo, de lo que se dará cuenta en la Junta General de 2016.
- La Comisión de Auditoría y de Gobierno Corporativo (también compuesta exclusivamente por consejeros externos), realiza una amplia gama de funciones tendentes a reforzar la transparencia de la gestión societaria.

- Se han ampliado y mejorado los procedimientos de delegación del derecho de asistencia a las Juntas Generales, así como los de su participación en ellas, mediante la introducción de las figuras de la delegación de asistencia y de emisión de voto mediante medios electrónicos y postales, así como el mantenimiento del Foro Electrónico de Accionistas.
- Para facilitar el ejercicio adecuado del derecho de voto por el accionista, se votan en la Junta General separadamente aquellos asuntos que sean sustancialmente independientes, a fin de que los accionistas puedan ejercer de forma separada sus preferencias de voto, especialmente en el nombramiento o ratificación de consejeros.
- El Consejo de Administración de Sacyr adopta pautas de autocontrol y evalúa periódicamente la calidad y eficiencia de su propio funcionamiento y el de sus comisiones, partiendo del informe que éstas le eleven. Además la Comisión de Nombramientos y Retribuciones evalúa la actividad del Presidente. [G4-44](#)
- El Consejo de Administración ha autoevaluado su actividad durante el ejercicio 2015 conforme a las disposiciones legales vigentes, apreciando de forma adecuada la calidad y eficiencia de su funcionamiento, no encontrando la necesidad de adoptar medidas en cuanto a los miembros o en las prácticas organizativas. [G4-44](#)
- La política de Control y Gestión de Riesgos es presentada formalmente al Consejo de Administración, el cual la supervisa y aprueba.

## 6.2 Prácticas de buen gobierno

- Hay un Código de Conducta y un órgano encargado de su vigilancia y aplicación a todo el Grupo, que está asistido por la Unidad de Cumplimiento Normativo.
- Cómo parte del Código de Conducta, hay una Línea de Asesoramiento y Conducta, la cual tiene dos funciones: una consultiva y otra de denuncia de incumplimientos de lo regulado en el Código de Conducta. En el segundo caso se garantiza la confidencialidad del denunciante y el respeto a los derechos del denunciado.
- El Reglamento del Consejo regula específicamente los procedimientos implantados para evitar conflictos de intereses en el máximo órgano de gobierno. Así, se establece que el consejero deberá comunicar al Consejo de Administración cualquier situación de conflicto, directo o indirecto, que pudiera tener con el interés de la sociedad. En caso de conflicto, el administrador afectado se abstendrá de intervenir y votar en las deliberaciones sobre la operación a que el conflicto se refiera. [G4-41](#)
- También el Reglamento del Consejo establece que es competencia de la Comisión de Auditoría y de Gobierno Corporativo informar en relación a las transacciones con consejeros de Sacyr o partes vinculadas.

PARA MÁS INFORMACIÓN CONSULTE NUESTRA WEB  
([www.sacyr.com](http://www.sacyr.com)) O LA WEB DE LA CNMV ([www.cnmv.es](http://www.cnmv.es))  
Y DESCARGE NUESTRO INFORME DE GOBIERNO  
CORPORATIVO.

[G4-7](#) [G4-17](#) [G4-39](#) [G4-1](#) [G4-50](#) [G4-51](#)

- El Reglamento Interno de Conducta regula la gestión de información privilegiada, los hechos relevantes, las operaciones por cuenta propia de las personas sujetas y las operaciones de autocartera operaciones vinculadas.
- El Consejo de Administración promueve la participación informada de los accionistas en las Juntas Generales, y se compromete a adoptar cuantas medidas sean oportunas para facilitar que la Junta General de Accionistas ejerza efectivamente las funciones que le son propias conforme a la Ley y a los Estatutos Sociales.

En particular, el Consejo de Administración, adoptará las siguientes medidas: [G4-37](#)
- Pondrá a disposición de los accionistas, con carácter previo a la Junta, además de cuanta información sea legalmente exigible, toda aquella que, aún no siéndolo, pueda resultar de interés y ser suministrada razonablemente.
- Atenderá, con la mayor diligencia, las solicitudes de información que le formulen los accionistas con carácter previo a la Junta.
- Atenderá, con igual diligencia, las preguntas que le formulen los accionistas con ocasión de la celebración de la Junta.

## 6.3 Remuneración e incentivos

### RETRIBUCIÓN DE LOS CONSEJEROS

G4-52

En relación a la remuneración global del Consejo de Administración, de acuerdo con los Estatutos Sociales, los consejeros de Sacyr, S.A., en su condición de miembros del Consejo de Administración, tienen derecho a percibir una retribución de la Sociedad consistente en una cantidad anual fija.

Para el ejercicio 2015, las retribuciones acordadas por el Consejo fueron: G4-51 G4-53

- Por el desempeño del cargo de consejero: 59.940 euros brutos anuales.
- Por el desempeño del cargo de miembro de la Comisión Ejecutiva: 39.960 euros brutos anuales.
- Por el desempeño del cargo de miembro de la Comisión de Auditoría y de Gobierno Corporativo o de Nombramientos y Retribuciones: 19.980 euros brutos anuales.

El desglose individualizado de los importes cobrados por los consejeros por el desempeño de dicho cargo durante el ejercicio 2015, puede consultarlos en el Informe Anual de Remuneraciones accesible en nuestra web ([www.sacyr.com](http://www.sacyr.com)) y en la web de la CNMV.

En cuanto a la retribución total salarial del consejero ejecutivo es de 2.794 (miles €) (incluye fijo y variable).

Al cierre del ejercicio no existen obligaciones contraídas en materia de pensiones ni de pago de primas de seguros de vida, ni pagos basados en instrumentos de patrimonio, respecto de los miembros del Consejo de Administración en su condición de tales.

No existen tampoco acuerdos en virtud de los cuales los miembros del Consejo de Administración en su condición de tales tengan derecho a percibir de la Sociedad una indemnización con motivo de su ceso como consejeros.

## 6.4 Anticorrupción - Código de Conducta

### CORRUPCIÓN Y SOBORNO

En 2015 se aprobó el nuevo Código de Conducta de Sacyr, que adapta nuestro compromiso con el buen gobierno a los requerimientos, demandas regulatorias y recomendaciones de los organismos de control y supervisión.

El Código de Conducta prohíbe de forma tajante cualquier comportamiento por parte de sus empleados que pudiera considerarse relacionado con la corrupción o el soborno. [G4-56](#)

#### UNIDAD DE CUMPLIMIENTO NORMATIVO (UCN)

formado por miembros de la Alta Dirección del Grupo, además de gestionar la línea de consulta y denuncia del Grupo, es la encargada de velar por el estricto cumplimiento del Código de Conducta

Todos los empleados y miembros de los órganos de gobierno del Grupo Sacyr, así como las UTEs y sociedades sobre las que se tiene control de gestión, han sido informados sobre las políticas y los procedimientos de la organización para luchar contra la corrupción, a través de nuestro código de conducta y sus circulares de difusión. [G4-S04](#)

El Código de Conducta, entre otras disposiciones, establece explícitamente que los empleados de Sacyr no podrán ofrecer pagos de ninguna naturaleza destinados

a obtener beneficios de forma ilícita, y se les prohíbe aceptar regalos o cualquier otra clase de prestaciones que pudieran afectar a su objetividad o influir en una relación comercial, profesional o administrativa.

Es responsabilidad de la Dirección de Auditoría Interna del Grupo la investigación de comportamientos de corrupción, así como realizar trabajos encaminados a detectar dichos comportamientos si los hubiera. Dicha Dirección cuenta con un software específico de detección de fraude, con el apoyo de expertos externos cuando lo precisa y con personal especializado para realizar dicho trabajo, tanto preventivo como detectivo.

Los indicios de corrupción son analizados en detalle y se obra en consecuencia. En todos los casos se revisa el procedimiento de negocio vigente que no ha evitado la existencia de dicha práctica corrupta y se buscan mejoras al mismo.

Cualquier duda puede canalizarse a través de las siguientes direcciones: [G4-57](#) [G4-58](#)

- Blanqueo de Capitales: [sacyr.prevencionbc@sacyr.com](mailto:sacyr.prevencionbc@sacyr.com)
- Protección de Datos: [lopd@sacyr.com](mailto:lopd@sacyr.com)
- Línea de Asesoramiento y Denuncia: [codigoconducta@sacyr.com](mailto:codigoconducta@sacyr.com)

A lo largo del año se realizan campañas informativas en relación con el blanqueo de capitales, el código de conducta y la protección de datos.

## 6.5 Riesgos G4-45

### GESTIÓN DE RIESGOS Y ANTICORRUPCIÓN

G4-2 G4-45

El Grupo Sacyr, con importante presencia en el ámbito internacional, desarrolla su actividad en diferentes sectores, entornos socioeconómicos y marcos reguladores. En este contexto existen riesgos de diversa naturaleza, consustanciales a los negocios y sectores en los que la compañía opera.

Sacyr ha adoptado un Sistema de Gestión Integral de Riesgos, consolidando dicha gestión por unidades de negocio y áreas de soporte a nivel corporativo y ha establecido una política sólida para identificar, evaluar y gestionar los riesgos de un modo eficaz, cuyo fin último es garantizar la obtención de un grado razonable de seguridad acerca de la consecución de los objetivos de eficacia y eficiencia en las operaciones, fiabilidad de la información y cumplimiento de la legislación.

La Dirección de Auditoría Interna en 2012 renovó su "Certificado de Calidad" del Instituto de Auditores Internos Internacional, y la mayor parte de sus auditores han obtenido el certificado CIA "*Certified Internal Auditor*" mediante la aprobación del examen de acceso, así como el certificado CRMA "*Certification in Risk Management Assurance*".

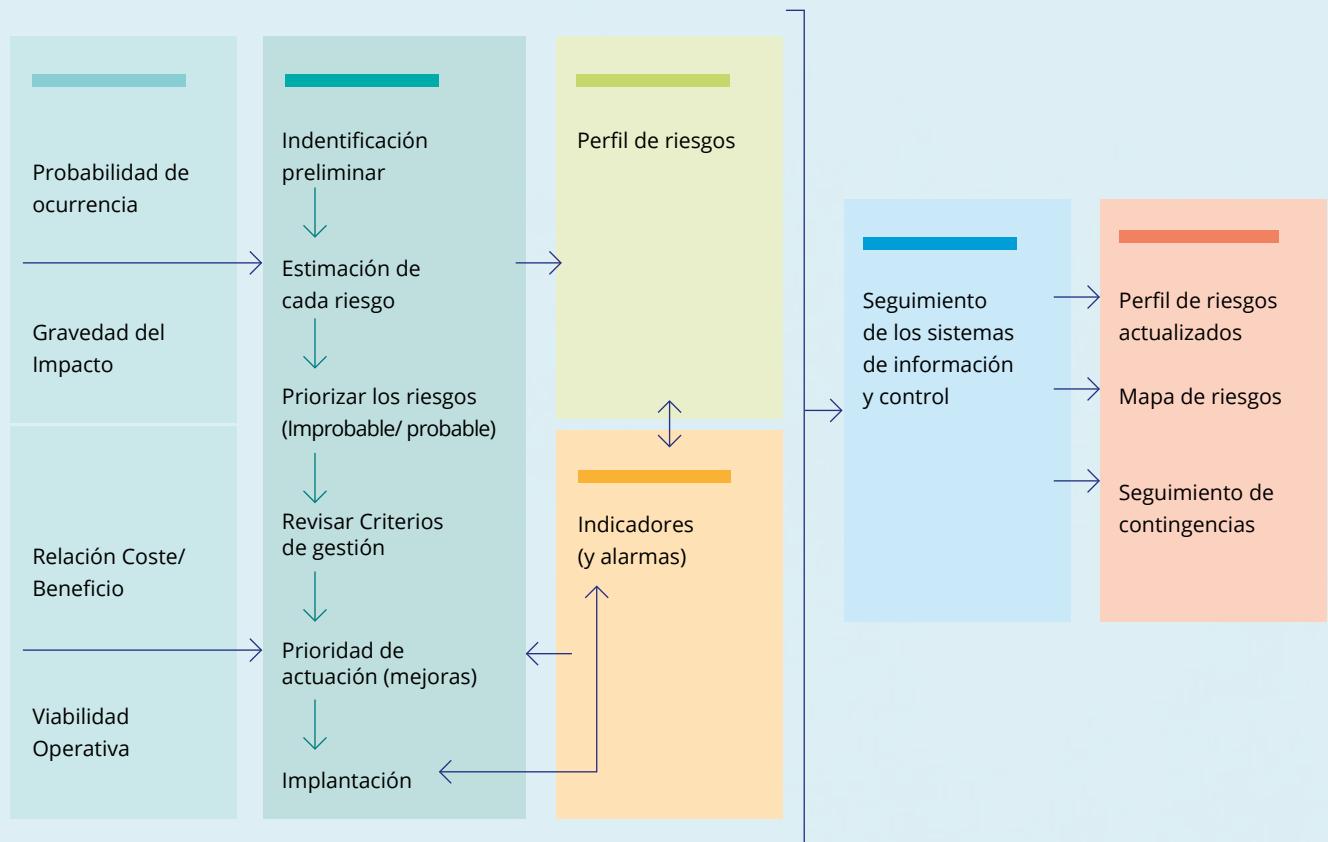
Con el Certificado de Calidad y las titulaciones CIA y CRMA, el Instituto elogia la calidad del trabajo de nuestros auditores internos y certifica su compromiso con los más altos estándares de la profesión.

Según se establece en la Política de Control y Gestión de Riesgos de Sacyr, el proceso comienza con una identificación y evaluación preliminar de los riesgos que, dada la naturaleza cambiante del entorno en que la organización opera, debe actualizarse periódicamente.

El resultado de esta primera etapa son los mapas y perfiles de riesgos, que incluyen los principales riesgos estratégicos, fiscales y operativos agrupados en diferentes categorías (entorno de negocio, regulación, imagen y reputación, recursos humanos, operaciones, financieros, información para la toma de decisiones, tecnología y sistemas de información y buen gobierno), junto con una evaluación de su posible impacto y probabilidad de ocurrencia.

Tras la identificación de los riesgos, se analiza el conocimiento de los mismos que tiene la dirección y la idoneidad y efectividad de las decisiones adoptadas para mitigarlos. Con esta información, la Dirección de cada negocio, con la supervisión del Comité de Riesgos, de la Dirección de Control y Gestión de Riesgos y de la Dirección Auditoría Interna establece sus prioridades de actuación en materia de riesgos y determina las medidas a poner en marcha, tomando en consideración su viabilidad operativa, sus posibles efectos, así como la relación coste - beneficio de su implantación. G4-SO3

## PROCESO DE IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS



## 6.5 Riesgos

**El Consejo de Administración**, con el apoyo de la **Comisión de Auditoría y de Gobierno Corporativo**, que supervisa al Comité de Riesgos, ha asumido la competencia de aprobar formalmente la Política de Control y Gestión de Riesgos del Grupo, así como el seguimiento periódico de los sistemas de información y control. El ejercicio de esta función garantiza la implicación del Consejo de Administración en la supervisión del proceso de identificación de riesgos y de la implantación y seguimiento de los sistemas de control e información adecuados. [G4-46](#) [G4-47](#)

El **Comité de Riesgos** es el máximo responsable del Sistema de Control y Gestión de Riesgos de Sacyr y de todas las decisiones asociadas al mismo en las unidades de negocio. Está designado por el primer ejecutivo de la Compañía y entre sus funciones se encuentra la de dar apoyo al Consejo en la toma de decisiones críticas, establecer los índices de tolerancia al riesgo, y la definición y promoción de la cultura de riesgos en la organización.

La **Dirección de Control y Gestión de Riesgos**, da apoyo al Comité de Riesgos y con la ayuda de las diferentes áreas de negocio del Grupo que cuentan con sus propios responsables de Control y Gestión, que efectúan el seguimiento del análisis de los riesgos y apoyan al CEO y a los negocios en la toma de decisiones críticas.

Adicionalmente, la **DIRECCIÓN DE AUDITORÍA INTERNA**, con dependencia directa del Presidente del Grupo Sacyr y bajo la supervisión de la Comisión de Auditoría y de Gobierno Corporativo, tiene como objetivo general realizar una evaluación sistemática de la eficiencia en los procesos de identificación, control y gestión de los riesgos. Para ello elabora anualmente un Plan de Auditoría Interna, que se somete a la aprobación de la Comisión de Auditoría y de Gobierno Corporativo. [G4-47](#)

### ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN 2015 EN MATERIA DE CONTROL Y GESTIÓN DE RIESGOS

En los últimos cinco ejercicios, debido a la crisis internacional, la importancia y probabilidad de ocurrencia de los diferentes riesgos sufrieron cambios muy significativos. Por este motivo, nuestros esfuerzos durante 2015 han estado enfocados en la actualización de los mapas existentes y en la confección del mapa de riesgos consolidado del Grupo y un nuevo mapa de riesgos de penales.

Adicionalmente se han actualizado mapas de riesgos de alto nivel, independientes de los mapas de riesgos de los diferentes negocios, que nos sirven como herramientas para gestionar los riesgos de nuevas regulaciones; la supervisión del Control Interno de la Información Financiera por parte de la Comisión de Auditoría y de Gobierno Corporativo y el impacto para nuestra organización del nuevo Código Penal Español en lo relativo a la consideración de las personas jurídicas como penalmente responsables de los delitos cometidos.

## 6.5 Riesgos

Con carácter general, el Grupo Sacyr cuenta con **planes de supervisión para los principales riesgos** como realizar, al cierre de cada ejercicio, pruebas de deterioro de valor de todos sus activos no financieros.

La política del Grupo establece que **no puede realizar operaciones especulativas con derivados**.

El Grupo Sacyr, se expone, en mayor o menor medida dependiendo de las áreas de negocio, a los riesgos que se detallan a continuación, en particular al **riesgo de crédito, al de liquidez y al de mercado**, especialmente a la **variación de tipos de interés** y en menor medida de **tipos de cambio**.

Con relación al **riesgo de crédito**, el Grupo está expuesto en sus actividades operativas, fundamentalmente por los deudores comerciales, y en sus actividades de financiación.

Por lo que respecta al **riesgo derivado de la concentración de clientes**, el Grupo tiene una cartera de clientes diversificada, respaldada por entidades públicas.

La deuda subyacente que requiere de mayor cobertura frente a variaciones en los tipos de interés son los préstamos de financiación de proyectos y los asociados a activos singulares por exponerse durante períodos más largos, dados los plazos, y por su fuerte correlación con los flujos de caja de los proyectos.

El Grupo Sacyr tiene previsto continuar la expansión de negocio hacia otros países lo cual comporta un **riesgo de expansión a otros países** por cuanto se trata de mercados en los que el Grupo no tiene la misma experiencia que en los que está implantado en la actualidad.

Cada unidad de negocio realiza una **evaluación previa a la contratación de los clientes**, que incluye un estudio de solvencia. Durante la fase de ejecución de los contratos se realiza un seguimiento permanente de la evaluación de la deuda y una revisión de los importes recuperables, realizándose las correcciones necesarias.

Para hacer frente a los **riesgos de liquidez**, el Grupo tiene identificados los probables escenarios a través del seguimiento y control del presupuesto anual y de la actualización diaria de sus previsiones de tesorería, lo que le permite anticiparse en la toma de decisiones. Factores que contribuyen a mitigar este riesgo son la generación de caja recurrente de los negocios en los que el Grupo basa su actividad y la capacidad del Grupo para vender activos. La estrategia de rotación de los mismos le permite al Grupo Sacyr cosechar los frutos de la maduración de inversiones de alta calidad y gestionar la liquidez obtenida en aras de la mejora potencial de su competitividad y rentabilidad.

El **riesgo de tipo de interés** se ha mitigado utilizando instrumentos derivados, casi en su totalidad.

## 6.5 Riesgos

Con relación al **riesgo de demanda de proyectos concesionales**, el Grupo ha valorado la recuperabilidad de la inversión mediante la evaluación continua de los modelos de valoración, teniendo en cuenta la evolución de los tráficos y las perspectivas de crecimiento económico de los mercados en los que cada concesión opera.

El Grupo cuenta con **suficientes sistemas de control** para identificar, cuantificar, evaluar y subsanar todos estos riesgos, de tal forma que puedan minimizarse o evitarse. También existe una política de contratación y mantenimiento de pólizas de seguro.

El Grupo Sacyr enfoca su actividad hacia la sociedad mediante un modelo de gestión empresarial sostenible y rentable, que aporte valor añadido a todos los grupos de interés, aplicando la innovación, el desarrollo tecnológico y la excelencia en la ejecución, a todas las actividades desarrolladas por las distintas áreas de negocio.

### RIESGOS DE CUMPLIMIENTO REGULATORIO

El Código de Conducta de Sacyr establece el respeto a la legalidad como uno de los principios básicos que deben regir la conducta del Grupo y de sus empleados, y sentencia que el Grupo Sacyr se compromete a cumplir fiel y respetuosamente con todas las obligaciones legales a las que está sujeto en cualquier país donde desarrolle su actividad.

La supervisión del cumplimiento de las diferentes disposiciones legales se lleva a cabo fundamentalmente por la Dirección de Asesoría Jurídica y por la Dirección de Auditoría Interna que, desde 2008, cuenta con un departamento específico de Cumplimiento Regulatorio. Adicionalmente, otras áreas organizativas, como el Departamento de Calidad y Medio Ambiente o el Servicio de Prevención de Riesgos Laborales, contribuyen a garantizar el cumplimiento de la legislación en sus respectivos ámbitos de actividad.

El alto volumen de actividades del Grupo, su diversidad y complejidad, producen eventualmente reclamaciones que pueden derivarse del suministro y uso de productos y servicios o de otras causas distintas derivadas de los diversos ámbitos normativos y reglamentaciones sectoriales aplicables a las distintas filiales de Sacyr. Estas reclamaciones son atendidas puntualmente, mediante acuerdo u oposición, y no representan magnitudes significativas en relación al volumen de actividad del Grupo.

## 6.5 Riesgos

Dirección de Auditoría Interna que, desde 2008, cuenta con un departamento específico de Cumplimiento Regulatorio. Adicionalmente, otras áreas organizativas, como el Departamento de Calidad y Medio Ambiente o el Servicio de Prevención de Riesgos Laborales, contribuyen a garantizar el cumplimiento de la legislación en sus respectivos ámbitos de actividad.

El alto volumen de actividades del Grupo, su diversidad y complejidad, producen eventualmente reclamaciones que pueden derivarse del suministro y uso de productos y servicios o de otras causas distintas derivadas de los diversos ámbitos normativos y reglamentaciones sectoriales aplicables a las distintas filiales de Sacyr. Estas reclamaciones son atendidas puntualmente, mediante acuerdo u oposición, y no representan magnitudes significativas en relación al volumen de actividad del Grupo.

### OTROS RIESGOS

Además de los riesgos de cumplimiento regulatorio descritos, dentro de la Política de Control y Gestión de Riesgos del Grupo también se establecen mecanismos de control y comunicación para otros muchos, de los cuales queremos destacar los siguientes:

- Riesgo de inadecuada adaptación al entorno o mercado en el que se opera.
- Riesgo de inadecuada gestión de los aspectos relativos a la responsabilidad social y sostenibilidad, así como de la imagen corporativa.
- Riesgos relacionados con el capital humano: posicionamiento, capacitación, flexibilidad, dependencia de personal clave, clima laboral, etc.
- Riesgos financieros: de crédito, de tipo de interés, de tipo de cambio y de liquidez.
- Riesgo de una inadecuada información para la toma de decisiones.
- Riesgos relacionados con el área de tecnología y sistemas de información: gestión de redes, seguridad física y lógica, integridad de la información.
- Prevención del blanqueo de dinero.

## Sobre este informe

Este es el cuarto **INFORME INTEGRADO** publicado por Sacyr, realizado anualmente y correspondiente al ejercicio 2015 y a la situación del Grupo a 31 de diciembre de 2015.

[G4-18](#) [G4-22](#) [G4-28](#) [G4-29](#) [G4-30](#) [G4-31](#) [G4-32](#)

Este documento ha sido elaborado, al igual que en el ejercicio pasado, siguiendo el estándar publicado por el International Integrated Reporting Council (IIRC), igualmente ha sido confeccionado siguiendo las directrices en materia de Responsabilidad Corporativa del Global Reporting Initiative (GRI, en su cuarta versión), conforme a su opción exhaustiva y en lo que a información financiera se refiere, siguiendo las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea.

Este informe, ha sido verificado externamente por entidad independiente (Price Waterhouse Coopers) de acuerdo con la norma ISAE 3000. Lo ha sido también por entidad independiente Ernst & Young en su contenido financiero (cuentas anuales consolidadas de la sociedad dominante y de las sociedades dependientes).

La información contenida en este Informe es equilibrada, incluyendo los logros alcanzados durante el año y los objetivos marcados a futuro. Para facilitar la comparabilidad, se incluyen los datos cuantitativos de años anteriores, sin perjuicio de la información suministrada en el Informe del año anterior, con la mayor precisión posible de los datos aportados y con el detalle suficiente para cumplir con las expectativas de los grupos de interés. La claridad es uno de nuestros requerimientos en la redacción de este Informe, evitando las explicaciones ambiguas. [G4-22](#) [G4-23](#)

Para garantizar la fiabilidad, el contenido de este Informe ha sido revisado por todas las direcciones y divisiones internas que tienen responsabilidad en la gestión de los grupos de interés de la entidad y de la información reportada. En algunos casos, y debido generalmente a la ausencia de datos globales, la información contenida en este informe no puede hacer referencia al Grupo en su conjunto, una circunstancia que ha sido reflejada expresamente en los apartados del informe donde corresponde. Sin embargo, es voluntad de la Dirección de Sacyr establecer los mecanismos necesarios para eliminar gradualmente estas limitaciones de la información disponible. [G4-48](#)

Cualquier información adicional, consulta, sugerencias de mejora y comentarios pueden realizarse en:

### Departamento de Responsabilidad Corporativa

Correo electrónico: [rcorporativa@sacyr.com](mailto:rcorporativa@sacyr.com)

Responsabilidad Corporativa Sacyr, S.A.

*Pº de la Castellana, 83-85.*

*Planta 8º. 28046 Madrid*

Teléfono: +31.91.545.50.00

### Línea de atención al accionista

902.196.360

## ANEXO II

### Análisis de materialidad

#### 1. OBJETIVO DEL ANÁLISIS DE MATERIALIDAD

En línea con las directrices del Marco Internacional de Reporte Integrado y con lo requerido por la Guía G4 de elaboración de memorias de sostenibilidad de la *Global Reporting Initiative* (GRI en adelante), para la elaboración de este informe, Sacyr ha realizado un análisis de materialidad con el objetivo de representar en su informe los asuntos de mayor relevancia para la compañía y sus grupos de interés.

Los aspectos materiales son aquellos que afectan a la capacidad de la compañía de crear valor a corto, medio y largo plazo, y que permiten a nuestros grupos de interés obtener una imagen fiel y representativa del desempeño de Sacyr en el ámbito corporativo y de la sostenibilidad.

#### 2. METODOLOGÍA

La metodología decidida por Sacyr para realizar el análisis de materialidad y definir los **aspectos materiales a tratar en su Informe Integrado de 2015** ha comprendido la realización de tres fases resumidas en el siguiente cuadro:

#### METODOLOGÍA MATERIALIDAD

Objetivo	Actividades	Resultados
<b>FASE I:</b> IDENTIFICACIÓN PRELIMINAR DE ASPECTOS	Primera identificación de los aspectos relevantes para Sacyr	Análisis de fuentes de información internas y externas Identificación preliminar de aspectos relevantes
<b>FASE II:</b> VALORACIÓN Y VALIDACIÓN	Valoración y validación de los aspectos relevantes	Realización de entrevistas internas con responsables de las áreas involucradas
<b>FASE III:</b> PRIORIZACIÓN Y OBTENCIÓN DEL LISTADO FINAL	Obtención del listado final de aspectos materiales a incluir en el informe de Sacyr 2015 según su prioridad	Consolidación de la información obtenida en las Fases I y II Priorización de los aspectos en base a las conclusiones de las entrevistas Evaluación de los resultados

#### 3. DESCRIPCIÓN DE LAS FASES

##### FASE 1: Identificación preliminar de los asuntos materiales

A continuación se muestran las fuentes internas y externas consultadas en el estudio de gabinete:

##### FUENTES INTERNAS G4-29

Informes corporativos de Sacyr 2014 (Informe Integrado 2014, Informe Económico y de Gobierno corporativo 2014), Plan estratégico de la Compañía, Mapa de riesgos de la Compañía, Plan director de RC de Sacyr, Soluciones ofrecidas por la compañía y cartera de proyectos actual, Comunicados Internos y Notas de Prensa, Políticas

## ANEXO II

y compromisos de Sacyr y el Canal de Accionistas e inversores de la web de Sacyr.

**FUENTES EXTERNAS**

Guía general G4 del GRI, Guía sectorial del GRI para el negocio inmobiliario y de construcción, Marco Internacional de Reporting Integrado (IIRC), Memorias de sostenibilidad e informes integrados de empresas homólogas elaborados en base a G4, noticias de prensa, estudios sobre las tendencias del sector en los distintos países en los que opera Sacyr, guías, publicaciones y otros documentos de organizaciones relevantes sobre temas relacionados (ISO26000, publicaciones de Dow Jones Sustainability Índex, Directiva Europea de información no financiera obligatoria, etc.) y actas de debates públicos (ej. Plan Nacional de RSE). [G4-21](#)

En base a esta evaluación se obtuvo un listado preliminar de asuntos relevantes para Sacyr para su valoración y validación en la siguiente fase.

**FASE 2: Validación y valoración de los asuntos relevantes [G4-26](#)**

Para contrastar internamente los aspectos incluidos en el listado preliminar y continuar identificando y acotando cuales son y cuáles no son materiales para Sacyr, se realizaron entrevistas con más de 30 personas de la organización representantes de todas las áreas de la compañía involucradas en la elaboración del Informe.

Entre algunas de estas áreas que participaron se encuentran:

Calidad y M.A., MA Industrial, Innovación, Riesgos, Subvenciones, RRHH, Fiscal, RRHH, Facilities, Compensación, Consolidación, Formación, Seguridad (prevención), Estrategia, Auditoría Interna, Dir. Financiera, Asesoría Jurídica, Construcción, SSGG, Laboral, Concesiones, Valoriza Agua, Valoriza Servicios MA, Conservación, Industrial, Organización, Testa y Comunicación. [G4-20](#) [G4-27](#)

**FASE 3: Priorización y obtención del listado final**

A continuación se muestra el listado final de asuntos materiales ordenados en función de su relevancia que se deberían cubrir en el Informe Integrado de Sacyr de 2015. [G4-19](#) [G4-27](#)

- |    |  |
|----|--|
| 1  | Gobierno corporativo                               |
| 2  | Riesgos  |
| 3  | Energía  |
| 4  | Innovación   |
| 5  | Empleo   |
| 6  | Modelo de Negocio                                  |
| 7  | Estrategia   |
| 8  | Salud y seguridad en el trabajo                    |
| 9  | Agua   |
| 10 | Lucha contra la corrupción                         |
| 11 | Factores externos/contexto social y sectorial      |
| 12 | Cumplimiento regulatorio                           |
| 13 | Efluentes y residuos                               |
| 14 | Emisiones  |
| 15 | Diversidad e igualdad de oportunidades             |
| 16 | Capacitación y educación                           |
| 17 | Biodiversidad                                      |
| 18 | No discriminación                                  |
| 19 | Derechos de la población indígena                  |
| 20 | Degradación, contaminación y remediación de suelos |
| 21 | Gastos e inversiones ambientales                   |
| 22 | Evaluación ambiental de los proveedores            |
| 23 | Comunidades locales                                |

Temas RI

Social (G4)

Económico (G4)

Ambiental (G4)

Cobertura interna (G4-20)

Cobertura externa (G4-21)

De esta manera nuestro Informe Integrado guarda consonancia con los resultados obtenidos, de cara a reflejar fielmente todos los aspectos materiales para la Compañía en el ámbito corporativo y de sostenibilidad y satisfacer así las expectativas de información de nuestros grupos de interés facilitando su toma de decisiones.

**Fiabilidad / Verificación externa del Informe** G4.32 G4.33



## INFORME DE ASEGURAMIENTO LIMITADO INDEPENDIENTE DE LOS INDICADORES DE RESPONSABILIDAD CORPORATIVA

A la Dirección de Servi. S.A.

Hemos llevado a cabo un encargado de aseguramiento limitado de los indicadores de Responsabilidad Corporativa contenidos en el anexo de "Índice GRI" del Informe de Integrado 2015 (en adelante, "los indicadores RCI") de Sacyr S.A. y su grupo de sociedades (en adelante, "Sacyr") correspondiente al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2015, preparados conforme a los contenidos básicos generales y específicos propuestos en la Guía para la elaboración de Memorias de Sostenibilidad de Global Reporting Initiative (GRI) Versión G4 (en adelante, Guía GRI G4) y en el suplemento sectorial de *Construcción y Retail*.

### Responsabilidad de la Dirección

La Dirección de Sist. res es responsable de la preparación, del contenido y de la presentación del Informe Integrado de acuerdo con la Guía CR1-Q3, según la opción Esencial "de conformidad" con la Guía. Esta responsabilidad incluye el diseño, la implantación y el mantenimiento del control interno que se considere necesario para permitir que los indicadores de RC estén libres de incorrección material, debido a fraude o a errores.

La Dirección de Sacyr es también responsable de definir, implantar, adaptar y mantener los sistemas de gestión de los que se obtiene la información necesaria para la preparación de los indicadores de RSC.

### Nuestra Responsabilidad

Nuestra responsabilidad es emitir un informe de aseguramiento limitado basado en los procedimientos que hemos realizado y en las evidencias que hemos obtenido. Hemos realizado nuestro encargo de aseguramiento limitado de acuerdo con la Norma Internacional de Exámenes de Aseguramiento (NIEA) 3000 (Revisada), "Encargos de Aseguramiento distintos de la Auditoría y de la Revisión de Información Financiera Histórica", emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditorías y Aseguramiento (CNAASB) de la Federación Internacional de Contadores (IFAC).

El alcance de un encargo de aseguramiento limitado es sustancialmente inferior al de un encargo de aseguramiento razonable, y por lo tanto la seguridad proporcionada es también menor.

Los procedimientos que realizamos se basan en nuestro juicio profesional e incluyen consultas, observación de procesos, inspección de documentación, procedimientos analíticos, y revisiones de revisión por nuestros ojos, cuya carácter general, se detallan en la continuación:

- Reuniones con el personal de los diversos departamentos de Sacyr involucrados en la elaboración del Informe Integrado.
  - Análisis de los procedimientos utilizados para recopilar y validar los datos e información presentada en los indicadores de RC.

PricewaterhouseCoopers Auditores, S.E., Torre PwC, Pº de Cristal 159 B, 28046 Madrid, España  
Tel.: +34 915 694 200 / 22 900 000 111. Fax: +34 915 694 200. www.pwc.es

W. M. Riedel, *Phys. Rev. A* 29(1984), 1175; *ibid.* 30(1984), 1772; *ibid.* 31(1985), 1251; *ibid.* 32(1985), 1613; *ibid.* 33(1986), 1623; *ibid.* 34(1986), 1733.

## ANEXO II

**Fiabilidad / Verificación externa del informe G4-32 G4-33**

- Análisis de la adaptación de los indicadores de RC de Sacyr a lo señalado en la Guía GRI G4 para la preparación de informes.
- Comprobación, mediante pruebas de revisión en base a la selección de una muestra, testeo de controles internos y realización de pruebas sustantivas de la información cuantitativa y cualitativa de los indicadores de RC de Sacyr. Asimismo, hemos comprobado su adecuada compilación a partir de los datos suministrados por las fuentes de información de Sacyr.

**Nuestra Independencia y Control de Calidad**

Hemos cumplido con los requerimientos de independencia y demás requerimientos de ética del Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Profesionales de la Contabilidad (IESBA), que se basa en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia y diligencia profesional, confidencialidad y comportamiento profesional.

Nuestra firma aplica la Norma International de Control de Calidad (NICEC 1) y mantiene en consecuencia un exhaustivo sistema de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados relativos al cumplimiento de requerimientos de ética, normas profesionales y disposiciones legales y reglamentarias aplicables.

**Conclusion de Aseguramiento Limitado**

Como resultado de los procedimientos que hemos realizado y de las evidencias que hemos obtenido, no se pone de manifiesto ningún aspecto que nos haga creer que los indicadores de RC de Sacyr correspondientes al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2015, contienen errores significativos o no han sido preparados, en todos sus aspectos significativos, de acuerdo con la Guía GRI G4.

**Uso y Distribución**

Nuestro informe se remite únicamente a la Dirección de Sacyr, de acuerdo con los términos de nuestra carta de encargo. No asumimos ninguna responsabilidad frente a terceros distintos de la Dirección de Sacyr.

PricewaterhouseCoopers Auditores S.L.

M.ª Luz Castillo

2 de junio de 2016

## ANEXO III

### Datos de contacto G4-3 G4-17 G4-31 G4-5

#### NACIONAL

**SACYR, S.A.**  
Pº de la Castellana, 83-85  
28046, Madrid

**CAFESTORE, S.A.U.**  
Pº de la Castellana, 83-85  
28046, Madrid

**CAVOSA OBRAS Y PROYECTOS, S.A.**  
Pº de la Castellana, 83-85  
28046, Madrid

**FEBIDE**  
c/ Elcano, 9-1ª pta.  
48008, Bilbao (Vizcaya)

**SACYR INDUSTRIAL**  
Pº de La Castellana, 83-85  
28046 Madrid

**NEOPUL SOCIEDADE DE ESTUDIOS E CONSTRUÇÕES, S.A.**  
C/ Fernán González,  
57-1º Izda. 28009, Madrid

**PRINUR**  
C/ Luis Montoto, 107-113  
Edf. Cristal, Sevilla

**VALORIZA GESTIÓN, S.A.U.**  
Pº de la Castellana, 83-85  
28046, Madrid

**SACYR CONCESIONES, S.L.**  
Pº de la Castellana, 83-85  
28046, Madrid

**SACYR CONSTRUCCIÓN, S.A.U.**  
Pº de la Castellana, 83-85  
28046, Madrid

**SADYT, S.A.**  
Pº de la Castellana, 83-85  
28046, Madrid

**SCRINSER**  
Av. Corts Catalanes, 2-2ª  
local 3 08173, San Cugat  
del Vallés (Barcelona)

**TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.**  
Pº de la Castellana, 83-85  
28046, Madrid

**VALORIZA SERVICIOS A LA DEPENDENCIA**  
Pº de la Castellana, 83-85  
28046, Madrid

**VALORIZA SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES**  
C/ Juan Esplandiú, 11  
13ª pta. 28007, Madrid

**VALORIZA CONSERVACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS, S.A.U.**  
Pº de la Castellana, 83-85  
28046, Madrid

**VALORIZA FACILITIES**  
Avda. del Partenón, 16-18  
28042, Madrid

#### INTERNACIONAL

**CAVOSA CHILE**  
Av. Vitacura 2939. Of. 1102.  
Edificio Millenium. Las Condes,  
Santiago de Chile

**GRUPO UNIDOS POR EL CANAL**  
Edificio 732, Corozal Oeste.  
Corregimiento de Ancón,  
Distrito de Panamá. Ciudad de  
Panamá

**HIDURBE**  
Rua Eng. Ferreira Dias,  
161-1º Esq. 4100-247.  
Porto, Portugal

**SACYR CONCESSIONS LTD**  
5th floor, Harmony Court,  
Harmoy Row. Dublín 2, Irlanda

**SACYR CONCESIONES CHILE**  
Av. Vitacura 2939. Piso 18  
Oficina 1801. Edificio Millenium.  
Las Condes, Santiago de Chile

**SACYR CHILE**  
Av. Vitacura 2939. Of. 1102.  
Edificio Millenium. Las Condes,  
Santiago de Chile

**VIVEROS DE FALCAO**  
Estrada de Oeiras. 2780-284  
Porto Salvo, Portugal

**SACYR COSTA RICA**  
Oficentro Pz. Aeropuerto  
Local c-2 P.D. Box 04-4002  
Alajuela, Costa Rica

**SACYR CONCESIONES COSTA RICA**  
Edificio Terrafor- 4º piso, 200  
metros sur Centro Comercial  
Multiplaza. Escazú de la Tienda  
Carrión San José, Costa Rica

**SOMAGUE S.G.P.S.**  
Rua da Tapada da Quinta  
de Cima-Linhó  
2714-555 Sintra, Portugal

**SOMAGUE INMOBILIARIA, S.A.**  
Rua da Tapada da Quinta  
de Cima-Linhó  
2714-555 Sintra, Portugal

**SOMAGUE ENGENHARIA ANGOLA**  
Rua Ho-Chi Min, 1º Andar.  
Corpo D do Complexo da Sededo  
MPLA. Luanda-Angola

**SOMAGUE ENGENHARIA BRASIL**  
Rua Fidencio Ramos, 195-14º  
andar-Conjuntos 142/144-Cep  
04551-010, Sao Paulo, Brasil

**SOMAGUE ENGENHARIA CABO VERDE**  
Achada Grande-apartado 242,  
Cidade da Praia, Cabo Verde

**SACYR PANAMÁ, S.A.**  
C/ Aquilino de la Guardia.  
Edificio Igra 8 0001, Panamá SIS  
S.C.P.A. Vía Invorio, 24/A 10146  
Turín, Italia

Código	Descripción	Omisiones	Página/ respuesta directa	Ver Ext.
<b>DESEMPEÑO ECONÓMICO</b>				
G4-1	Inclúyase una declaración del responsable principal de las decisiones de la organización (la persona que ocupe el cargo de director ejecutivo, presidente o similar) sobre la relevancia de la sostenibilidad para la organización y la estrategia de esta con miras a abordar dicha cuestión.		12, 167	✓
G4-2	Describa los principales efectos, riesgos y oportunidades.		170	✓
<b>PERFIL DE LA ORGANIZACIÓN</b>				
G4-3	Nombre de la organización.		181	✓
G4-4	Marcas, productos y servicios más importantes de la organización.		26	✓
G4-5	Lugar donde se encuentra la sede de la organización.		181	✓
G4-6	Indique en cuántos países opera la organización y nombre aquellos países donde la organización lleva a cabo operaciones significativas o que tienen una relevancia específica para los asuntos de sostenibilidad objeto de la memoria.		6, 7	✓
G4-7	Naturaleza de la propiedad y su forma jurídica.		167	✓
G4-8	Indique a qué mercados se sirve (con desglose geográfico, por sectores y tipos de clientes y destinatarios).		6, 7	✓
G4-9	Determine la escala de la organización.		4, 5, 26	✓
G4-10	a) Número de empleados por contrato laboral y sexo.		150	✓
	b) Número de empleados fijos por tipo de contrato y sexo.		152	✓
	c) Tamaño de la plantilla por empleados, trabajadores contratados y sexo.		152	✓
	d) Tamaño de la plantilla por región y sexo.		151	✓
	e) Indique si una parte sustancial del trabajo de la organización lo desempeñan trabajadores por cuenta propia reconocidos jurídicamente, o bien personas que no son empleados ni trabajadores contratados, tales como los empleados y los empleados subcontratados por los contratistas.	No aplica		✓
	f) Comunique todo cambio significativo en el número de trabajadores (por ejemplo, las contrataciones estacionales en la temporada turística o en el sector agrícola).	Dada las características de nuestras actividades este indicador no aplica		✓

Código	Descripción	Omisiones	Página/ respuesta directa	Ver Ext.
G4-11	Porcentaje de empleados cubiertos por convenios colectivos.		154	✓
G4-12	Describa la cadena de suministro de la organización.		94, 130	✓
G4-13	Comunique todo cambio significativo que haya tenido lugar durante el periodo objeto de análisis en el tamaño, la estructura, la propiedad accionarial o la cadena de suministro de la organización.		11-13	✓
G4-14	Indique cómo aborda la organización, si procede, el principio de precaución.		110	✓
G4-15	Elabore una lista de las cartas, los principios u otras iniciativas externas de carácter económico, ambiental y social que la organización suscribe o ha adoptado.		123, 137, 138	✓
G4-16	Elabore una lista de las asociaciones (por ejemplo, las asociaciones industriales) y las organizaciones de promoción nacional o internacional a las que la organización pertenece.		59	✓

#### ASPECTOS MATERIALES Y COBERTURA

G4-17	a) Elabore una lista de las entidades que figuran en los estados financieros consolidados de la organización y otros documentos equivalentes.		26, 167, 181	✓
	b) Señale si alguna de las entidades que figuran en los estados financieros consolidados de la organización y otros documentos equivalentes no figuran en la memoria.		167	✓
G4-18	a) Describa el proceso que se ha seguido para determinar el contenido de la memoria y la cobertura de cada aspecto.		176	✓
	b) Explique cómo ha aplicado la organización los principios de elaboración de memorias para determinar el contenido de la memoria.		176	✓
G4-19	Elabore una lista de los aspectos materiales que se identificaron durante el proceso de definición del contenido de la memoria.		178	✓
G4-20	Indique la cobertura dentro de la organización de cada aspecto material.		178	✓
G4-21	Indique la Cobertura fuera de la organización de cada aspecto material.		178	✓
G4-22	Describa las consecuencias de las reformulaciones de la información facilitada en memorias anteriores y sus causas.		176	✓

## ANEXO IV | ÍNDICE GRI

Código	Descripción	Omisiones	Página/ respuesta directa	Ver Ext.
G4-23	Señale todo cambio significativo en el alcance y la cobertura de cada aspecto con respecto a memorias anteriores.		176	✓
<b>PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS</b>				
G4-24	Elabore una lista de los grupos de interés vinculados a la organización.		58	✓
G4-25	Indique en qué se basa la elección de los grupos de interés con los que se trabaja.		58	✓
G4-26	Describa el enfoque de la organización sobre la participación de los grupos de interés, incluida la frecuencia con que se colabora con los distintos tipos y grupos de partes interesadas, o señale si la participación de un grupo se realizó específicamente en el proceso de elaboración de la memoria.		178	✓
G4-27	Señale qué cuestiones y problemas clave han surgido a raíz de la participación de los grupos de interés y describa la evaluación hecha por la organización, entre otros aspectos mediante su memoria. Especifique qué grupos de interés plantearon cada uno de los temas y problemas clave.		178	✓
<b>PERFIL DE LA MEMORIA</b>				
G4-28	Periodo objeto de la memoria (por ejemplo, año fiscal o año calendario).		176	✓
G4-29	Fecha de la última memoria (si procede).		176, 177	✓
G4-30	Ciclo de presentación de memorias (anual, bienal, etc.).		176	✓
G4-31	Facilite un punto de contacto para solventar las dudas que puedan surgir en relación con el contenido de la memoria.		176, 181	✓
G4-32	a) Indique qué opción «de conformidad» con la Guía ha elegido la organización.		176-193	✓
	b) Facilite el Índice de GRI de la opción elegida (véanse los cuadros a continuación).		182	✓
	c) Facilite la referencia al informe de verificación externa si la memoria se ha sometido a tal verificación.		179,180	✓
	d) GRI recomienda la verificación externa, aunque no es obligatoria para que la memoria sea «de conformidad» con la Guía.		179,180	✓
G4-33	a) Describa la política y las prácticas vigentes de la organización con respecto a la verificación externa de la memoria.		179,180	✓

Código	Descripción	Omisiones	Página/ respuesta directa	Ver Ext.
	b) Si no se mencionan en el informe de verificación adjunto a la memoria de sostenibilidad, indique el alcance y el fundamento de la verificación externa.		179,180	✓
	c) Describa la relación entre la organización y los proveedores de la verificación.		179,180	✓
	d) Señale si el órgano superior de gobierno o la alta dirección han sido partícipes de la solicitud de verificación externa para la memoria de sostenibilidad de la organización.		179,180	✓

#### GOBIERNO

G4-34	Describa la estructura de gobierno de la organización, sin olvidar los comités del órgano superior de gobierno. Indique qué comités son responsables de la toma de decisiones sobre cuestiones económicas, ambientales y sociales.		158	✓
G4-35	Describa el proceso mediante el cual el órgano superior de gobierno delega su autoridad a la alta dirección y a determinados empleados en cuestiones de índole económica, ambiental y social.		158, 161	✓
G4-36	Indique si existen en la organización cargos ejecutivos o con responsabilidad en cuestiones económicas, ambientales y sociales, y si sus titulares rinden cuentas directamente ante el órgano superior de gobierno.		158, 161	✓
G4-37	Describa los procesos de consulta entre los grupos de interés y el órgano superior de gobierno con respecto a cuestiones económicas, ambientales y sociales. Si se delega dicha consulta, señale a quién y describa los procesos de intercambio de información con el órgano superior de gobierno.		167	✓
G4-38	Describa la composición del órgano superior de gobierno y de sus comités.		158	✓
G4-39	Indique si la persona que preside el órgano superior de gobierno ocupa también un puesto ejecutivo. De ser así, describa sus funciones ejecutivas y las razones de esta disposición.		160, 167	✓
G4-40	Describa los procesos de nombramiento y selección del órgano superior de gobierno y sus comités, así como los criterios en los que se basa el nombramiento y la selección de los miembros del primero.		162	✓
G4-41	Describa los procesos mediante los cuales el órgano superior de gobierno previene y gestiona posibles conflictos de intereses. Indique si los conflictos de intereses se comunican a los grupos de interés.		167	✓

## ANEXO IV | ÍNDICE GRI

Código	Descripción	Omisiones	Página/ respuesta directa	Ver Ext.
G4-42	Describa las funciones del de la alta dirección en el desarrollo, la aprobación y la actualización del propósito, los valores o las declaraciones de misión, las estrategias, las políticas y los objetivos relativos a los impactos económico, ambiental y social de la organización.		158	✓
G4-43	Señale qué medidas se han adoptado para desarrollar y mejorar el conocimiento colectivo del órgano superior de gobierno con relación a los asuntos económicos, ambientales y sociales.		153	✓
G4-44	a) Describa los procesos de evaluación del desempeño del órgano superior de gobierno en relación con el gobierno de los asuntos económicos, ambientales y sociales. Indique si la evaluación es independiente y con qué frecuencia se lleva a cabo. Indique si se trata de una autoevaluación.		166	✓
	b) Describa las medidas adoptadas como consecuencia de la evaluación del desempeño del órgano superior de gobierno en relación con la dirección de los asuntos económicos, ambientales y sociales; entre otros aspectos, indique como mínimo si ha habido cambios en los miembros o en las prácticas organizativas.		166	✓
G4-45	a) Describa la función del órgano superior de gobierno en la identificación y gestión de los impactos, los riesgos y las oportunidades de carácter económico, ambiental y social. Señale también cuál es el papel del órgano superior de gobierno en la aplicación de los procesos de diligencia debida.		170	✓
	b) Indique si se efectúan consultas a los grupos de interés para utilizar en el trabajo del órgano superior de gobierno en la identificación y gestión de los impactos, los riesgos y las oportunidades de carácter económico, ambiental y social.		170	✓
G4-46	Describa la función del órgano superior de gobierno en el análisis de la eficacia de los procesos de gestión del riesgo de la organización en lo referente a los asuntos económicos, ambientales y sociales.		172	✓
G4-47	Indique con qué frecuencia analiza el órgano superior de gobierno los impactos, los riesgos y las oportunidades de índole económica, ambiental y social.		172	✓
G4-48	Indique cuál es el comité o el cargo de mayor importancia que revisa y aprueba la memoria de sostenibilidad de la organización y se asegura de que todos los aspectos materiales queden reflejados.		176	✓
G4-49	Describa el proceso para transmitir las preocupaciones importantes al órgano superior de gobierno.		158	✓

Código	Descripción	Omisiones	Página/ respuesta directa	Ver Ext.
G4-50	Señale la naturaleza y el número de preocupaciones importantes que se transmitieron al órgano superior de gobierno; describa asimismo los mecanismos que se emplearon para abordarlas y evaluarlas.		167	✓
G4-51	a) Describa las políticas de remuneración para el órgano superior de gobierno y la alta dirección.		162, 167	✓
	b) Relacione los criterios relativos al desempeño que afectan a la política retributiva con los objetivos económicos, ambientales y sociales del órgano superior de gobierno y la alta dirección.		168	✓
G4-52	Describa los procesos mediante los cuales se determina la remuneración. Indique si se recurre a consultores para determinar la remuneración y si estos son independientes de la dirección. Señale cualquier otro tipo de relación que dichos consultores en materia de retribución puedan tener con la organización.		162, 168	✓
G4-53	Explique cómo se solicita y se tiene en cuenta la opinión de los grupos de interés en lo que respecta a la retribución, incluyendo, si procede, los resultados de las votaciones sobre políticas y propuestas relacionadas con esta cuestión.		168	✓
G4-54	Calcule la relación entre la retribución total anual de la persona mejor pagada de la organización en cada país donde se lleven a cabo operaciones significativas con la retribución total anual media de toda la plantilla (sin contar a la persona mejor pagada) del país correspondiente.	Los instrumentos para el cálculo de este indicador no están disponibles dentro del ámbito de aplicación de la gestión de RRHH en Sacyr.		✓
G4-55	Calcule la relación entre el incremento porcentual de la retribución total anual de la persona mejor pagada de la organización en cada país donde se lleven a cabo operaciones significativas con el incremento porcentual de la retribución total anual media de toda la plantilla (sin contar a la persona mejor pagada) del país correspondiente.	Los instrumentos para el cálculo de este indicador no están disponibles dentro del ámbito de aplicación de la gestión de RRHH en Sacyr.		✓

#### ÉTICA E INTEGRIDAD

G4-56	Describa los valores, principios, estándares y normas de la organización, tales como códigos de conducta o códigos éticos.		169	✓
G4-57	Describa los mecanismos internos y externos de asesoramiento en pro de una conducta ética y lícita, y para consultar los asuntos relacionados con la integridad de la organización, tales como líneas telefónicas de ayuda o asesoramiento.		169	✓
G4-58	Describa los mecanismos internos y externos de denuncia de conductas poco éticas o ilícitas y de asuntos relativos a la integridad de la organización, tales como la notificación escalonada a los mandos directivos, los mecanismos de denuncia de irregularidades o las líneas telefónicas de ayuda.		169	✓

## ANEXO IV | ÍNDICE GRI

Código	Descripción	Omisiones	Página/ respuesta directa	Ver Ext.
<b>MEDIO AMBIENTE</b>				
<b>MATERIALES</b>				
G4-DMA	Enfoque de Gestión.		112	✓
G4-EN1	Materiales utilizados, por peso o volumen.		112,194	✓
G4-EN2	Porcentaje de los materiales utilizados que son materiales reciclados.		114	✓
<b>ENERGÍA</b>				
G4-DMA	Enfoque de Gestión.		91	✓
G4-EN3	Consumo energético interno.		91	✓
G4-EN4	Consumo energético externo.		92	✓
G4-EN5	Intensidad energética.		92	✓
G4-EN6	Reducción del consumo energético.		90	✓
G4-EN7	Reducciones de los requisitos energéticos de los productos y servicios.		90	✓
CRE1	Intensidad energética de edificios.		92	✓
<b>AGUA</b>				
G4-DMA	Enfoque de Gestión.		99	✓
G4-EN8	Captación total de agua por fuentes.		99	✓
G4-EN9	Fuentes de agua que han sido afectadas significativamente por la captación de agua.	En Sacyr, a lo largo del año 2015 no se han detectado afecciones significativas de las fuentes de agua ligadas a operaciones de captación	✓	
G4-EN10	Porcentaje y volumen total de agua reciclada y reutilizada.		100	✓
CRE2	Intensidad de agua de edificios.		92	✓

Código	Descripción	Omisiones	Página/ respuesta directa	Ver Ext.
<b>BIODIVERSIDAD</b>				
G4-DMA	Enfoque de Gestión.		106	✓
G4-EN11	Localización y tamaño de terrenos en propiedad, arrendamiento o gestión, adyacentes o ubicados dentro de espacios naturales protegidos o de áreas de alta biodiversidad no protegidas.		105,107	✓
G4-EN12	Descripción de los impactos más significativos en espacios naturales protegidos o en áreas de alta biodiversidad no protegidas, derivados de las actividades, productos y servicios.		106, 107	✓
G4-EN13	Hábitats protegidos o restaurados.		107	✓
G4-EN14	Número total de especies pertenecientes a la lista roja de la IUCN y listas de conservación nacionales afectadas por operación por riesgo de extinción.		109	✓
<b>EMISIONES</b>				
G4-DMA	Enfoque de Gestión.		92	✓
G4-EN15	Emisiones directas de gases efecto invernadero (Scope 1).		92	✓
G4-EN16	Emisiones indirectas de gases efecto invernadero (Scope 2).		93	✓
G4-EN17	Otras emisiones indirectas de gases de efecto invernadero, en peso (Scope 3).		93	✓
G4-EN18	Intensidad de la organización sobre sus emisiones de gases efecto invernadero.		93	✓
G4-EN19	Reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero.		90	✓
G4-EN20	Emisiones de sustancias destructoras de la capa de ozono, en peso.		93	✓
G4-EN21	NOx, SOx, y otras emisiones significativas al aire por tipo y peso.		93	✓
CRE3	Intensidad de las emisiones de gases con efecto invernadero procedente de edificios.		92	✓
CRE4	Intensidad de las emisiones de gases con efecto invernadero procedente de nuevas edificaciones y reurbanización.		93	✓

## ANEXO IV | ÍNDICE GRI

Código	Descripción	Omisiones	Página/ respuesta directa	Ver Ext.
<b>EFLUENTES Y RESIDUOS</b>				
G4-DMA	Enfoque de Gestión.		104	✓
G4-EN22	Vertido total de aguas residuales, según su naturaleza y su destino.		104	✓
G4-EN23	Peso total de residuos gestionados, según tipo y método de tratamiento.		115,195-196	✓
G4-EN24	Número total y volumen de los derrames accidentales más significativos.		116	✓
G4-EN25	Peso de los residuos transportados, importados, exportados o tratados que se consideran peligrosos según la clasificación del Convenio de Basilea, anexos I, II, III y VIII y porcentaje de residuos transportados internacionalmente.	Sacyr no transporta, importa, exporta o trata residuos peligrosos, sino que contrata a transportistas y gestores autorizados para la correcta gestión de dichos residuos, por lo que este indicador no ha sido considerado material.		✓
G4-EN26	Identificación, tamaño, estado de protección y valor de biodiversidad de recursos hídricos y hábitats relacionados, afectados significativamente por vertidos de agua y aguas de escorrentía de la organización.	En Sacyr, a lo largo del año 2015 no se han registrado episodios en los que los efluentes líquidos generados por la organización hayan producido daños significativos sobre los recursos hídricos y hábitats relacionados.		✓
<b>PRODUCTOS Y SERVICIOS</b>				
G4-DMA	Enfoque de Gestión.		110	✓
G4-EN27	Mitigación del impacto ambiental de los productos y servicios		110	✓
G4-EN28	Porcentaje de productos vendidos, y sus materiales de embalaje, que se recuperan al final de su vida útil, desglosado por categoría	Dada la naturaleza de los productos y servicios comercializados por Sacyr, este indicador no es de aplicación		✓
<b>CUMPLIMIENTO REGULATORIO</b>				
G4-DMA	Enfoque de Gestión.		88	✓
G4-EN29	Valor monetario de las multas significativas y número de sanciones no monetarias por incumplimiento de la legislación y la normativa ambiental.		88	✓
<b>TRANSPORTE</b>				
G4-DMA	Enfoque de Gestión.		115	✓

Código	Descripción	Omisiones	Página/ respuesta directa	Ver Ext.
G4-EN30	Impactos medioambientales significativos del transporte de productos y otros bienes y materiales utilizados para las actividades de la Organización, así como del transporte del personal.		115-116	✓

#### DEGRADACIÓN, CONTAMINACIÓN Y REMEDIACIÓN DE SUELOS

G4-DMA	Enfoque de Gestión.		115	✓
CRE5	Terrenos recuperados y en necesidad de rehabilitación.	A lo largo del año 2015, no se han desarrollado actividades en zonas con suelos contaminados, por lo que no se han llevado a cabo tareas de descontaminación de suelos. Y no se han producido contaminaciones de suelos en aquellas localizaciones en las que hemos desarrollado actividades.		✓

#### GENERAL

G4-DMA	Enfoque de Gestión.		88	✓
G4-EN31	Desglose de los gastos y las inversiones ambientales.		88	✓

#### EVALUACIÓN AMBIENTAL DE LOS PROVEEDORES

G4-DMA	Enfoque de Gestión.		95	✓
G4-EN32	Porcentaje de nuevos proveedores evaluados en base a criterios medioambientales.		95	✓
G4-EN33	Actuales y posibles impactos negativos medioambientales identificados en la cadena de suministro y acciones tomadas para mitigar los mismos.		94-95	✓

#### MECANISMOS DE RECLAMACIÓN AMBIENTAL

G4-DMA	Enfoque de Gestión.		89	✓
G4-EN34	Número de reclamaciones ambientales que se han presentado, abordado y resuelto mediante mecanismos formales de reclamación		89, 110	✓

#### SOCIAL

##### PRÁCTICAS LABORALES Y TRABAJO DIGNO

#### EMPLEO

G4-DMA	Enfoque de Gestión.		150	✓
--------	---------------------	--	-----	---

## ANEXO IV | ÍNDICE GRI

Código	Descripción	Omisiones	Página/ respuesta directa	Ver Ext.
G4-LA1	Número total y tasas de nuevas contrataciones y rotación desglosadas por grupos de edad, género y región.		152,197	✓
G4-LA2	Beneficios sociales para los empleados con jornada completa, que no se ofrecen a los empleados temporales o de media jornada, desglosado por principales localizaciones geográficas.		155	✓
G4-LA3	Tasa de retorno al trabajo y retención después de un permiso parental, desglosado por género.		198	✓
<b>SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO</b>				
G4-DMA	Enfoque de Gestión.		124	✓
G4-LA5	Porcentaje de trabajadores que está representado en comités formales de seguridad y salud conjuntos para dirección y empleados, establecidos para ayudar a controlar y asesorar sobre programas de seguridad y salud laboral.		124, 126	✓
G4-LA6	Tipo y tasa de lesiones, enfermedades profesionales, días perdidos, absentismo y número de víctimas mortales relacionadas con el trabajo por región y por sexo.		124, 128, 199	✓
G4-LA7	Trabajadores cuya profesión tiene una incidencia o un riesgo elevados de enfermedad.		154	✓
G4-LA8	Asuntos de salud y seguridad cubiertos en acuerdos formales con sindicatos.	Existen acuerdos formales con sindicatos en los que se incluyen cláusulas sobre salud y seguridad relativas a la construcción en España.		✓
CRE6	Porcentaje de la organización que opera en cumplimiento verificado con un sistema de gestión de seguridad y salud reconocido internacionalmente.		124	✓
<b>CAPACITACIÓN Y EDUCACIÓN</b>				
G4-DMA	Enfoque de Gestión.		153	✓
G4-LA9	Promedio de horas de formación al año por empleado, desglosado por categoría y género.		153	✓
G4-LA10	Programas de gestión de habilidades y de formación continua que fomenten la empleabilidad de los trabajadores y que les apoyen en la gestión al final de sus carreras profesionales.		153	✓
G4-LA11	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones regulares del desempeño y de desarrollo profesional desglosado por género y categoría profesional.		152	✓

Código	Descripción	Omisiones	Página/ respuesta directa	Ver Ext.
<b>DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES</b>				
G4-DMA	Enfoque de Gestión.		150	✓
G4-LA12	Composición de los órganos de gobierno corporativo y plantilla, desglosado por sexo, grupo de edad, pertenencia al grupo minoritario y otros indicadores de diversidad.		151, 160	✓
<b>DERECHOS HUMANOS</b>				
<b>NO DISCRIMINACIÓN</b>				
G4-DMA	Enfoque de Gestión.		153	✓
G4-HR3	Número de casos de discriminación y medidas correctivas aplicadas.	En 2015, no se han registrado en Sacyr incidentes de discriminación a través de los canales establecidos para su denuncia.		✓
<b>DERECHOS DE LA POBLACIÓN INDÍGENA</b>				
G4-DMA	Enfoque de Gestión.		138	✓
G4-HR8	Número de casos de violación de los derechos de los pueblos indígenas y medidas adoptadas.	En 2015, no se han registrado en Sacyr incidentes relacionados con violaciones de los derechos de los pueblos indígenas a través de los canales establecidos para su denuncia.		✓
<b>SOCIEDAD</b>				
<b>LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN</b>				
G4-DMA	Enfoque de Gestión.		169	✓
G4-SO3	Número y porcentaje de centros en los que se han evaluado los riesgos relacionados con la corrupción y riesgos significativos detectados.		170	✓
G4-SO4	Políticas y procedimientos de comunicación y capacitación sobre la lucha contra la corrupción.		169	✓
G4-SO5	Casos confirmados de corrupción y medidas adoptadas.	En 2015, no se han registrado en Sacyr incidentes de corrupción a través de los canales establecidos para su denuncia.		✓

## ANEXO V | TABLAS INDICADORES GRI

**MATERIALES UTILIZADOS, POR PESO O VOLUMEN G4-EN1****CONSTRUCCIÓN**

Acero	Tn	2.592.673,33
Cemento	Tn	300.951,83
Hormigón	Tn	3.689.173,77
Aglomerados	Tn	1.054.755,91
Áridos	Tn	10.860.875,96
Tierras Reutilizadas	Tn	7.839.936,06

**INDUSTRIAL**

Hormigón	Tn	2.363,92
Hexano	Tn	42.380,00
Ácido clorhídrico	Tn	24,47
Hipoclorito	Tn	18,81
Áridos	Tn	3.553,50
Tierras Reutilizadas	Tn	22.779,00

**CONCESIONES**

Fundentes	Tn	89,88
Plaguicidas	Tn	0,97

**SERVICIOS**

Tierras reutilizadas	Tn	33,06
Abonos y Fertilizantes	Tn	186,44
Aceites	Tn	126,27
Acido sulfúrico	Tn	22,33
AdBlue	Tn	51,77
Anhídrido carbónico	Tn	45,58
Cloruro Férrico	Tn	1.689,42
Coagulante	Tn	74,00
Hidróxido cálcico	Tn	63,24
Hipoclorito sódico	Tn	757,65
Pinturas	Tn	60,14
Productos de limpieza	Tn	407,99
Polielectrolito	Tn	157,38
Plaguicidas	Tn	40,09
Fundentes	Tn	10.769,64
Sosa cáustica	Tn	32,52

**PESO TOTAL DE RESIDUOS GESTIONADOS, SEGÚN TIPO Y MÉTODO DE TRATAMIENTO RCD (KG) 2015**

G4-EN23

	CONSTRUCCIÓN	CONCESIONES	INDUSTRIAL	SERVICIOS	TOTAL	% respecto del total
Otros*	2.055.000,00	0,00	0,00	0	<b>2.055.000,00</b>	0,04
Reciclaje	199.755.942,03	0,00	0	61.600,00	<b>199.817.542,03</b>	3,71
Reutilización	220.344.734,00	0,00	0	1.442.200,00	<b>221.786.934,00</b>	4,12
Vertedero	4.940.713.326,06	0,00	965.600,00	16.376.669,00	<b>4.958.055.595,06</b>	92,13
<b>TOTAL</b>	<b>5.362.869.002,08</b>	<b>0,00</b>	<b>965.600,00</b>	<b>17.880.469,00</b>	<b>5.381.715.071,08</b>	<b>100,00%</b>

\* Tratado por parte del gestor, sin tener conocimiento del tratamiento dado por el gestor. Entrega a particular, desconociendo su uso final. Entrega a gestor, sin conocer su tratamiento.

**PESO TOTAL DE RESIDUOS GESTIONADOS, SEGÚN TIPO Y MÉTODO DE TRATAMIENTO Y ÁREA DE GESTIÓN RNP (KG) 2015**

G4-EN23

	CONSTRUCCIÓN	CONCESIONES	INDUSTRIAL	SERVICIOS	TOTAL	% respecto del total
Almacenamiento In Situ	0,00	0,00	3.860,00	35.643,00	<b>39.503,00</b>	0,04%
Compostaje	0,00	0,00	0,00	141.493,00	<b>141.493,00</b>	0,16%
Incineración	2.414,00	0,00	0,00	6.620,00	<b>9.034,00</b>	0,01%
Otros*	192.120,00	60,00	382,00	729.880,00	<b>922.442,00</b>	1,04%
Reciclaje	20.752.407,00	15.014,00	25.521,00	9.384.512,36	<b>30.177.454,36</b>	34,18%
Reutilización	71.360,57	14,00	69,20	4.167.461,00	<b>4.238.904,77</b>	4,80%
Vertedero	48.030.326,66	36.917,00	729.266,00	3.974.095,09	<b>52.770.604,75</b>	59,76%
<b>TOTAL</b>	<b>69.048.628,24</b>	<b>52.005,00</b>	<b>759.098,20</b>	<b>18.439.704,45</b>	<b>88.299.435,88</b>	<b>100,00%</b>

\* Astillado y Retirada de los Restos por empresa Agropecuaria, entrega a particular desconociendo su uso final, depósito en contenedores urbanos, gestión a través del cliente, por ser requisito suyo.

## ANEXO V | TABLAS INDICADORES GRI

## PESO TOTAL DE RESIDUOS GESTIONADOS, SEGÚN TIPO Y MÉTODO DE TRATAMIENTO Y ÁREA DE GESTIÓN RP (KG) 2015

G4-EN23

	CONSTRUCCIÓN	CONCESIONES	INDUSTRIAL	SERVICIOS	TOTAL	% respecto del total
Almacenamiento In Situ	18.878,10	1.079,00	3.860,00	32.896,12	<b>56.713,22</b>	4,38%
Compostaje	0,00	0,00	0,00	612,00	<b>612,00</b>	0,05%
Incineración	21.065,50	8.617,00	0,00	1.988,25	<b>31.670,75</b>	2,44%
Otros*	200,00	0,00	382,00	11.027,00	<b>11.609,00</b>	0,90%
Reciclaje	145.496,03	1.076,83	14.438,46	99.948,31	<b>260.959,63</b>	20,14%
Reutilización	218.638,20	0,00	0,00	616,00	<b>219.254,20</b>	16,92%
Vertedero	613.387,25	0,00	3.325,00	98.160,70	<b>714.872,95</b>	55,17%
<b>TOTAL</b>	<b>1.017.665,08</b>	<b>10.772,83</b>	<b>22.005,46</b>	<b>245.248,38</b>	<b>1.295.691,75</b>	<b>100,00%</b>

\* Tratamiento fílicoquímico no especificado en otro apartado del presente anexo y que dé como resultado compuestos o mezclas que se eliminan mediante uno de los procedimientos numerados de D 1 a D 12 (por ejemplo, evaporación, secado, calcinación, etc.) y Intercambio de residuos para someterlos a cualquiera de las operaciones enumeradas entre R 1 y R 11.

## DETALLE DE PLANTILLA EN ESPAÑA POR COMUNIDADES AUTÓNOMAS G4-10

	HOLDING	CONSTRUCCIÓN	INMOBILIARIA	SERVICIOS	CONCESIONES	INDUSTRIAL	2015	2014
Andalucía	0	283	4	1.370	34	146	1.837	2.015
Aragón	0	24	0	251	0	0	275	330
P. Asturias	0	0	0	184	19	0	203	160
Islas Baleares	0	8	0	76	20	0	104	198
Canarias	0	49	1	672	0	0	722	562
Cantabria	0	7	0	100	0	0	107	50
Castilla La Mancha	0	20	0	894	0	0	914	835
Castilla León	0	37	19	1.037	21	0	1.114	1.092
Cataluña	0	129	0	1.135	0	1	1.265	1.035
C. Valenciana	0	54	0	338	18	0	410	508
Extremadura	0	15	0	201	0	0	216	126
Galicia	0	37	0	638	15	0	690	582
C. de Madrid	209	563	6	7.007	101	111	7.997	7.717
R. de Murcia	0	34	1	124	34	0	193	536
C. F. Navarra	0	1	0	51	0	0	52	39
País Vasco	0	70	2	408	0	18	498	558
La Rioja	0	9	0	233	0	0	242	237
Cdad. Auton. Melilla	0	0	0	65	0	0	65	42
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>209</b>	<b>1.340</b>	<b>33</b>	<b>14.784</b>	<b>262</b>	<b>276</b>	<b>16.904</b>	<b>16.622</b>

**ALTAS "PERMANENTES" Y ROTACIÓN EN ESPAÑA SEGÚN GÉNERO G4-LA1**

	ALTAS			ROTACIÓN		
	2015	2014	%15/14	2015	2014	%15/14
Hombres	843	801	5,24%	454	504	-9,92%
Mujeres	547	533	2,63%	573	526	8,93%
<b>TOTAL</b>	<b>1.390</b>	<b>1.344</b>	<b>4,20%</b>	<b>1.027</b>	<b>1.030</b>	<b>-0,68%</b>

**DETALLE DE ALTAS Y ROTACIÓN EN ESPAÑA POR COMUNIDADES AUTÓNOMAS G4-LA1**

	ANDALUCÍA	ARAGÓN	P. ASTURIAS	BALEARES	CANARIAS	CANTABRIA	CASTILLA LA MANCHA	CASTILLA LEÓN	CATALUÑA
Altas	169	27	29	15	96	8	86	71	137
Rotación	79	35	7	10	31	1	54	61	115

	C. VALENCIANA	EXTREMA-DURA	GALICIA	MADRID	MURCIA	NAVARRA	PAÍS VASCO	LA RIOJA	C.A. MELILLA	TOTAL
Altas	60	46	68	463	11	2	71	25	6	1.390
Rotación	82	12	33	376	47	3	51	29	1	1.027

**ALTAS Y ROTACIÓN POR TRAMOS DE EDAD EN ESPAÑA G4-LA1**

	2015	HASTA 20 AÑOS	MÁS DE 20 AÑOS	MÁS DE 30 AÑOS	MÁS DE 40 AÑOS	MÁS DE 50 AÑOS	MÁS DE 60 AÑOS	TOTAL
Altas	2015	4	285	429	406	241	25	1.390
	%	0,30%	20,50%	30,90%	29,20%	17,30%	1,80%	100%
Rotación	2015	0	118	251	239	182	237	1.027
	%	0%	11,50%	24,4 %	23,30%	17,70%	23,10%	100%

**ROTACIÓN EN ESPAÑA G4-LA1**

	TOTAL 2015	TOTAL 2014
Plantilla Media Cons.	16.904	16.622
Total Bajas	1.027	1.030
Media Bajas	86	86
% Mensual	0,51%	0,52%

## ANEXO V | TABLAS INDICADORES GRI

## DETALLE DE PERMISOS POR MATERNIDAD/ PATERNIDAD EN ESPAÑA G4-LA3

	PATERNIDAD	MATERNIDAD	TOTAL
Hombres	295	5	300
Mujeres	0	184	184
<b>TOTAL</b>	<b>295</b>	<b>189</b>	<b>484</b>

## TASA DE RETORNO TRAS UNA BAJA MATERNAL/ PATERNAL EN ESPAÑA G4-LA3

	ACTIVO	BAJA	TOTAL
Hombres	274	26	300
Mujeres	149	35	184
<b>TOTAL</b>	<b>423</b>	<b>61</b>	<b>484</b>

## MOTIVOS DE BAJA TRAS PERMISO PARENTAL EN ESPAÑA G4-LA3

CONCEPTOS DE BAJA 2015	Mujer	Hombre	TOTAL	%
01 Despido del Trabajador	2	1	3	4,90%
02 Despido por causas objetivas, amortización por causas económicas	0	0	0	0%
11 Fin de contrato temporal a instancia del empresario	2	13	15	24,60%
15 Fin o interrupción de la actividad de los trabajadores fijos-discontinuos	2	1	3	4,90%
<b>TOTAL CAUSAS EMPRESARIALES</b>	<b>6</b>	<b>15</b>	<b>21</b>	<b>34,40%</b>
21 Baja voluntaria del trabajador	2	2	4	6,60%
26 Excedencia por Cuidado de Hijos	12	2	14	23%
26 Excedencia Voluntaria	0	0	0	0%
Agotamiento de I.T.	0	1	1	1,60%
Licencia No Retribuida	1	0	1	1,60%
Subrogación	14	6	20	32,80%
<b>TOTAL OTRAS CAUSAS</b>	<b>29</b>	<b>11</b>	<b>40</b>	<b>65,60%</b>
<b>TOTAL BAJAS 2015</b>	<b>35</b>	<b>26</b>	<b>61</b>	<b>100%</b>

**DETALLE DE ABSENTISMO EN ESPAÑA POR ENFERMEDAD Y OTROS MOTIVOS G4-LA6**

	2015	2014	%15/14
Horas perdidas (Enfermedad y otros)	2.624.040	2.180.464	16,84
Horas trabajadas	48.116.616	48.039.377	8,42
Horas posibles	51.368.560	50.834.465	8,85
% absentismo	5,11%	4,29%	7,25

**ACCIDENTES (POR SEXO) G4-LA6**

	2013	2014	2015
Hombres	412	672	630
Mujeres	370	393	502
<b>Total</b>	<b>782</b>	<b>1.065</b>	<b>1.132</b>

**Sacyr**

Paseo de la Castellana, 83-85

28046 Madrid

Telf.: 91 545 50 00

[www.sacyr.com](http://www.sacyr.com)

[info@sacyr.com](mailto:info@sacyr.com)

**Diseño y maquetación**

Externa Marketing & Events, S.A.

Depósito Legal: M-19484-2016

Archivo fotográfico Sacyr

Imágenes de portada y páginas 125, 153 y 165 (autor: Mario Entero)

# **Sacyr**

Pº de la Castellana 83-85  
28046, Madrid

Teléfono: +34 91 545 50 00

Web: [www.sacyr.com](http://www.sacyr.com)

Mail: [info@sacyr.com](mailto:info@sacyr.com)

síguenos en:  
Facebook, Linkedin, Youtube, Twitter e Instagram