

# sacyr



**Sustainability Yearbook**  
Member 2022  
**S&P Global**



Rumichaca Pasto, Colombia

**Resultados 2021**

25 de febrero 2022  
[www.sacyr.com](http://www.sacyr.com)

## Índice

I.	Aspectos Destacados: 2021	2
II.	Cuenta de Resultados	9
III.	Cartera: Mercados Estratégicos	15
IV.	Balance Consolidado	17
V.	Evolución Áreas de Negocio	20
VI.	Impulso a la Sostenibilidad	29
VII.	Evolución Bursátil	32
VIII.	Participaciones Significativas	32
IX.	Anexos	33

## Notas

La información financiera contenida en este documento está elaborada de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Se trata de una información no auditada y por lo tanto podría verse modificada en el futuro. Este documento no constituye una oferta, invitación o recomendación para adquirir, vender o canjear acciones ni para realizar cualquier tipo de inversión. Sacyr no asume responsabilidad de ningún tipo respecto de los daños o pérdidas derivadas de cualquier uso de este documento o de sus contenidos.

A fin de cumplir con la Directriz (2015/1415es) de la European Securities and Markets Authority (ESMA), sobre Medidas Alternativas del Rendimiento, en el Anexo incluido al final de este documento se detallan las MAR más destacadas utilizadas en su elaboración. Sacyr considera que esta información adicional favorece la comparabilidad, fiabilidad y comprensión de su información financiera.

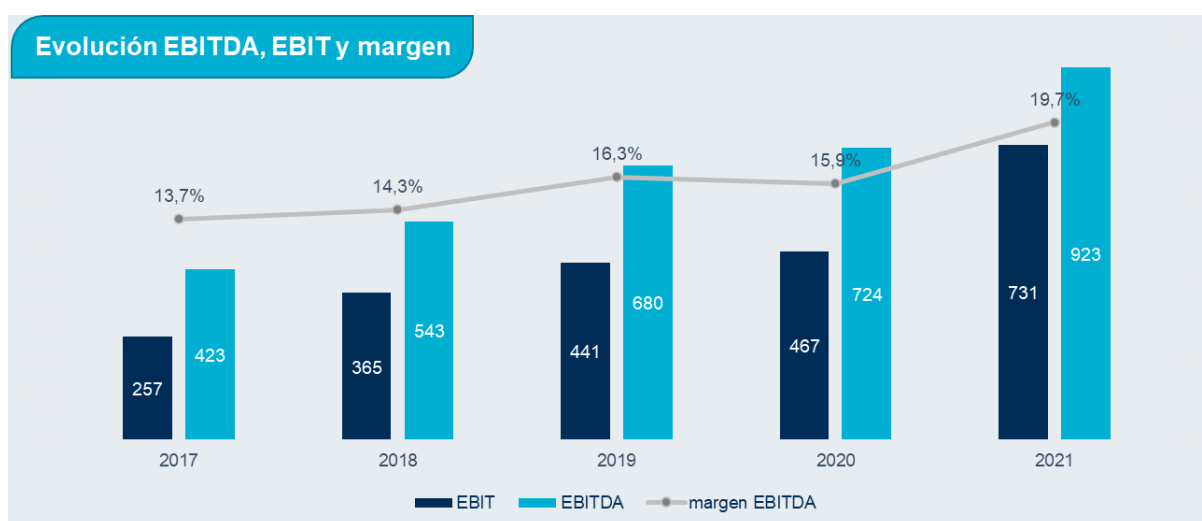


## I. Aspectos destacados 2021

### Principales hitos del periodo

- Rentabilidad, Generación de Caja y Reducción de deuda neta con recurso.

A 31 de diciembre de 2021 el Grupo Sacyr ha alcanzado los 923 millones de EBITDA, lo que supone un crecimiento del 28% respecto a la cifra reportada en el mismo período del año anterior. Este crecimiento pone de manifiesto uno de los pilares estratégicos del Grupo, **el foco en la rentabilidad**. Prueba de ello es que el margen EBITDA alcanzó una cifra récord del 19,7%, lo que implica un crecimiento de 380 puntos básicos respecto al margen del 15,9% de 2020. A su vez, el EBIT alcanzó los 731 millones de euros con un crecimiento del 56%.



Este foco en la rentabilidad hace que el Grupo genere un flujo de caja operativo consolidado de 629 millones lo que supone un 15% más que el año anterior. **En cuanto a la caja generada con recurso (incluyendo las distribuciones de Concesiones) ha alcanzado los 247 millones de euros frente a los 205 millones de euros del año anterior, lo que supone un crecimiento del 20%.**

Esta generación de caja ha ayudado a cumplir con el objetivo marcado por el Grupo de reducir la deuda neta con recurso por debajo de los 700 millones de euros. La **deuda neta**

con recurso se sitúa en los **€681M**, lo que supone una reducción del 31% frente a la presentada en el primer trimestre del año 2021 y del 19% respecto al cierre del pasado año. Esta fuerte reducción de la deuda neta con recurso sigue la hoja de ruta marcada, siendo uno de los principales objetivos del Plan Estratégico 2021-2025.

- **Investor Day Sacyr Concesiones 2021**

En el mes de octubre, Sacyr celebró un Investor Day de Sacyr Concesiones. En él se explicaron: (i) la estrategia del Grupo Sacyr 2021-2025; (ii) la evolución de nuestro negocio concesional en los últimos años y las principales líneas estratégicas hasta 2025; (iii) las ventajas competitivas; (iv) el portfolio y tipología de activos; (v) el esquema de distribuciones del portfolio (**más de €1.000M durante el periodo 2021-2025**) y, por último; (v) la valoración de los activos concesionales, que **asciende a más de 2.800 millones de euros**. El 60% de ésta corresponde a los **ocho mayores activos de Sacyr Concesiones**, Pedemontana, A3 y A5 - A-21 (Italia); AVO (Chile); Rumichaca-Pasto y Pamplona-Cúcuta (Colombia); Universidad de Idaho (Estados Unidos), y Ferrocarril Central (Uruguay) Estos activos **se prevén que entren en explotación en 2022**, salvo Ferrocarril Central que lo hará en 2023.

Adicionalmente, en el evento se trataron temas relevantes como: i) el **compromiso de reducir significativamente la deuda neta con recurso** hasta alcanzar los 100 millones de euros en 2025; ii) estimación de **generación de caja de 735 millones de euros, durante el periodo 21-25, del grupo Sacyr**, sin considerar rotaciones de activos ni extraordinarios; (iii) política de **retribución al accionista**; y (iv) el **compromiso por la sostenibilidad**.

Si desea **ver de nuevo el contenido del Investor Day**, siga este [enlace](#).

- **Remuneración al accionista**

**La retribución al accionista sigue siendo uno de los pilares estratégicos del grupo.** En esta línea, durante el mes de febrero de 2021, Sacyr llevó a cabo un “Scrip Dividend”, donde los accionistas pudieron: (i) vender a Sacyr los derechos a un precio fijo garantizado de 0,042 euros brutos por derecho; (ii) recibir 1 acción nueva por cada 47 existentes.

Durante el mes de junio de 2021, Sacyr llevó a cabo el pago de un segundo dividendo bajo la misma modalidad, donde los accionistas pudieron: i) vender a Sacyr los derechos a un

precio fijo garantizado de 0,054 euros brutos por derecho; (ii) recibir 1 acción nueva por cada 40 existentes.

Con el pago de ambos dividendos, **la rentabilidad obtenida por el accionista se ha situado en el 4,6%** (+0,6p.p. vs 2020), obteniendo un efectivo bruto de 0,096€/acc. (+17% vs 2020).

**Con posterioridad al cierre del ejercicio 2021**, el Grupo decidió llevar a cabo el pago de otro dividendo bajo la misma modalidad, donde los accionistas pudieron optar entre: (i) vender a Sacyr los derechos de asignación gratuita a un precio fijo garantizado de 0,049 euros brutos por derecho; (ii) recibir 1 acción nueva por cada 45 acciones existentes. Aproximadamente, el 85% del capital social de Sacyr eligió cobrar el dividendo de la compañía en acciones, demostrando la confianza en el valor.

- **Repsol**

En octubre, Sacyr comunicó el **vencimiento de parte de las estructuras de derivados contratadas sobre acciones de Repsol (forwards)**. En dicha comunicación se informó al mercado que la participación se redujo del 8% al 3,97%. Durante el mes de diciembre, y continuando con el calendario de vencimientos de dichas estructuras, la participación ha pasado del 3,97% al **3,1%**, lo que supone una simplificación del balance y permite concentrar el foco en las actividades estratégicas.

Como consecuencia de esta reducción en la participación y la pérdida de la influencia significativa, se ha cambiado el método de consolidación de Puesta en Equivalencia a Valor Razonable. Este cambio genera un ajuste que impacta en la cuenta de pérdidas y ganancias en **-93 millones de euros**, sin afección a la caja del Grupo.

Desde el punto de vista de caja, el cierre del “call spread” sobre 25,4 millones de acciones, con vencimiento durante la última parte del año 2021, ha generado al grupo Sacyr **64 millones de euros de entrada de caja**.

- **Radiales**

Durante el mes de noviembre, el Juzgado de Primera instancia nº 26 de Madrid dictó sentencia contraria a los intereses de los accionistas de las autopistas R-3 y R-5 (Accesos de Madrid). En concreto, Sacyr ha sido condenada a pagar la cantidad de 141 millones de

euros. Al no estar conforme con esta sentencia, Sacyr ha presentado recurso de apelación contra dicha sentencia con fecha 20 de diciembre. Los asesores legales internos y externos, encargados de la asistencia letrada en este procedimiento, consideran que la posición del Grupo se encuentra fundada y documentada sólida y razonablemente.

En diciembre de 2021 el Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana (MITMA), obtuvo la aprobación por parte del Consejo de Ministros del acuerdo por el que se aprueba la Primera Resolución del cálculo de la Responsabilidad Patrimonial de la Administración (RPA) de las autopistas R-3 y R-5 (Accesos de Madrid). El MITMA ha calculado la RPA reconocida determinando que asciende a 423 millones de euros.

Además, con fecha 28 de enero de 2022 la sala de lo Contencioso Administrativo del Tribunal Supremo, en respuesta a la demanda presentada por los accionistas de la sociedad concesionaria, ha estimado parcialmente dicha demanda y que altera la liquidación inicial calculada por el Ministerio.

La compañía **ha dotado una provisión** con criterio prudente por la diferencia estimada entre la deuda de autopistas radiales R3 y R5 y la RPA que se abonará con cargo a los Presupuestos Generales del Estado, **por importe de 58 millones de euros**.

### **Cierres financieros**

Con posterioridad al cierre, se han producido **dos cierres financieros significativos**:

- ✓ En enero 2022, **el consorcio SIS cerró la financiación de la autopista A3 Nápoles-Salerno en Italia** mediante la emisión de un bono por 518 millones de euros, con vencimiento 2045, y rating BBB otorgado por la agencia de calificación Fitch. La operación ha contado con Banco Santander y JP Morgan como entidades financieras coordinadoras. Para la financiación de esta concesión, el consorcio también cuenta con deuda bancaria de 90 millones de euros suscrita con el Banco Italiano BPM.
- ✓ En febrero 2022, **Sacyr completó la financiación del proyecto Rumichaca Pasto en Colombia por 800 millones de dólares**. La financiación incluye un bono social equivalente a 262 millones de dólares, un crédito bancario multitramo de 278 millones de dólares y otro en pesos colombianos equivalente a 260 millones de dólares.

- **Grandes Avances en materia de Sostenibilidad: piedra angular del Plan Estratégico 2021-2025**

Las calificaciones obtenidas por Sacyr en materia de sostenibilidad, medidas a través de agencias de calificación externas, nos han permitido, entre otras cosas, aumentar nuestras capacidades de acceso a financiación verde y mejorar la relación de la cadena de suministros/proveedores. Algunos hitos relevantes han sido:

- ✓ **Rating ESG: Por la agencia independiente Standard and Poor's (S&P).** A través del prestigioso cuestionario CSA (Corporate Sustainability Assessment) que elabora esta agencia de calificación Sacyr consiguió en noviembre de 2021 obtener una calificación que nos incluye entre las 10 empresas más sostenibles del mundo del sector de infraestructuras. Con posterioridad al cierre, Sacyr ha sido incluida como miembro del "Yearbook 2022" que elabora S&P con las empresas más sostenibles en cada sector.
- ✓ **Rating ESG: Por la agencia Sustainalytics (filial de Morningstar).** Sacyr ha sido considerada la empresa más sostenible de España del sector de infraestructuras y construcción, según la evaluación realizada por el "Sustainalytics ESG Risk Rating". Dentro del sector de Infraestructuras y Construcción el puesto obtenido ha sido: nº1 en España, nº5 mundial de entre más de 280 compañías identificadas y nº1 por capitalización similar a \$1.7bn, a fecha junio 2021. Este rating evalúa el desempeño en materia de sostenibilidad de más de 14.000 empresas en todo el mundo. Los criterios analizados tienen en cuenta aspectos medioambientales, sociales y de gobierno corporativo (ESG).
- ✓ **Fondo de Titulización "Sacyr Green Energy Management", por 104 millones de euros.** Con los fondos obtenidos de la emisión de los bonos, el Fondo de Titulización compra los derechos económicos derivados de facturas emitidas, o a emitir, por Sacyr Industrial Operación y Mantenimiento (SIOM), en virtud de los contratos de operación y mantenimiento que SIOM está ejecutando para cinco plantas de cogeneración, dos plantas de biomasa y dos plantas industriales de extracción de aceite de orujo situadas en Andalucía. Los fondos obtenidos por esta operación han servido para reducir la deuda neta con recurso.

- ✓ **Financiación verde en Valoriza Servicios Medioambientales de hasta 160 millones de euros.** Los fondos obtenidos por la operación han contribuido a la reducción de la deuda neta con recurso, quedando 40 millones por recibir en el año 2022. El precio de la financiación tiene en cuenta el cumplimiento de una serie de indicadores medioambientales, que serán auditados por un tercero independiente. En concreto, se analizará la reducción de emisión de CO<sub>2</sub>; la transición sostenible incorporando vehículos eléctricos a la flota; continuar reforzando la formación en materias de seguridad a los empleados y la realización de auditorías internas relacionadas con Seguridad y Salud basadas en la norma ISO 45001.
  
- ✓ **Emisión del primer bono social ligado a un proyecto de infraestructuras.** Es la primera emisión en Colombia de un bono social. Está ligado al proyecto de infraestructuras “Puerta del Hierro – Cruz del Viso”, también conocida como “Montes de María. La emisión ha sido por **valor de 209 millones de dólares** (174 millones de euros), con vencimiento a 24 años y cuenta con el respaldo de la agencia estadounidense U.S. Development Finance Corporation (DFC).
  
- ✓ Con posterioridad al cierre y dentro de la financiación **del proyecto Rumichaca Pasto en Colombia**, se ha emitido el segundo bono social ligado a un proyecto de infraestructuras **por importe de 262 millones de euros, convirtiéndose el mayor realizado en América Latina.**
  
- **Panamá:** Sacyr procedió en febrero, como ya se comunicó en el primer trimestre, a la devolución de 95 millones de euros, correspondientes al último laudo dictaminado por la Cámara Internacional de Comercio (ICC). Sacyr y GUPC seguirán defendiendo sus argumentos en las distintas instancias internacionales (ICC, UNCITRAL).
  
- **Derivado sobre acciones propias**  
El 8 de octubre, Sacyr firmó un contrato de derivados con una entidad de crédito sobre un total de 10.000.000 de acciones de Sacyr, dividido en dos tramos:
  - ✓ Un tramo de 5.000.000 de acciones, consistente en un forward con un precio de referencia inicial de 2,20 euros ajustable en función del precio final de ejecución y con un vencimiento medio a un año.



- ✓ Otro tramo de 5.000.000 de acciones, consistente en un forward con un precio de referencia inicial de 2,20 euros ajustable en función del precio final de ejecución y con un vencimiento medio a dos años.

Las mencionadas opciones, son liquidables exclusivamente por diferencias.



## II. Cuenta de resultados

La cuenta de resultados de Sacyr muestra la fortaleza y visibilidad del negocio, con foco en la rentabilidad. El perfil concesional que el Grupo ha adquirido y que sigue desarrollando dentro de su Plan Estratégico 2021-2025, hace de Sacyr una compañía sólida, con ingresos estables, predecibles, y con una gran capacidad de generación de caja recurrente.

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA (Miles de Euros)	2021	2020	Variación % 21/20
<b>Importe Neto de la Cifra de Negocios</b>	<b>4.675.366</b>	4.547.878	2,8%
Otros Ingresos	288.112	304.366	-5,3%
<b>Total Ingresos de explotación</b>	<b>4.963.478</b>	4.852.244	2,3%
Gastos Externos y de Explotación	-4.040.605	-4.128.639	-2,1%
<b>EBITDA</b>	<b>922.873</b>	723.605	27,5%
Amortización Inmovilizado	-152.747	-178.152	-14,3%
Provisiones y otros gastos no recurrentes	-39.438	-78.327	-49,6%
<b>EBIT</b>	<b>730.688</b>	467.126	56,4%
Resultados Financieros	-384.214	-274.888	39,8%
Resultados por diferencias en cambio	-130.983	-56.813	130,6%
Resultado Sociedades puesta en Participación	197.814	-337.358	n.a.
Provisiones de Inversiones Financieras	-102.618	-38.479	166,7%
Rdo. Variación Valor Instrumentos Financ.a Valor Razonable	-314.537	380.813	n.a.
Rdo. Enajenación de Activos no Corrientes	37.525	95.847	-60,8%
<b>Resultado antes de Impuestos</b>	<b>33.675</b>	236.248	-85,7%
Impuesto de Sociedades	-135.273	-125.361	n.a.
<b>RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS</b>	<b>-101.598</b>	110.887	n.a.
RESULTADO ACTIVIDADES INTERRUMPIDAS	0	0	n.a.
<b>RESULTADO CONSOLIDADO</b>	<b>-101.598</b>	110.887	n.a.
Atribuible a Minoritarios	-87.584	-75.190	16,5%
<b>BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE</b>	<b>-189.182</b>	35.697	n.a.
<b>Margen bruto</b>	<b>19,7%</b>	15,9%	

- A 31 de diciembre de 2021, la cifra de negocios ascendió a 4.675 millones de euros, lo que representa un crecimiento del 3% respecto al mismo periodo del año anterior.
- El EBITDA creció un 28%, alcanzando la cifra de 923 millones de euros frente a los 724 millones obtenidos en el mismo periodo del año anterior.
- El EBITDA procedente de activos concesionales, distribuidos en las tres áreas de negocio (concesiones de infraestructuras, plantas de tratamiento de agua y plantas de tratamiento de residuos), ascendió a 767 millones de euros, lo que representa un 83%

sobre el total. El EBITDA concesional ha aumentado en 199 millones, representando un 35% más en comparación con los 568 millones (78% del EBITDA) obtenido en el mismo período de 2020.

- El resultado neto operativo (EBIT) creció un 56% hasta alcanzar los 731 millones de euros.
- El margen EBITDA sobre cifra de negocios se situó en el 19,7%, una mejora de 380 puntos básicos respecto al mismo periodo del año anterior.
- A 31 de diciembre de 2021 el beneficio atribuible de los negocios, calculado eliminando impactos extraordinarios por la venta de Guadalcesa en 2020 y por el impacto de las nuevas medidas fiscales incluidas en la Ley de Presupuestos Generales del Estado de 2022, fue de 111 millones de euros, lo que supone un 23% superior a los 90 millones de euros de diciembre 2020.
- El flujo de caja operativo ascendió a 629 millones de euros a 31 de diciembre de 2021, representando un crecimiento del 15%, respecto a los 545 millones obtenidos el mismo período del año anterior.

## Cifra de Negocios

### Crecimiento del 3% y foco en los mercados estratégicos.

Por áreas, el comportamiento fue el siguiente:

CIFRA DE NEGOCIOS (miles de euros)	2021	2020	% Var
<b>SACYR INGENIERIA E INFRAESTRUCTURAS</b>	<b>2.648.755</b>	2.612.208	1%
<b>SACYR CONCESIONES</b>	<b>1.475.223</b>	1.380.885	7%
<b>Ingresos Concesionales</b>	<b>884.957</b>	675.077	31%
<i>Ingresos Concesiones Infraestructuras</i>	725.862	545.388	33%
<i>Ingresos Actividad Agua</i>	159.095	129.689	23%
Ingresos construcción	590.266	705.808	-16%
<b>SACYR SERVICIOS</b>	<b>1.016.732</b>	991.951	2%
<b>Holding y Ajustes</b>	<b>-465.344</b>	-437.166	
<b>CIFRA DE NEGOCIOS</b>	<b>4.675.366</b>	<b>4.547.878</b>	3%

Los **ingresos concesionales ascendieron a 885 millones de euros (+31%)**, gracias a;

(i) los **ingresos concesionales de infraestructuras (+33%)** que reflejan el crecimiento

operativo de la mayoría de los activos tanto a nivel nacional como internacional, así como la contribución por puesta en operación de la autopista “Puerta de Hierro- Cruz del Viso” en Colombia; el Hospital de Tláhuac, en México; la Universidad de Idaho en EE. UU., y diferentes tramos de autopistas en varios países. Además, recoge la contribución del Ferrocarril Central de Uruguay que ha pasado a consolidarse de manera global, aportando 35 millones de euros. Sin este efecto, el crecimiento sería del 27%; (ii) los **activos de agua (+23%)** tuvieron un buen comportamiento por la contribución, entre otros, de los cinco ciclos integrales en Chile, además de la contribución de los nuevos activos adquiridos en Australia y Argelia.

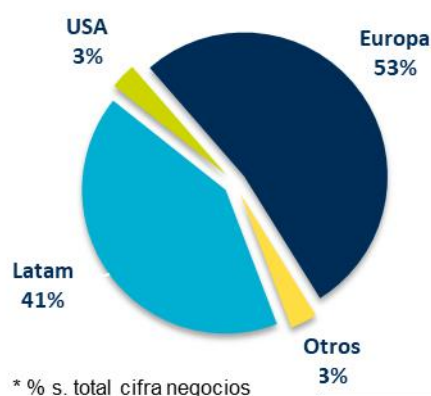
En cuanto a la menor cifra de **ingresos de construcción** viene motivado por la finalización de las obras en la “Autopista Montes de María” (Puerta de Hierro- Cruz del Viso) en Colombia, y del Hospital de Tláhuac, en México. También por la entrada de la fase final de algunos proyectos, como Rumichaca Pasto en Colombia.

El área de **Ingeniería e Infraestructuras creció un 1%** apoyada por el ritmo de facturación de los proyectos ubicados en los mercados estratégicos donde opera el Grupo, así como la contribución de la autopista Pedemontana-Veneta, en Italia.

Los ingresos de la actividad de **Sacyr Servicios crecieron un 2%**, respecto al mismo período del año pasado, mostrando la recuperación del negocio tras la pandemia.

**La cifra de negocios se distribuye geográficamente** de la siguiente manera:

(i) Europa 53%, (ii) Latinoamérica 41%, (iii) Estados Unidos 3% y (iv) Otros 3%.



## EBITDA

**Crecimiento del 28% hasta los 923 millones de euros con un margen EBITDA del 19,7%.**

El enfoque estratégico del Grupo, donde prima la rentabilidad y la generación de caja de los negocios, se ve claramente reflejado en la positiva evolución del EBITDA durante todo el año 2021, cuyo **crecimiento ha sido del 28%** respecto al mismo período del año anterior. **Esto refleja la gran resiliencia del modelo de negocio de la compañía, con crecimientos significativos de doble dígito en todas las áreas de negocio.**

**Sacyr Concesiones creció un 38%**, siendo la división de mayor crecimiento gracias a la buena marcha operativa de los activos de infraestructuras y de agua, a las puestas en operación de diferentes activos concesionales y a la contribución del Ferrocarril de Uruguay, el cual ha pasado a consolidarse de manera global, aportando a nivel de EBITDA 29 millones de euros. Sin este efecto, el crecimiento sería del 30%. En la división de **Sacyr Ingeniería e Infraestructuras el crecimiento alcanzó el 18%**, incluyendo la contribución del activo Pedemontana, en Italia. La división de **Sacyr Servicios tuvo un crecimiento del 14%**, apoyada principalmente por la buena marcha de multiservicios (+50%), así como por la estable y recurrente contribución del área de medioambiente.

Esta positiva evolución en el EBITDA del Grupo permite alcanzar un **margen EBITDA sobre la cifra de negocios consolidada del 19,7%**, superior al 15,9% logrado en 2020, mejorando en 380 puntos básicos. Todas las divisiones de la compañía han incrementado la rentabilidad de sus negocios.

EBITDA (miles de euros)	2021	2020	% Var
<b>SACYR INGENIERIA E INFRAESTRUCTURAS</b>	<b>341.940</b>	290.943	18%
<b>SACYR CONCESIONES</b>	<b>504.189</b>	364.556	38%
EBITDA Concesiones Infraestructuras	470.028	343.837	37%
EBITDA Actividad Agua	34.161	20.719	65%
<b>SACYR SERVICIOS</b>	<b>101.031</b>	88.660	14%
<b> Holding y Ajustes</b>	<b>-24.287</b>	-20.554	
<b>EBITDA</b>	<b>922.873</b>	723.605	28%
<b>Margen EBITDA (%)</b>	<b>19,7%</b>	15,9%	

## Resultados de Explotación (EBIT)

El resultado neto de explotación alcanzó los 731 millones de euros a 31 de diciembre de 2021, un 56% más que en el mismo periodo del año anterior.

## Resultados Financieros

Los resultados financieros netos, a 31 de diciembre de 2021, fueron de -384 millones de euros. El tipo de interés nominal a 31 de diciembre de 2021 se sitúa en el 4,07%.

## Resultado de Sociedades por el método de participación

El resultado de sociedades por el método de participación asciende a un importe de 198 millones de euros. Este importa incorpora el ajuste del valor en libros de la participación en Repsol al precio de mercado y el impacto de las reservas de conversión.

## Resultado de variación de instrumentos financieros a valor razonable

En este epígrafe de la cuenta de resultados se recogen -315 millones de euros, de los cuales la gran mayoría corresponden a la valoración a mercado de las estructuras de derivados a través de las cuales el Grupo tenía y tiene cubierta su participación en Repsol.

## Beneficio Neto

El beneficio neto del Grupo, a 31 de diciembre de 2021 se situó en -189 millones de euros debido a varios impactos extraordinarios:

- ✓ **Repsol:** Debido al cambio de método contable de puesta en equivalencia a valor razonable (“Fair Value”) ha implicado dos efectos de única aplicación (“One-Off”):

(I) El ajuste de valor en libros a valor de mercado que supone un impacto negativo de **-56 millones de euros**.

(II) Al haber cambiado el método de consolidación de la participación en Repsol, hay que hacer pasar por la Cuenta de Resultados el saldo acumulado hasta esa fecha del epígrafe de “Reservas de Conversión” generado por dicha participación, que ya figuran en el Patrimonio. Conforme a lo anterior, se ha

registrado por este concepto un cargo a la Cuenta de Resultados de cierre de 2021 de -37 millones de euros y un abono de +37 millones de euros en Patrimonio, cuyo efecto patrimonial neto es cero. Por tanto, el efecto en la cuenta de resultados es de **-37 millones de euros**.

**A partir del 1 de enero de 2022** el registro contable de la participación de Repsol será a valor razonable **no afectando a la cuenta de resultados**.

- ✓ **Provisión por radiales:** Se ha dotado una provisión que contempla un hipotético escenario adverso en las demandas recibidas, descontando el importe que se estima recibir por la RPA, por valor de **-58 millones de euros**.
  
- ✓ **Medidas fiscales de la Ley de Presupuestos Generales del Estado 2022.** Debido a la fijación de un tipo mínimo de tributación del 15% de la base imponible en el impuesto de sociedades y a las modificaciones en la aplicación de deducciones varias (fundamentalmente las relativas a I+D+I) ha supuesto un impacto de **-46 millones de euros**.

**Estos tres efectos contables no impactan en caja ni en la marcha operativa de los negocios.**



### III. Cartera: mercados estratégicos

## El Grupo continúa consolidando su posición estratégica en los mercados de referencia.

Récord de contratación del Grupo, con 11.000 millones de euros de nueva cartera, situando la **cartera de ingresos futuros en 45.938 millones de euros** a 31 de diciembre de 2021 (+17% respecto a diciembre 2020).

Las **principales adjudicaciones** que refuerzan la posición de Sacyr en los mercados en los que estratégicamente opera son:

**EEUU & CANADÁ**

	Corredor ferroviario LSEW Toronto	Canadá
	Ensanchamiento SR417, Florida	EE.UU
	Ensanchamiento a SR258, Florida	EE.UU
	Enlace I75 con SR72, Florida	EE.UU
	Ensanchamiento FM1585, Texas	EE.UU

**LATAM**

	Ruta 78 *	Chile
	Hospital Buin Paine	Chile
	Parque Eólico Caman	Chile
	Terminal Aeropuerto Jorge Chávez, Lima	Perú
	Contratos varios de conservación	Chile

**EUROPA**

	Varias autopistas Turín A21/A5/A4 *	Italia
	A3 Nápoles – Salerno	Italia
	SS340 Regina – V. Tremezzina	Italia
	Nave logística Gerona	España
	Hospital 12 de Octubre, Madrid	España
	Centro logístico Badajoz	España
	Línea ferroviaria Sines y línea Sur	Portugal
	RSU y limpieza viaria en Barcelona	España
	Limpieza de Madrid (Lote 2)	España
	Contratos varios de recogida y limpieza	España
	Contratos varios de conservación	España
	Contratos varios de ayuda a domicilio	España

**Concesiones**    
 **Ingeniería e Infraestructuras**    
 **Servicios**

\* Contrato adjudicado pendiente de firma



El Grupo ha reforzado su presencia en América, con varios proyectos en Chile, destacando **la adjudicación de una nueva concesión, la Ruta 78** que une Santiago con San Antonio y contempla la mejora actual de la ruta que **cuenta con una extensión de 132 km y una inversión aproximada de 892 millones de dólares (791 millones de euros)**; También en Brasil, Perú y en EE. UU., con varios proyectos de mejora de autopistas en Florida y en Texas. **Destacar la entrada en Canadá**, gracias a la firma del proyecto del corredor ferroviario LSEW en Toronto. A nivel europeo, destacan varias adjudicaciones en Portugal, a lo que habría que sumar un elevado número de adjudicaciones a nivel nacional.

CARTERA (Miles de Euros)	DIC 2021	DIC 2020	% Var
SACYR INGENIERIA E INFRAESTRUCTURAS	6.280	5.622	12%
SACYR CONCESIONES	36.530	30.895	18%
SACYR SERVICIOS	3.128	2.668	17%
<b>CARTERA TOTAL</b>	<b>45.938</b>	<b>39.185</b>	<b>17%</b>

La **principal exposición geográfica del Grupo** en función de cada una de sus divisiones se centraría principalmente, entre otros, en los siguientes países:

### Concesiones



### Ingeniería & Infraestructuras



### Servicios





## IV. Balance Consolidado

BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO (Miles de Euros)	DIC. 21	DIC. 20	Variación 21/20
<b>Activos no corrientes</b>	<b>10.091.315</b>	9.954.680	136.635
Activos Intangibles	100.346	34.209	66.137
Proyectos concesionales	914.273	880.832	33.441
Inmovilizado Material	291.390	318.071	-26.681
Derecho de uso sobre bienes arrendados	149.581	127.712	21.869
Activos financieros	1.840.605	2.872.117	-1.031.512
Cuenta a cobrar por activos concesionales	6.651.482	5.590.902	1.060.580
Otros Activos no corrientes	38.211	34.689	3.522
Fondo de comercio	105.427	96.148	9.279
<b>Activos corrientes</b>	<b>4.886.144</b>	<b>4.436.977</b>	449.167
Activos no corrientes mantenidos para la venta	0	0	0
Existencias	177.013	230.887	-53.874
Cuenta a cobrar por activos concesionales	650.843	523.701	127.142
Deudores	2.038.530	1.950.805	87.725
Instrumentos financieros a valor razonable	67.262	370.690	-303.428
Activos financieros	332.270	63.947	268.323
Efectivo	1.620.226	1.296.947	323.279
<b>TOTAL ACTIVO / PASIVO</b>	<b>14.977.459</b>	<b>14.391.657</b>	<b>585.802</b>
<b>Patrimonio Neto</b>	<b>959.314</b>	962.593	-3.279
Recursos Propios	409.373	557.307	-147.934
Intereses Minoritarios	549.941	405.286	144.655
<b>Pasivos no corrientes</b>	<b>9.633.407</b>	8.891.429	741.978
Deuda Financiera	6.418.552	5.814.174	604.378
Instrumentos financieros a valor razonable	112.166	210.993	-98.827
Obligaciones de arrendamientos	103.848	85.573	18.275
Provisiones	163.239	191.853	-28.614
Otros Pasivos no corrientes	2.402.405	1.939.040	463.365
Otra deuda garantizada	433.197	649.796	-216.599
<b>Pasivos corrientes</b>	<b>4.384.738</b>	4.537.635	-152.897
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta	0	0	0
Deuda Financiera	1.382.358	758.740	623.618
Instrumentos financieros a valor razonable	12.556	18.558	-6.002
Obligaciones de arrendamientos	36.326	30.739	5.587
Acreedores comerciales	1.822.940	1.597.553	225.387
Provisiones para operaciones tráfico	203.787	220.973	-17.186
Otros pasivos corrientes	710.172	943.426	-233.254
Otra deuda garantizada	216.599	967.646	-751.047

## Deuda Financiera

El importe de la deuda financiera neta del Grupo ascendió a 6.013 millones de euros, a 31 de diciembre de 2021. Su desglose y variación respecto a diciembre de 2020 es el siguiente:

Millones de €	Dic. 21	Dic. 20	Var.
Financiación de proyectos	<b>5.332</b>	4.376	956
Deuda Bancaria (líneas operativas)	<b>-199</b>	154	-353
Mercado de Capitales (Bonos + ECP)	<b>880</b>	682	198
<b>Deuda Neta</b>	<b>6.013</b>	<b>5.212</b>	<b>801</b>

**Deuda Bancaria:** el importe de la deuda neta bancaria del Grupo es de -199 millones de euros. Por ello, el Grupo presenta excedente de caja bajo este concepto.

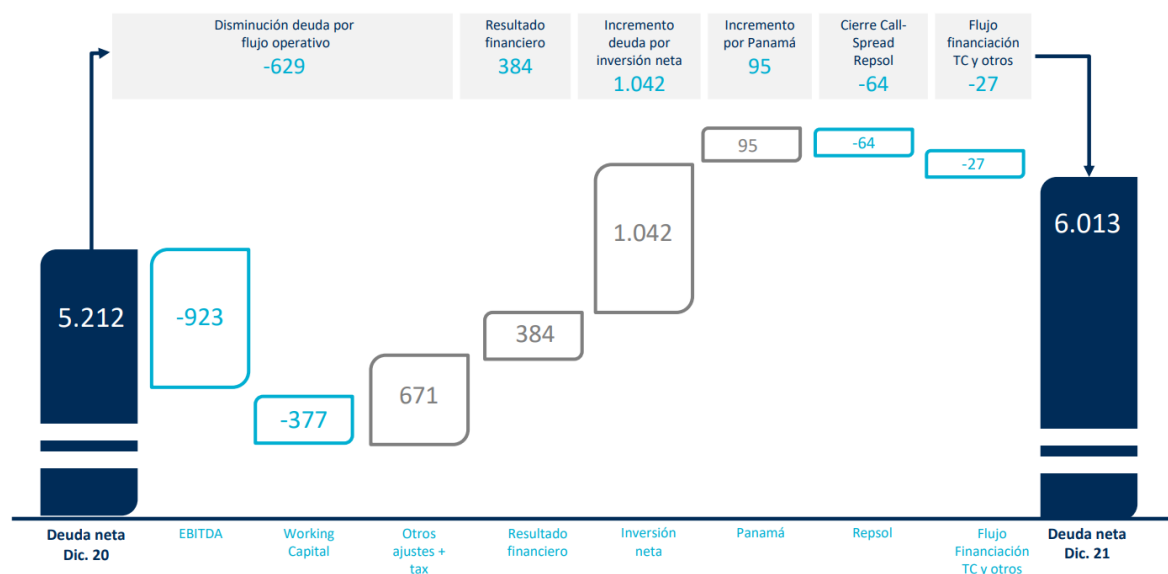
**Mercado de capitales:** la sociedad holding presenta un pasivo financiero de 880 millones de euros, a 31 de diciembre de 2021, principalmente por:

- La emisión realizada en 2019 por importe de 175 millones de euros en bonos convertibles, a un plazo de cinco años.
- El programa EMTN, emisión de valores de renta fija (Euro Medium Term Note Programme).
- Los programas ECP de emisiones de papel comercial europeo.

Esta financiación es utilizada por la matriz en su labor de coordinación y gestión financiera como sociedad dominante del Grupo, abordando las necesidades de las diferentes áreas de negocio.

**Financiación de proyectos:** asciende a 5.332 millones de euros que corresponden a la financiación de proyectos a muy largo plazo. Esta deuda se repaga con los flujos de caja generados por los propios proyectos.

La **variación de la deuda neta** durante período ha sido la siguiente:

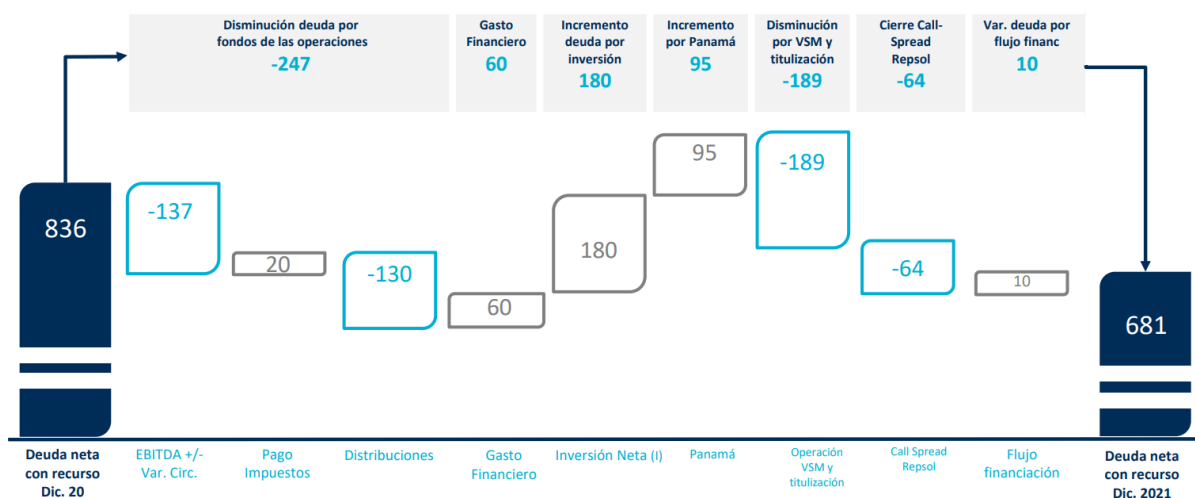


**Inversiones:** El incremento de deuda por inversión neta ha sido de 1.042 millones de euros, en su mayoría por la inversión propia de los proyectos concesionales tanto de infraestructuras como de servicios (equity + deuda de proyecto).

**Panamá:** Incremento de 95 millones de euros por la devolución en febrero de 2021 correspondiente al último laudo dictaminado por la Cámara Internacional de Comercio (ICC).

**Repsol:** Cierre del “call spread” sobre 25,4 millones de acciones con vencimiento durante la última parte del año 2021 que ha generado una entrada de caja al grupo Sacyr de 64 millones de euros.

La **variación de la deuda neta con recurso**, cuya reducción fue del 19% en el período, ha sido la siguiente:



(i) Inversión en concesiones €150M y en Ingeniería + Servicios (ex VSM) €30 M.



## V. Evolución Áreas de Negocio

 <b>CONCESIONES</b>	<b>EBITDA</b> <b>€504 M</b>	 <b>ING E INFRA</b>	<b>EBITDA</b> <b>€342 M</b>	 <b>SERVICIOS</b>	<b>EBITDA</b> <b>€101 M</b>
<b>MARGEN EBITDA</b> <b>64,8% (infra)</b> <b>21,5% (agua)</b>	<b>EBIT</b> <b>€435 M</b>	<b>MARGEN EBITDA</b> <b>12,9%</b>	<b>EBIT</b> <b>€292 M</b>	<b>MARGEN EBITDA</b> <b>9,9%</b>	<b>EBIT</b> <b>€48 M</b>

### SACYR CONCESIONES

(Miles de Euros)	2021	2020	% Var
<b>Cifra de Negocios</b>	<b>1.475.223</b>	<b>1.380.885</b>	<b>+7%</b>
Ingresos construcción	590.266	705.808	-16%
<b>Ingresos Concesiones</b>	<b>884.957</b>	<b>675.077</b>	<b>+31%</b>
Ingresos Concesiones Infraestructuras	725.862	545.388	+33%
Ingresos Actividad Agua	159.095	129.689	+23%
<b>EBITDA</b>	<b>504.189</b>	<b>364.556</b>	<b>+38%</b>
EBITDA Concesiones Infraestructuras	470.028	343.837	+37%
EBITDA Actividad Agua	34.161	20.719	+65%
<b>Margen EBITDA Concesiones Infraestructuras</b>	<b>64,8%</b>	<b>63,0%</b>	
<b>Margen EBITDA Actividad Agua</b>	<b>21,5%</b>	<b>16,0%</b>	
<b>Cartera (vs dic. 2020)</b>	<b>36.530</b>	<b>30.895</b>	<b>+18%</b>

Durante el año 2021 Sacyr Concesiones continúa con su crecimiento sólido y estable, apoyado en la continua puesta en operación de sus activos en cartera, la gran mayoría de ellos con mecanismos de mitigación del riesgo a la demanda. Como se ha anunciado

anteriormente, los principales activos en cartera actualmente en construcción entrarán en operación en los próximos meses.

- A 31 de diciembre de 2021, la **cifra de negocios** de la actividad de concesiones ascendió a **1.475 millones de euros (+7%)**, gracias al buen comportamiento de los ingresos concesionales tanto de los activos de infraestructura como de los activos de agua.
- Los **ingresos concesionales de infraestructuras (+33%)** reflejan el crecimiento operativo de la mayoría de los activos tanto a nivel nacional como internacional, así como la contribución por puesta en operación de la autopista “Puerta de Hierro- Cruz del Viso” en Colombia; el Hospital de Tláhuac, en México; la Universidad de Idaho en EE. UU, y diferentes tramos de autopistas en varios países. Además, recoge la contribución del Ferrocarril Central de Uruguay por 35 millones de euros que ha pasado a consolidarse de manera global. Sin este efecto, el crecimiento sería del 27%.  
Adicionalmente, los **activos de agua (+23%)** tuvieron un buen comportamiento por la contribución de los cinco ciclos integrales en Chile, entre otros, además de la contribución de los nuevos activos adquiridos en Australia y Argelia.
- El impacto en ingresos de construcción viene motivado por la finalización de las obras en la “Autopista Montes de María” (Puerta de Hierro- Cruz del Viso) en Colombia, y del Hospital de Tláhuac, en México. También por la entrada de la fase final de algunos proyectos, como Rumichaca Pasto en Colombia.
- El buen comportamiento de la cifra de negocios viene acompañado de un sólido crecimiento del **EBITDA**. A 31 de diciembre de 2021 ascendió a 504 millones de euros, lo que supone **un incremento del 38%** respecto a los 365 millones de euros del mismo periodo del año anterior. Este crecimiento experimentado por la división se debe a la buena marcha operativa de los activos a nivel nacional e internacional, a la puesta en operación tanto de activos como de tramos de varias autopistas, así como por la actividad de Agua. Además, el Ferrocarril Central de Uruguay ha pasado a consolidarse globalmente aportando a nivel de EBITDA 29 millones de euros. Sin este efecto el crecimiento sería del 30%.

## Detalle por país

A continuación, se detalla el desglose de cifra de negocio y EBITDA por cada uno de los países donde opera la división.

MILES DE EUROS	ESPAÑA	COLOMBIA	CHILE	MEXICO	PERU	PARAGUAY	OMÁN	URUGUAY	USA	AUSTRALIA	BRASIL	OTROS	HOLDING	TOTAL
CIFRA DE NEGOCIOS*	283.053	393.325	246.820	63.017	33.357	107.146	21.851	277.676	11.195	11.237	3.226	1.917	21.400	1.475.222
EBITDA*	120.744	149.469	106.606	32.734	11.385	25.771	5.566	37.201	3.957	1.249	-359	-505	10.372	504.190
ACTIVOS	22	4	17	2	1	1	1	2	1	2	1	11		65

(\*) Pedemontana no incluida en Cifra de negocios y EBITDA al estar en la división de Ingeniería e Infraestructuras hasta su puesta en operación

## Evolución del tráfico

La evolución del tráfico muestra evidentes signos de recuperación por compararse frente a un período con fuertes restricciones a la movilidad por la Covid-19. Conviene destacar que la mayor parte de los activos se encuentran dentro del esquema de remuneración de pago por disponibilidad o incluyen mecanismos de mitigación de riesgo de tráfico, por lo que éste no afecta directamente a los ingresos de los activos.

Los datos de tráfico se muestran a continuación:

### IMD ACUMULADO

	2021	2020	Var.(%)
<b>AUTOPISTAS PEAJE EN SOMBRA ESPAÑA</b>			
- AUTOVIA DEL NOROESTE	12.936	10.773	20,1%
- Ma-15 PALMA-MANACOR	24.083	18.815	28,0%
- AS-II OVIEDO-GIJÓN (VIASTUR)	23.850	19.305	23,5%
- AUTURSA CV-35	39.353	33.385	17,9%
- ERESMA	8.004	6.131	30,5%
- BARBANZA	13.574	11.603	17,0%
- ARLANZON	20.131	15.200	32,4%
<b>AUTOPISTAS PEAJE EXTRANJERO</b>			
- N6 GALWAY-BALLINASLOE	10.767	9.029	19,3%
- VALLES DEL DESIERTO	6.090	4.515	34,9%
- RUTAS DEL DESIERTO	7.943	5.667	40,2%
- RUTAS DEL ALGARROBO	5.720	4.276	33,8%
- VALLES DEL BIO-BIO	9.681	6.888	40,5%
- RUTA DE LIMARÍ	6.044	4.377	38,1%
- MONTES DE MARÍA	3.181	2.589	22,9%
- UNIÓN VIAL DEL SUR	6.545	4.471	46,4%
- DESARROLLO VIAL AL MAR	8.020	5.780	38,8%
- RUTAS DEL ESTE	16.888	13.443	25,6%
- PAMPLONA-CÚCUTA	7.445	4.951	50,4%
- VIA EXPRESSO	5.241	4.364	20,1%

## Hitos Relevantes

- **“Vial Montes de María”, Puerta de Hierro-Cruz del Viso (Colombia):** Puesta en operación de la primera de las cuatro concesiones de autopistas que el grupo desarrolla en Colombia, bajo el programa de autopistas de Cuarta Generación (4G). La nueva infraestructura, de 198 kilómetros de longitud, conecta el interior del país con los 3 departamentos de la costa del Caribe (Sucre, Atlántico y Bolívar), lo que permitirá mejorar la calidad de vida de los 320.000 habitantes de la zona de influencia de la vía.
- **Autopista “Pedemontana – Veneta” (Italia):** Durante el mes de mayo se ha puesto en operación un nuevo tramo de 35 kilómetros de longitud. Este tramo, desde el “Peaje de Bassano Ovest” hasta el de “Montebelluna”, es el cuarto que se inaugura, con lo que ya son 60 kilómetros del eje principal y 68 kilómetros de vías secundarias los que están en servicio.
- **Autopista “Rutas del Este” (Paraguay):** Durante los meses de mayo, agosto, octubre, noviembre, y diciembre se han puesto en servicio cinco nuevos tramos, por un total de 60,7 kilómetros, con lo que queda completada la duplicación de calzada, en ambos sentidos, en 95,7 kilómetros de la vía, de los 145,9 kilómetros totales. Con estas inauguraciones ya son 7 los tramos abiertos al tráfico.
- **Sacyr Concesiones Agua ha adquirido** la participación de su socio en la Sociedad Concesionaria “Southern SeaWater Alliance”, encargada de la operación y mantenimiento de la **planta desaladora de Binningup, en Perth**, Australia. Con una capacidad de producción de 306.000 metros cúbicos diarios de agua potable, la instalación cubre el 17% de la demanda de la capital de Australia Occidental.

A nivel financiero la división de Concesiones ha llevado a cabo las siguientes operaciones:

- ✓ Durante el mes de abril, Sacyr Concesiones llevó a cabo la **primera emisión, en América Latina, de un bono social ligado a un proyecto de infraestructuras**, la Autopista “Puerta de Hierro – Cruz del Viso”, en Colombia. La emisión, cercana a los 174 millones de euros, cuenta con el respaldo de la agencia estadounidense DFC (Development Finance Corporate) y tiene un vencimiento a 24 años, es decir, mayo de 2045.
- ✓ En el mes de diciembre el Consorcio Rutas del Este de Paraguay, participado por Sacyr Concesiones, cerró con éxito la **reestructuración financiera del tramo**



bancario del proyecto de la Ruta PY02 a través de una emisión limitada de obligaciones, junto con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) por 219 millones de dólares con vencimiento a 15 años.

Con posterioridad al cierre, se han producido **dos cierres financieros significativos**:

- ✓ En enero 2022, **el consorcio SIS completa la financiación de la autopista A3 Nápoles-Salerno en Italia** mediante la emisión de un bono por 518 millones de euros con vencimiento en 2045 y rating BBB otorgado por la agencia de calificación Fitch. La operación ha contado con Banco Santander y JP Morgan como entidades financieras coordinadoras. Para la financiación de esta concesión, el consorcio también cuenta con deuda bancaria de 90 millones de euros suscrita con el Banco BPM.
- ✓ En febrero 2022, **Sacyr completó la financiación del proyecto Rumichaca Pasto en Colombia por 800 millones de dólares**. La financiación incluye un bono social equivalente a 262 millones de dólares, un crédito bancario multitramo de 278 millones de dólares y otro en pesos colombianos equivalente a 260 millones de dólares.

## Puesta en servicio y avances de las principales concesiones

País	Proyecto	Avance (%)	Último Hito	Operación
	Pedemontana Veneta	99%	Puesto en servicio el cuarto tramo de la autopista Pedemontana—Veneta al abrir los 35 kilómetros del tramo desde el Peaje de Bassano Ovest hasta el de Montebeluna.	2022
	Américo Vespucio	95%	Pavimentación en el túnel híbrido y trincheras. Terminada excavación y sostenimiento del túnel la Pirámide. Infraestructura, prelosas, tablero terminado en Viaducto de Sector el Salto.	2022
	Puerta H. - Cruz del Viso	100%	Inaugurada el 3 julio. Operación y mantenimiento hasta 2040 de los 198km del corredor que conecta los Departamentos de Sucre, Atlántico y Bolívar con el interior del país.	✓
	Autopista al Mar1	96%	Unión del puente sobre el río Cauca, terminación de la Doble Calzada entre Medellín y Santa Fe de Antioquia. Avance de las obras de finalización del segundo Túnel de Occidente.	2022
	Rumichaca - Pasto	97%	Entregadas unidades funcionales 3,4 y 5. Avances en la finalización de la UF2 y la UF1.	2022
	Pamplona - Cúcuta	60%	Finalización de principales obras de la UF1 que incluyen el túnel (1.400 m) y la variante de Pamplona. Cale de los túneles de Pamplonita (1.060 m) UF3 y túnel La Honda (406 m) UF5.	2022
	Ferrocarril Central	60%	Avances a buen ritmo, iniciados los trabajos en el frente norte hacia Paso de Los Toros y sur hacia la ciudad de Las Piedras. Previsto en 2022 iniciar un tercer frente.	2023
	Rutas del Este	66%	En 2021 se han puesto en servicio cinco nuevos tramos, por un total de 60,7km, con lo que queda completada la duplicación de calzada, en ambos sentidos.	2023

## SACYR INGENIERÍA E INFRAESTRUCTURAS

(Miles de euros)	2021	2020	% Var.
<b>Cifra de Negocios</b>	<b>2.648.755</b>	<b>2.612.208</b>	<b>+1%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>341.940</b>	<b>290.943</b>	<b>+18%</b>
<b>Margen EBITDA</b>	<b>12,9%</b>	<b>11,1%</b>	
<b>Cartera (vs dic. 2020)</b>	<b>6.280</b>	<b>5.622</b>	<b>+12%</b>

La **cifra de negocios** de la actividad de Ingeniería e Infraestructuras alcanzó los 2.649 millones de euros, lo que supone un incremento del 1% respecto al mismo periodo del año anterior, siendo el 78% de esta cifra de negocios internacional. Este crecimiento está basado en la ejecución de grandes proyectos en cartera, presentes en Chile, Colombia, Estados Unidos, Perú, Paraguay, Uruguay, Reino Unido, Portugal y España, entre otros, y, además, por recoger la contribución del proyecto de la autopista “Pedemontana – Veneta” en Italia. Aproximadamente el 50% de la cartera de Ingeniería e Infraestructuras es para esta división, aportando importantes sinergias al Grupo.

El buen comportamiento de la cifra de negocios se traslada al **EBITDA** que alcanzó, durante este período, los 342 millones de euros lo que supone un crecimiento del 18% respecto al mismo periodo del año anterior. El margen de EBITDA se situó en un 12,9% frente a los 11,1% alcanzados a 31 de diciembre de 2020.

La **contribución de Pedemontana** como activo financiero ha sido de 391 millones de euros en cifra de negocios y de 250 millones de euros en EBITDA. Eliminando este efecto, los números de la división de construcción serían: 2.258 millones de euros en cifra de negocios y 92 millones de euros en EBITDA, situándose el margen EBITDA en el 4,1%. Este margen se ha visto afectado por la situación excepcional que ha vivido el sector durante los últimos meses con el alza de los precios de las materias primas.

## Hitos relevantes

- **Nuevo mercado, Canadá:** Adjudicación de los dos tramos del **Corredor ferroviario LSEW**, en Toronto, siguiendo nuestra hoja de ruta 2021-2025.
- **Incremento de la presencia en EE. UU., mercado estratégico para Sacyr**, gracias a varias adjudicaciones, como: (i) las obras de ampliación y mejora para la Central Florida Expressway Authority (CFX) en dos tramos de la **autopista SR417** en Orlando; (ii) por obras de reconfiguración para el distrito 1 del Departamento de Transporte de Florida (FDOT – District 1) y del enlace de la **carretera interestatal I-75 con la carretera SR-72** (Clark Road) en el Condado de Sarasota ; (iii) el contrato para la reconstrucción de la **carretera FM1585 en el condado de Lubbock, Texas**.
- **Mayor posicionamiento en Italia:** con la construcción de la **carretera 340** “Regina – Variante Tremezzina”, localizada en la provincia de Como (Lombardía). También conviene destacar la firma del contrato de obras de mejora en la **autopista A3** “Nápoles – Pompeya – Salerno”.
- Durante el mes de noviembre se ha **inaugurado el Hospital Biprovincial “Quillota – Petorca”**, en la región de Valparaíso. Con una superficie total construida de 74.221 metros cuadrados, consta de 9 pabellones y un total de 282 camas. Dará servicio a las más de 320.000 personas de las 10 comunas que componen las provincias de Quillota y Petorca.
- A finales del mes de diciembre quedó inaugurado el **AVE a Galicia** al ponerse en servicio el tramo **“Madrid – Orense”**. Las actuaciones de Sacyr, en este importante proyecto ferroviario, han sido muy relevantes al haber construido, entre otros, más de 40 kilómetros de plataforma y 30 kilómetros de vía, con una inversión superior a los 600 millones de euros en ambos corredores: “Corredor del Eje Atlántico” y el “Norte – Noroeste”.

## SACYR SERVICIOS

(Miles de euros)	2021	2020	% Var.
<b>Cifra de Negocios</b>	<b>1.016.732</b>	<b>991.951</b>	<b>+2%</b>
Medioambiente	507.092	482.266	
Multiservicios	507.112	504.167	
Central	2.528	5.518	
<b>EBITDA</b>	<b>101.031</b>	<b>88.660</b>	<b>+14%</b>
Medioambiente	71.943	70.319	
Multiservicios	30.430	20.253	
Central	(1.342)	(1.912)	
<b>Margen EBITDA</b>	<b>9,9%</b>	<b>8,9%</b>	

La **cifra de negocios** del área de Servicios alcanzó los 1.017 millones de euros demostrando gran resiliencia y estabilidad de sus áreas de negocio. La actividad está cada vez más focalizada en contratos a largo plazo de servicios públicos y/o privados, donde prima la rentabilidad de los contratos.

Por área de actividad, dicha evolución es la siguiente:

- Medioambiente:** crecimiento sólido en cifra de negocios y EBITDA por la consolidación y entrada de nuevos contratos en cartera como: los contratos de limpieza y recogida de residuos sólidos urbanos en Villalba, Santurce, San Roque y Mollet del Vallés, Servicio de limpieza de los espacios públicos en Madrid (Lote 2), conservación, mantenimiento, limpieza de zonas verdes y arbolado viario en Madrid (Lotes 2 y 3), así como los contratos de limpieza y reparación de daños causados por el temporal Filomena también en Madrid
- Multiservicios:** durante este año de 2021 la división experimentó un incremento significativo en la rentabilidad de los contratos, alcanzando un EBITDA de 30 millones frente a los 20 millones reportados en el mismo periodo del año anterior. Esta mejora en la rentabilidad se debe a la recuperación de la afluencia de pasajeros en los aeropuertos y transportes públicos, la apertura de la restauración, entre otros, ha hecho que muchas de las actividades tanto de Facility Management (limpieza de aeropuertos, limpieza de metro, restauración...) como de Cafestore (restauración) hayan mejorado sustancialmente. Otro de los aspectos relevantes de esta actividad

durante el año ha sido la contribución de los contratos de conservación de infraestructuras a nivel internacional tanto en Paraguay como en Italia.

A 31 de diciembre de 2021 el **EBITDA creció un 14%** alcanzando un importe de 101 millones de euros frente a los 89 millones reportados el mismo periodo del año anterior. El **margen EBITDA se sitúa en el 9,9%**, incrementándose 100 puntos básicos.



## VI. Impulso a la Sostenibilidad

El Grupo Sacyr considera la **Sostenibilidad una piedra angular del Plan Estratégico 2021-2025**, con el objetivo de hacer avanzar a la sociedad hacia un futuro sostenible a través del desarrollo y gestión de infraestructuras que generen un impacto social, económico y medioambiental positivo, en beneficio de todos nuestros grupos de interés y de aquellas regiones en las que estamos presentes.

Queremos ser **un Grupo referente** en el desarrollo de infraestructuras para el futuro de la sociedad, gracias a nuestra propuesta innovadora, al respeto por el medio ambiente y por la apuesta en el desarrollo profesional y personal de una plantilla diversa e implicada.

Nuestra visión hacia la sostenibilidad parte **del compromiso de nuestro Consejo de Administración**, que a finales de 2020 aprobó la **política Marco de Sostenibilidad para el Grupo**, estableciendo un nuevo marco estratégico que se desarrolla en el **“Plan Sacyr Sostenible 2025”**, nuestro plan de acción sostenible para el periodo 2021-2025. De esta manera, garantizamos que todas las actividades desarrolladas promuevan la **creación de valor a largo plazo** para la sociedad, para nuestros accionistas y para todos nuestros grupos de interés, contribuyendo al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Adicionalmente, la **Comisión de Sostenibilidad y de Gobierno Corporativo** y el **Comité de Sostenibilidad**, se encargan de proponer, poner en marcha y supervisar todas las iniciativas que el Grupo desarrolla en este campo.

El equilibrio entre **creación de valor, rentabilidad y sostenibilidad** se logra a través de una **gestión ética, transparente y responsable**, que contribuye a **resolver los retos que la sostenibilidad del planeta plantea**. Dentro de esta estrategia llevada a cabo por el grupo, durante el año 2021, se han conseguido **varios hitos relevantes relacionados con la sostenibilidad**:

- ✓ **Emisión del primer bono social ligado a un proyecto de infraestructuras para Sacyr.** En el mes de abril Sacyr llevó a cabo la primera emisión en América Latina de un bono social ligado al proyecto de infraestructuras “Puerta del Hierro – Cruz del

Viso”, también conocida como “Montes de María”, en Colombia. La emisión ha sido por **valor de 209 millones de dólares** (174 millones de euros), tiene vencimiento a 24 años (mayo de 2045) y cuenta con el respaldo de la agencia estadounidense U.S. Development Finance Corporation (DFC).

- ✓ **Financiación Verde**, en el mes de junio Sacyr cerró una financiación verde en Valoriza Servicios Medioambientales por **160 millones de euros**. Esta financiación verde conlleva el compromiso de inversión en proyectos que contribuyen de forma directa al logro de objetivos ligados a la agenda sostenible y al cumplimiento de unos KPI's verdes. En concreto, se analizará la reducción de emisión de CO<sub>2</sub>; la transición sostenible incorporando vehículos eléctricos a la flota; continuar reforzando la formación en materia de seguridad a los empleados y la realización de auditorías internas relacionadas con Seguridad y Salud basadas en la norma ISO 45001.
- ✓ **Emisión de bonos del Fondo de Titulización verde en MARF**, en el mes de octubre, Sacyr registró una emisión de bonos del Fondo de Titulización “**Sacyr Green Energy Management**”, admitido a negociación por el Mercado de Renta Fija de BME, MARF, por **104 millones de euros**. Los fondos obtenidos de la emisión se han destinado a **reducir la deuda con recurso**.
- ✓ **Rating ESG: por la agencia Standard & Poor's (S&P)**: A través del prestigioso cuestionario CSA ([Corporate Sustainability Assessment](#)) que elabora la agencia de calificación Sacyr consiguió en noviembre de 2021 obtener una calificación que nos incluye entre las 10 empresas más sostenibles del mundo del sector de infraestructuras. Con posterioridad al cierre, Sacyr ha sido incluida como **miembro del “Yearbook 2022”** que elabora S&P con las empresas más sostenibles en cada sector.

**Sustainability Yearbook**

Member 2022

**S&P Global**

- ✓ **Rating ESG: Por la agencia Sustainalytics (filial de Morningstar).** Sacyr ha sido considerada la **empresa más sostenible del sector de infraestructuras** y construcción de España, según la evaluación realizada por el [Sustainalytics ESG Risk Rating](#), donde se analizan criterios ESG sobre aspectos medioambientales, sociales y de gobierno corporativo. Es destacable que Sacyr ocupa las siguientes posiciones del sector: **nº1 en España, nº5 mundial** de más de 280 compañías identificadas y **nº1 por capitalización** igual o inferior a \$1,7bn, a junio de 2021. Este rating evalúa el desempeño en materia de sostenibilidad de más de 14.000 empresas en todo el mundo. Con posterioridad al cierre, Sustainalytics ha reconocido las buenas prácticas de Sacyr en materia de sostenibilidad, otorgándonos el **sello “ESG Industry Top Rated”** que nos sitúa entre los mejores mundialmente de nuestra industria.



- ✓ **Carbon Disclosure Project (CDP).** Sacyr ha participado por tercer año consecutivo en el Carbon Disclosure Project ([CDP](#)), divulgando públicamente información sobre nuestra gestión y desempeño en materia de cambio climático, alcanzando una **calificación “A-“**, la segunda más alta posible. Formamos parte del **38% de las empresas que alcanzaron el nivel de Liderazgo** (empresas con calificación “A” y “A-“) en nuestro grupo de actividad. Esta valoración nos sitúa **por encima del promedio de Europa y de empresas de nuestro sector**, que obtienen una “B” en ambos casos. CDP permite a los inversores identificar aquellas compañías que incorporan la sostenibilidad en sus estrategias y prácticas comerciales, facilitando así la evaluación del riesgo climático de sus carteras de inversión. Con posterioridad al cierre, CDP nos ha reconocido como **“Supplier Engagement Leader 2021”** por nuestra gestión del cambio climático en la cadena de suministro de la compañía.

CDP SCORE REPORT – CLIMATE CHANGE 2021







Pirámides, México

## VII. Evolución Bursátil

SACYR	DICIEMBRE		% Var 21/20
	2021	2020	
Precio de la acción al cierre (euros / acción)	2,29	2,02	13,17%
Precio de cierre máximo de la acción	2,50	2,76	-9,43%
Precio de cierre mínimo de la acción	1,79	1,10	61,98%
Capitalización bursátil, al precio de cierre (Miles de Euros)*	1.438.022	1.221.235	17,75%
Volumen de contratación efectivo (Miles de Euros)	1.322.680	1.195.538	10,63%
Volumen de contratación medio diario (Nº de acciones)	2.396.937	2.437.192	-1,65%
Frecuencia de contratación (%)	100	100	
Número de acciones (Miles)	629.056	604.572	4,05%
Valor nominal de la acción	1 EURO	1 EURO	

\* Ajustado en 2021 por las ampliaciones de capital de julio y enero



## VIII. Participaciones significativas

El desglose de participaciones significativas del Grupo a 31 de diciembre de 2021, según la información comunicada por los accionistas de acuerdo con la legislación vigente, es la siguiente:

	Diciembre 2021
Disa	12,73%
Grupo Corporativo Fuertes SL	6,36%
Prilomi SL	4,61%
Beta Asociados SL	3,90%
Prilou SL	3,60%
Nerifan SL	3,05%
Rubric Capital Management LP	3,01%
Otros	62,74%
<b>Total</b>	<b>100%</b>



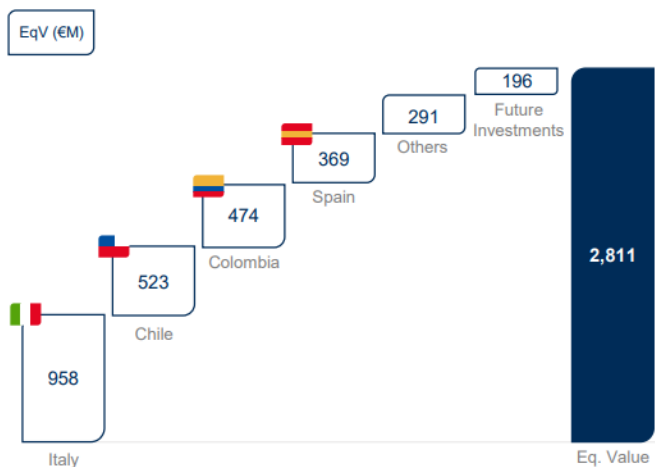
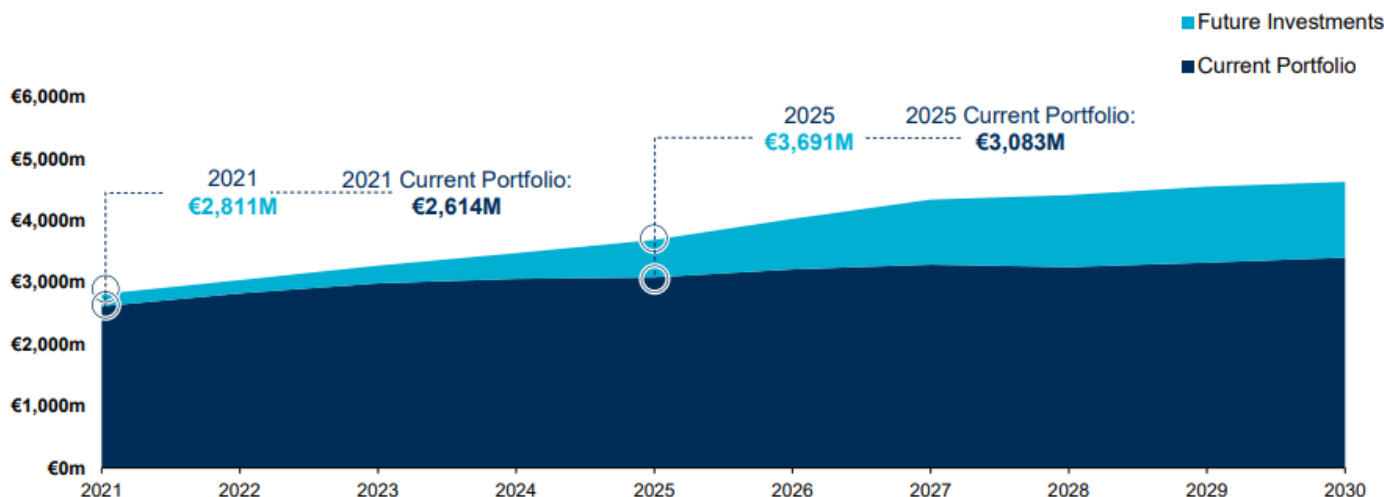
## IX. Anexos

### Anexo 1: Principales Adjudicaciones del Grupo por división

División	Proyecto	Región	Millones €
	Autopista A21/A4/A5 (adjud.provisional no en cartera)	Italia	2.900
	Autopista A3, "Napolés - Salerno"	Italia	2.700
	Autopista RSC 287, "Tabaí - Santa María"	Brasil	2.300
	Ruta 78 (adjud.provisional no en cartera)	Chile	790
	Hospital Buin Paine	Chile	188
	Contratos O&M Desadora de Agua de Mar (EDAM) Almería	España	9
	Construcción terminal Aeropuerto Jorge Chávez, Lima	Perú	589
	Trabajos mejora y mantenimiento universidad de Idaho	EEUU	542
	Construcc. autopista A3	Italia	390
	Construcción SS340 Tremezzina	Italia	388
	Construcción oficinas y promociones varias	España	253
	Const. y reforma hospital 12 de Octubre, Madrid	España	188
	Construcc. Autopista RSC 287 "Tabaí-Santa María"	Brasil	174
	Construcción naves logísticas en Gerona y Badajoz	España	158
	Reconstrucción tramo FM1585, Lubbock, Texas	EEUU	130
	Hospital "Buin Paine" - diseño y construcción	Chile	89
	Estación de gas Dashour	Egipto	81
	SR417 ensanchamiento hacia SR528, Florida	EEUU	75
	Ensanchamiento Narcoossee a SR258, Florida	EEUU	65
	Construcc. plataforma AVE Palencia-Aguilar de Campo	España	64
	Construcción parque eólico Camán	Chile	51
	Corredor ferroviario LSEW en Toronto	Canadá	51
	Enlace I75 con SR72, Florida	EEUU	48
	Obras de urbanización y accesos en Sevilla	España	38
	Obras base megayates y cruceros, Cádiz	España	35
	Vía evitamiento Chimbote	Perú	35
	Construcc. "bypass" autovía Camino Nogales - Puchuncavi	Chile	28
	Mejora línea ferroviaria Sines y línea Sur	Portugal	28
	Trabajos de electrificación ferroviaria, Algarve	Portugal	20
	Obras de renovación de vía para AVE en Extremadura	España	18
	Construcción edificio hospitalario en Tenerife	España	14
	Poliducto y obras portuarias en La Coruña	España	13
	Servicios, limpieza viaria y RSU de Barcelona	España	378
	Limpieza espacios públicos Madrid lote 2	España	187
	Conserv., mto., limpieza y zonas verdes lote 2 y 3 Ayto.Madrid	España	127
	Servicios RSU en Reus, Tarragona	España	53
	Servicios, limpieza viaria y RSU Torrejon Ardoz, Madrid	España	52
	Contratos varios de conservación	Chile	50
	Prórroga servicios varios en Madrid	España	28
	Contratación servicio ayuda domicilio Comunidad de Madrid	España	26
	Servicios facility management edificios Telefónica	Chile	19
	Restauración con Deliquo, estación AVE "Santa Justa", Sevilla	España	17
	Servicios varios Santurce, Vizcaya	España	15
	Limpieza viaria y recogida de residuos, Albacete	España	11
	Prórroga servicios públicos y conservación, Madrid	España	11

Concesiones   
 Ingeniería e Infraestructuras   
 Servicios

Anexo 2: Detalles sobre Valoración Investor Day 2021 (ver más [detalle](#))



- La valoración de Sacyr Concesiones es de 2.811M€, de los cuales 2.614M€ provienen de nuestra actual cartera de activos, calculada en un contexto macro desfavorable, lo que demuestra la resistencia de nuestros activos.
- Capitalización bursátil de Sacyr: 1.337M (Sept. 2021)
- El 50% de la valoración se encuentra concentrada en Italia, España y Estados Unidos.

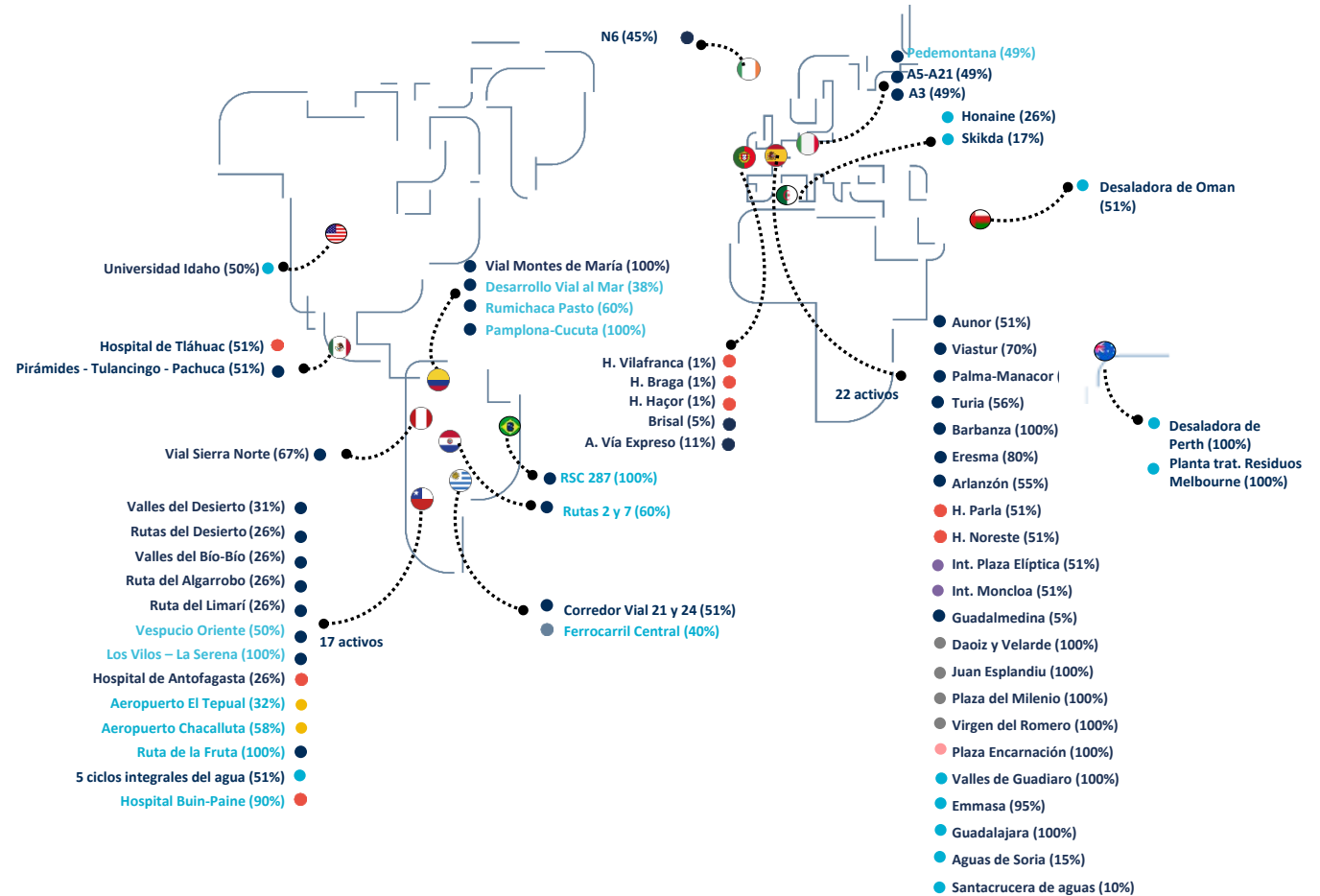
Anexo 3: Detalle Activos Concesionales

-  ● Autopistas (31)
-  ● Intercambiadores (2)
-  ● Aeropuertos (2)
-  ● Ferroviaria (1)
-  ● Hospitales (8)
-  ● Parking (4)
-  ● Agua&Residuos&Energía (16)
-  ● Otros (1)

■ 52 Activos en operación

■ 13 Activos en construcción



### Anexo 3: Detalle Ingresos por Activo

DESGLOSE DE INGRESOS			
€ Miles	2021	2020	Var. (%)
AUTOVÍA DEL TURIA	16.576	12.216	35,7%
AUTOVÍA NOROESTE C.A.R.M.	5.548	5.410	2,5%
VIASTUR	7.488	6.681	12,1%
PALMA MANACOR	10.905	8.617	26,6%
AUTOVÍA DEL BARBANZA	6.969	6.754	3,2%
AUTOVÍA DEL ERESMA	8.222	5.688	44,5%
AUTOVÍA DEL ARLANZÓN	32.683	27.330	19,6%
INTERCAMBIADOR DE MONCLOA	13.223	13.018	1,6%
INTERCAMBIADOR DE PLAZA ELÍPTICA	6.399	6.473	-1,1%
HOSPITAL DE PARLA	13.363	12.906	3,5%
HOSPITAL DE COSLADA	11.339	13.659	-17,0%
PARKING ROMERO	193	172	12,5%
PARKING VELARDE	372	350	6,2%
PARKING ESPLANDIÚ	91	83	10,3%
MERCADO MERVALL VALLADOLID	-	135	-100,0%
PLAZA ENCARNACIÓN SEVILLA	1.866	1.164	60,4%
PARKING MILENIO	210	164	27,8%
HOLDINGS	21.400	688	3008,9%
<b>ESPAÑA</b>	<b>156.846</b>	<b>121.508</b>	<b>29,1%</b>
HOLDINGS	1.026	1.026	0,0%
<b>IRLANDA</b>	<b>1.026</b>	<b>1.026</b>	<b>0,0%</b>
HOLDINGS	891	888	0,4%
<b>PORTUGAL</b>	<b>891</b>	<b>888</b>	<b>0,4%</b>
SOCIEDAD PARKING SIGLO XXI	1.084	472	129,6%
RUTAS DEL DESIERTO - ACCESOS A IQUIQUE	18.802	16.592	13,3%
RUTA DE LA FRUTA	3.997	2.419	65,2%
VALLES DEL BIO BIO - CONCEPCIÓN CABRERO	31.713	30.797	3,0%
VALLES DEL DESIERTO - VALLENAR CALDERA	15.639	13.136	19,1%
RUTA 43 - LIMARI	16.376	11.304	44,9%
HOSPITAL ANTOFAGASTA	29.657	32.263	-8,1%
SERENA VALLENAR - RUTAS DEL ALGARROBO	28.595	27.001	5,9%
AEROPUERTO DEL SUR S.A.	4.457	3.374	32,1%
AEROPUERTO ARICA	3.148	3.721	-15,4%
HOLDINGS	6.687	3.623	84,6%
<b>CHILE</b>	<b>160.155</b>	<b>144.702</b>	<b>10,7%</b>
CONVIAL SIERRA NORTE	33.314	37.525	-11,2%
HOLDINGS	43	131	-67,1%
<b>PERU</b>	<b>33.357</b>	<b>37.656</b>	<b>-11,4%</b>
MONTES DE MARÍA	28.733	34.794	-17,4%
RUMICHACA	108.724	83.532	30,2%
PAMPLONA-CÚCUTA	60.623	49.570	22,3%
HOLDINGS	1.801	707	154,9%
<b>COLOMBIA</b>	<b>199.881</b>	<b>168.602</b>	<b>18,6%</b>
RUTAS DEL LITORAL	11.029	10.193	8,2%
GRUPO VÍA CENTRAL	35.039	-	n/a
HOLDINGS	50	332	-85,0%
<b>URUGUAY</b>	<b>46.117</b>	<b>10.525</b>	<b>338,2%</b>
RUTAS DEL ESTE	30.519	20.010	52,5%
<b>PARAGUAY</b>	<b>30.519</b>	<b>20.010</b>	<b>52,5%</b>
HOSPITAL TLAHUAC	46.983	19.110	145,9%
AUTOVIA PIRÁMIDES TULANCINGO PACHUCA	15.829	15.584	1,6%
HOLDINGS	359	663	-45,9%
<b>MÉJICO</b>	<b>63.171</b>	<b>35.358</b>	<b>78,7%</b>
<b>EE.UU.</b>	<b>11.195</b>	<b>-</b>	<b>n/a</b>
RSC 287	2.218	-	n/a
<b>BRASIL</b>	<b>2.218</b>	<b>-</b>	<b>n/a</b>
<b>AGUA Y OTROS ACTIVOS</b>	<b>179.579</b>	<b>134.801</b>	<b>33,2%</b>
<b>TOTAL SIN INGRESOS DE CONSTRUCCIÓN</b>	<b>884.957</b>	<b>675.077</b>	<b>31,1%</b>
<b>INGRESOS DE CONSTRUCCIÓN</b>	<b>590.266</b>	<b>705.808</b>	<b>-16,4%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1.475.222</b>	<b>1.380.885</b>	<b>6,8%</b>

## Anexo 4: Cuentas de resultados por negocio

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA A 31 DE DICIEMBRE DE 2021					
(Miles de Euros)	Sacyr Ingeniería e Infraestructuras	Sacyr Concesiones	Sacyr Servicios	Holding y Ajustes	TOTAL
<b>Importe Neto de la Cifra de Negocios</b>	<b>2.648.755</b>	<b>1.475.223</b>	<b>1.016.732</b>	<b>-465.344</b>	<b>4.675.366</b>
Otros Ingresos	238.500	23.665	36.904	-10.957	288.112
<b>Total Ingresos de explotación</b>	<b>2.887.255</b>	<b>1.498.888</b>	<b>1.053.636</b>	<b>-476.301</b>	<b>4.963.478</b>
Gastos Externos y de Explotación	-2.545.315	-994.699	-952.605	452.014	-4.040.605
<b>RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>341.940</b>	<b>504.189</b>	<b>101.031</b>	<b>-24.287</b>	<b>922.873</b>
Amortización Inmovilizado	-45.842	-60.715	-42.005	-4.185	-152.747
Provisiones y otros gastos no recurrentes	-4.229	-8.347	-10.537	-16.325	-39.438
<b>RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>291.869</b>	<b>435.127</b>	<b>48.489</b>	<b>-44.797</b>	<b>730.688</b>
Resultados Financieros	-99.285	-227.271	-5.432	-52.226	-384.214
Resultados por diferencias en cambio	-9.220	-170.536	421	48.352	-130.983
Resultado Sociedades puesta en Participación	2.374	-232	928	194.744	197.814
Provisiones de Inversiones Financieras	2.086	-2.931	-180	-101.593	-102.618
Rdo. Variación Valor Instrumentos Financ.a Valor Razonable	-1.140	1.455	-4	-314.848	-314.537
Rdo. Enajenación de Activos no Corrientes	10.862	23.446	3.215	2	37.525
Resultado antes de Impuestos	197.546	59.058	47.437	-270.366	33.675
Impuesto de Sociedades	-72.464	-13.296	-13.944	17.589	-88.829
<b>RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS</b>	<b>125.082</b>	<b>45.762</b>	<b>33.493</b>	<b>-259.491</b>	<b>-55.154</b>
<b>RESULTADO ACTIVIDADES INTERRUMPIDAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RESULTADO CONSOLIDADO</b>	<b>125.082</b>	<b>45.762</b>	<b>33.493</b>	<b>-259.491</b>	<b>-55.154</b>
Atribuible a Minoritarios	-74.760	-15.418	-3.175	5.769	-87.584
<b>BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE SIN IMPACTO MEDIDAS FISCALES</b>	<b>50.322</b>	<b>30.344</b>	<b>30.318</b>	<b>-253.722</b>	<b>-142.738</b>
Impacto Medidas Fiscales	-34.058	-1.708	-3.964	-6.714	-46.444
<b>BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE</b>	<b>16.264</b>	<b>28.636</b>	<b>26.354</b>	<b>-260.436</b>	<b>-189.182</b>

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA A 31 DE DICIEMBRE DE 2020					
(Miles de Euros)	Sacyr Ingeniería e Infraestructuras	Sacyr Concesiones	Sacyr Servicios	Holding y Ajustes	TOTAL
<b>Importe Neto de la Cifra de Negocios</b>	<b>2.612.208</b>	<b>1.380.885</b>	<b>991.951</b>	<b>-437.166</b>	<b>4.547.878</b>
Otros Ingresos	274.066	24.392	21.659	-15.751	304.366
<b>Total Ingresos de explotación</b>	<b>2.886.274</b>	<b>1.405.277</b>	<b>1.013.610</b>	<b>-452.917</b>	<b>4.852.244</b>
Gastos Externos y de Explotación	-2.595.331	-1.040.721	-924.950	432.363	-4.128.639
<b>RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>290.943</b>	<b>364.556</b>	<b>88.660</b>	<b>-20.554</b>	<b>723.605</b>
Amortización Inmovilizado	-78.620	-52.092	-43.167	-4.273	-178.152
Provisiones y otros gastos no recurrentes	-25.338	-11.189	-1.986	-39.814	-78.327
<b>RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>186.985</b>	<b>301.275</b>	<b>43.507</b>	<b>-64.641</b>	<b>467.126</b>
Resultados Financieros	-83.697	-122.857	-4.581	-63.753	-274.888
Resultados por diferencias en cambio	-7.537	-12.377	-826	-36.073	-56.813
Resultado Sociedades puesta en Participación	469	9.819	3.639	-351.285	-337.358
Provisiones de Inversiones Financieras	265	-2.991	323	-36.076	-38.479
Rdo. Variación Valor Instrumentos Financ.a Valor Razonable	0	-67.794	0	448.607	380.813
Rdo. Enajenación de Activos no Corrientes	16.539	91.297	-464	-11.525	95.847
<b>Resultado antes de Impuestos</b>	<b>113.024</b>	<b>196.372</b>	<b>41.598</b>	<b>-114.746</b>	<b>236.248</b>
Impuesto de Sociedades	-41.328	-38.959	-12.037	-33.037	-125.361
<b>RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS</b>	<b>71.696</b>	<b>157.413</b>	<b>29.561</b>	<b>-147.783</b>	<b>110.887</b>
<b>RESULTADO ACTIVIDADES INTERRUMPIDAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RESULTADO CONSOLIDADO</b>	<b>71.696</b>	<b>157.413</b>	<b>29.561</b>	<b>-147.783</b>	<b>110.887</b>
Atribuible a Minoritarios	-49.569	-26.768	-1.825	2.972	-75.190
<b>BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE</b>	<b>22.127</b>	<b>130.645</b>	<b>27.736</b>	<b>-144.811</b>	<b>35.697</b>

## Anexo 5: Medidas Alternativas del Rendimiento

El Grupo Sacyr presenta sus resultados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Adicionalmente, el Grupo proporciona otras medidas financieras, denominadas Medidas Alternativas de Rendimiento (MAR) o Alternative Performance Measures (APM's), utilizadas por la Dirección en la toma de decisiones y en la evaluación del rendimiento financiero, los flujos de efectivo o la situación financiera.

A fin de cumplir con la Directriz (2015/1415es) de la European Securities and Markets Authority (ESMA), sobre Medidas Alternativas de Rendimiento, a continuación, se detallan los desgloses requeridos para cada MAR, sobre su definición, conciliación, explicación de uso, comparativa y coherencia.

El Grupo Sacyr considera que esta información adicional favorecerá la comparabilidad, fiabilidad y comprensión de su información financiera.

### Medidas Alternativas del Rendimiento

**Resultado bruto de explotación (EBITDA):** es el Resultado de Explotación antes de dotación a la amortización y variación de provisiones, desafectado –en su caso- de ganancias o pérdidas extraordinarias/ no recurrentes.

**Resultado de explotación (EBIT):** Se calcula como diferencia entre el Total ingresos de explotación (Cifra de negocios, Trabajos efectuados por la empresa para el inmovilizado, Otros ingresos de explotación, Imputación de subvenciones de capital) y el Total gastos de explotación (Gastos de personal, Amortizaciones, Variación de provisiones y Otros).

**Deuda bruta:** agrupa las partidas de Deuda financiera no corriente y Deuda financiera corriente del pasivo del balance de situación consolidado, que incluyen deuda bancaria y emisiones en mercado de capitales (bonos).

**Deuda neta:** se calcula restando a la Deuda bruta las partidas de Otros activos financieros corrientes, y Efectivo y otros activos líquidos equivalentes del activo del balance de situación consolidado.



**Deuda de financiación de proyectos (bruta o neta):** es la deuda financiera (bruta o neta) de las sociedades de proyecto. En este tipo de deuda la garantía que recibe el prestamista se limita al flujo de caja del proyecto y al valor de sus activos, con recurso limitado al accionista

**Deuda corporativa (bruta o neta):** es la deuda de la sociedad matriz del Grupo e incluye deuda bancaria y emisiones en mercados de capitales.

**Resultado Financiero:** Ingreso Financiero - Gasto Financiero

**Cartera:** Valor de los contratos de obra adjudicados y cerrados pendientes de ejecutar. Estos contratos se incluyen en la cartera una vez formalizados. La cartera se muestra al porcentaje atribuible al Grupo, según método de consolidación.

Una vez incorporado un contrato a la cartera, el valor de la producción pendiente de ejecutar de ese contrato permanece en la cartera hasta que se haya completado o cancelado. Sin embargo, realizamos ajustes en la valoración para reflejar cambios en los precios y en los plazos que se pudieran acordar con el cliente. Debido a múltiples factores, todo o parte de la cartera ligada a un contrato podría no traducirse en ingresos. Nuestra cartera está sujeta a ajustes y cancelaciones de proyectos y no puede ser tomado como un indicador cierto de ganancias futuras.

No hay ninguna medida financiera comparable en NIIF, por lo que no es posible una conciliación con los estados financieros. La Dirección de Sacyr considera que la cartera es un indicador útil respecto a los ingresos futuros de la Compañía y un indicador típico utilizado por las empresas de los sectores en que operamos.

Cartera de concesiones: representa los ingresos futuros estimados de las concesiones, en el periodo concesional, de acuerdo al plan financiero de cada concesión e incluye asunciones de variaciones de tipo de cambio entre el euro y otras monedas, de la inflación, los precios, las tarifas y los volúmenes de tráfico.

**Capitalización bursátil:** número de acciones al cierre del periodo multiplicado por la cotización al cierre del periodo.

**Comparable:** En ocasiones se realizan correcciones a determinadas cifras para hacerlas comparables entre años, por ejemplo, eliminando deterioros extraordinarios, entradas o



salidas significativas del perímetro que pueden distorsionar la comparación entre años de magnitudes como las ventas, el efecto del tipo de cambio, etc. En cada caso se detalla en el epígrafe que corresponda las correcciones realizadas.

**IMD (Intensidad Media Diaria):** se define como el número total de usuarios que utiliza la concesión durante un día. Habitualmente, la IMD se calcula como el número total de vehículos que atraviesa una autopista en un día

Para más información, por favor contactar con:

**Departamento de Relación con Inversores**

**Tel: 91 545 50 00**

[ir@sacyr.com](mailto:ir@sacyr.com)