

sacyr

Presentación  
Corporativa



Marzo 2024

sacyr

Descripción  
general

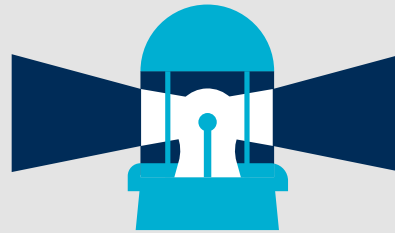




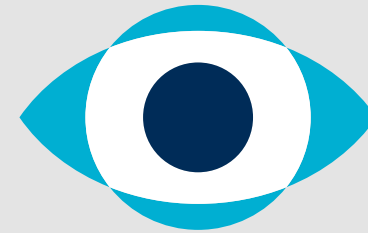
## ¿Quiénes somos?



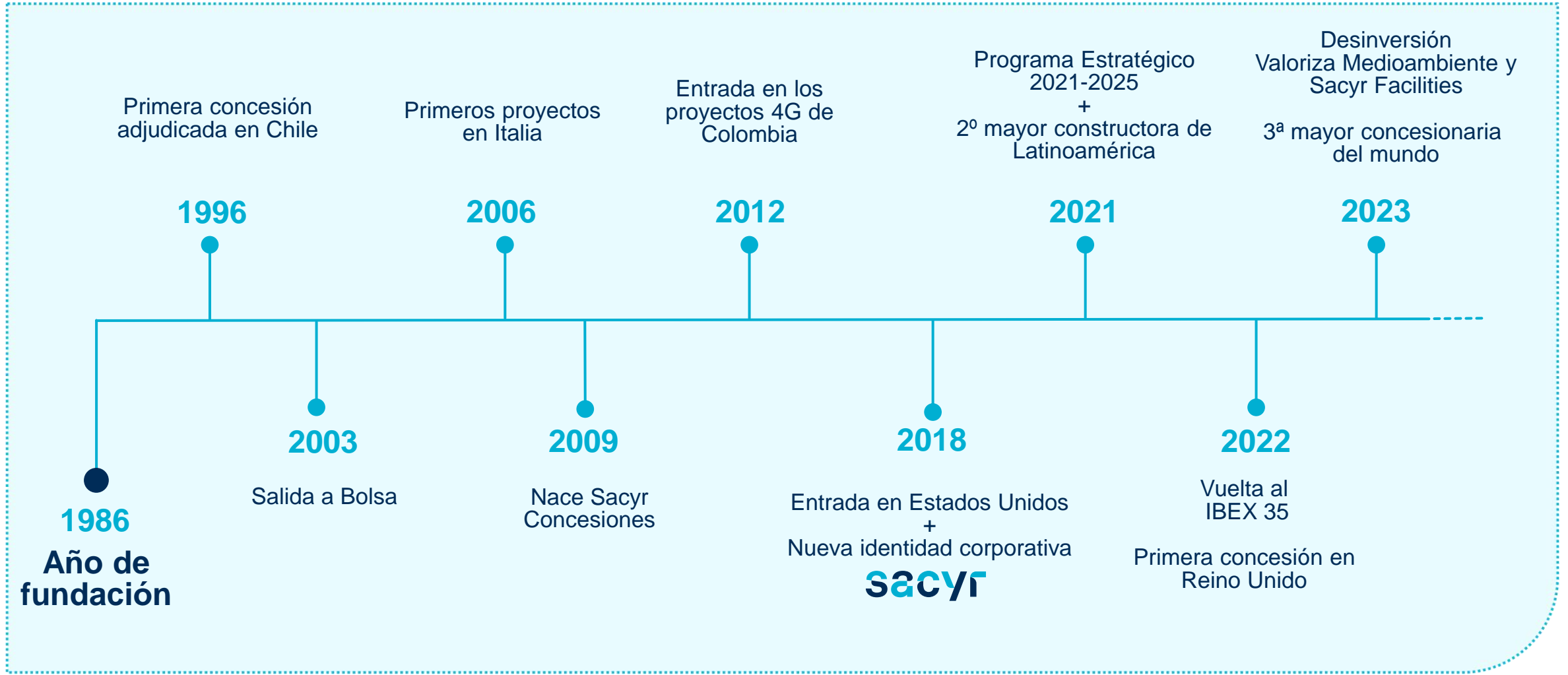
Somos una empresa **concesionaria global** con más de **35 años** de **experiencia**



Compañía de **referencia** a nivel **global** que cotiza en el selectivo español **Ibex 35**



Expertos en el desarrollo de **proyectos PPP** y **construcción de infraestructuras innovadoras** y **sostenibles** de **alto valor** con una gran **capacitación tecnológica**



Comprometidos a afrontar cualquier reto para transformar la sociedad y mejorar la calidad de vida de los ciudadanos

2ª Mayor multinacional de infraestructuras en Latinoamérica



3ª Mayor Concesionaria de Infraestructuras de transporte del mundo



>15.000 empleados en +20 países de cuatro continentes

**INGRESOS**  
**4.609M€**

**EBITDA**  
**1.523M€ +7%**

**MARGEN EBITDA**  
**33% +430 p.b.**

**BENEFICIO NETO**  
**153M€**



**CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL**  
30 dic 2023  
**2.135 M€**

**EBITDA ACTIVOS CONCESIONALES**  
**93%**

Sacyr

Sacyr S.A.  
Construction & Engineering

**Industry Mover**

S&P Global Corporate Sustainability Assessment (CSA) Score 2023

5ª mejor empresa del sector en el mundo en buenas prácticas ESG



1º España  
4º Europa

**MSCI**  
ESG RATINGS



Calificación "A" en riesgos ESG



Sostenibilidad



FTSE4Good

Por 9º año consecutivo



IBEX  
ESG  
Index



Certificados  
Doble "A"



1ª empresa del sector certificada por 2º año consecutivo

Personas



Bloomberg  
GEI 23



España  
Colombia  
Perú  
Chile

**ISO: 30415**  
Accreditation | Certification | Audits  
All Genders | All Ages | All Cultures

1ª empresa en España  
Gestión de diversidad e inclusión



**88 Certificados**  
Sistemas de gestión de la seguridad y salud en el trabajo

sacyr

Un Sacyr,  
tres divisiones







## Concesiones

**Líderes en el desarrollo de proyectos PPP** con una cartera diversificada de infraestructuras de transportes y sociales:

- +70 activos en 15 países con 22.000 millones de euros de inversión gestionada.
- Portfolio joven con vida remanente de 26 años.
- Especialista en proyectos *greenfield*.
- Alto potencial de crecimiento y de creciente valoración.



## Ingeniería e Infraestructuras

Desarrollamos proyectos de **construcción de infraestructuras** de **obra civil, edificación e industriales** (llave en mano de energía) y **agua** (desalación, depuración y tratamiento).

- Calidad de sus obras ejecutadas.
- Elevada capacidad tecnológica.
- Cumplimiento de plazos.
- Altos estándares de seguridad.

## Un Sacyr, tres divisiones

### Agua

**Tres décadas** avalan nuestra experiencia como **líderes** en el tratamiento de agua donde aportamos soluciones de valor añadido en todas las **fases del ciclo integral del agua**.

Contamos con la capacidad para operar en diferentes modalidades: concesiones, operación y mantenimiento y ejecutando la ingeniería y construcción.



A lo largo de más de **25 años** de experiencia, hemos desarrollado más de **100 proyectos concesionales** que alcanzan una **inversión global** de **36.300 M€**.

Somos una **compañía líder** en el desarrollo de proyectos **greenfield**.



M€ - Concesiones*	2023	% Var
Facturación	2.158	+4%
Ingresos operativos	1.502	+10%
Construcción	656	-7%
EBITDA	940	+7%
Margen EBITDA infra	71,5%	
Margen EBITDA agua	21,2%	

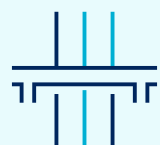
\*Actividad de Agua consolidada en Concesiones

**3.254 M€**  
**Valor activos**  
**concesionales**  
 (Dic. 2023)



## Cartera diversificada que crece de forma sostenida

Realizamos la **gestión integral de los proyectos** con lo que aportamos valor añadido en todas sus fases: diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento.



**+4.500**

KM DE AUTOPISTAS



**2.700**

CAMAS DE HOSPITAL



**43**

MILLONES DE VIAJEROS AL AÑO



**4,8**

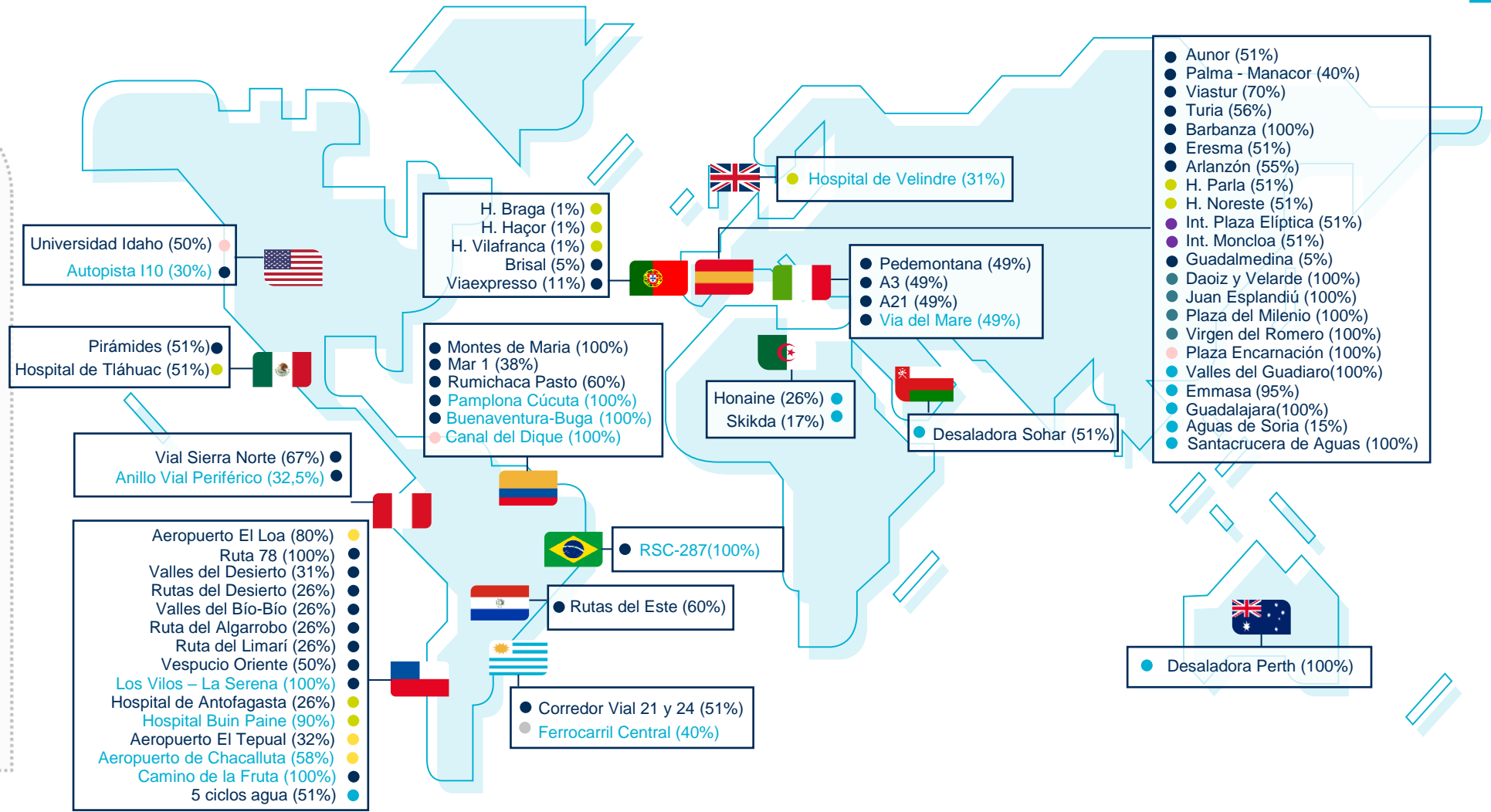
MILLONES DE PASAJEROS AL AÑO

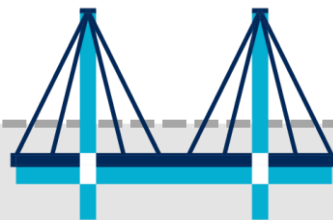


**273**

KM DE VÍA DE TREN

	Carreteras	35
	Intercambiadores	2
	Hospitales	9
	Parking	4
	Aeropuertos	3
	Ferrocarril	1
	Agua	14
	Otros	3
<b>En operación</b>		<b>58</b>
<b>En construcción</b>		<b>13</b>





## Transporte

**35 autopistas de peaje** que suman  
**+4.500 km de autopistas**

**3 aeropuertos**

**2 intercambiadores de transporte**

**1 línea ferroviaria de 273 km**

**4 Parkings**



Proyectos con mecanismos  
de **mitigación de riesgo** de  
tráfico o pago por  
disponibilidad de la  
infraestructura

## Sociales

**9 hospitales** con **2.700 camas**

**Velindre** (Gales, Reino Unido)

**Antofagasta y Buin Paine** (Chile)

**Tláhuac** (México)

**Coslada y Parla** (España)

**Braga, Haçor y Vilafranca** (Portugal)

### Activos especiales

Restauración de los Ecosistemas del **Canal del Dique** (Colombia) de 115 km

**Las Setas de Sevilla** (España)

**Universidad de Idaho** (Estados Unidos)





## En construcción

Tramo de la **I-10** en Luisiana, Estados Unidos

Inversión: **1.900 M€**

**Canal del Dique** en Colombia.

Inversión: **1.054 M€**

**Carretera Buga - Buenaventura**

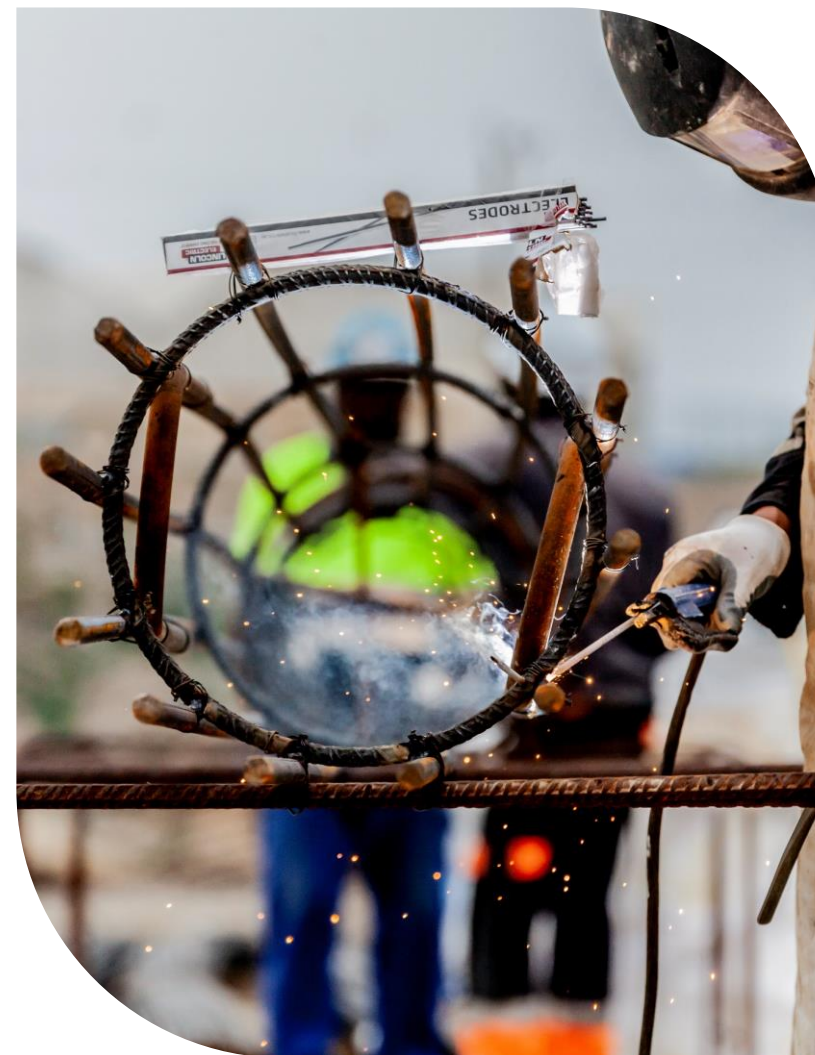
Inversión: **800 M€**

**Ruta 66 Camino de La Fruta**, Chile.

Inversión: **640M€**

**Aeropuerto del Loa**, Chile.

Inversión: **100 M€**





## Últimos activos puestos en operación

**Autopista Pedemontana – Veneta, Italia.**

**Ferrocarril Central, Uruguay**

**AVO I en Santiago de Chile, Chile.**

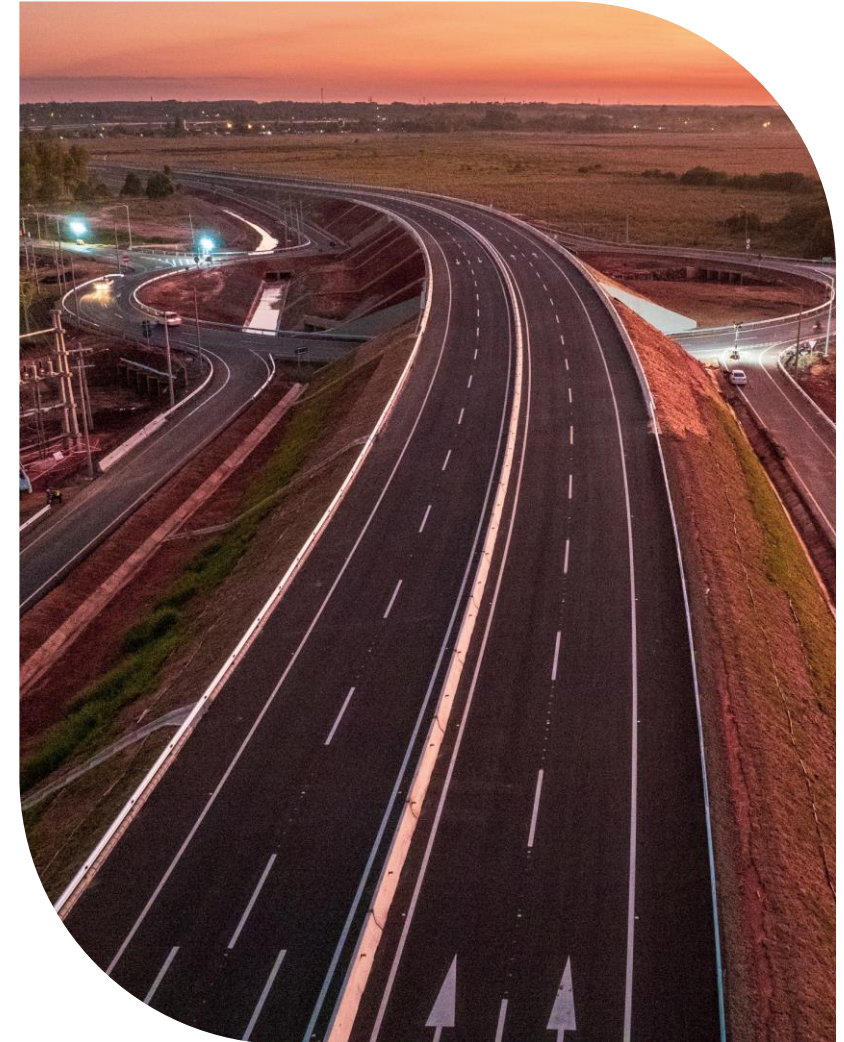
**Proyectos 4G, en Colombia**

Rumichaca – Pasto

Medellín - Santa Fe de Antioquía

Puerta de Hierro-Palmar de Varela-Cruz del Viso

**Rutas del Este, Paraguay.**





**Líderes** en todo tipo de proyectos de **obra civil** (autopistas, metro y ferrocarril, aeropuertos, marítimas e hidráulicas), de **edificación e industriales**.



M€ - Ingeniería e Infraestructuras	2023	% Var
Facturación	2.743	-14%
EBITDA	570	+10%
Margen EBITDA	21%	
Margen EBITDA (ex Pedemontana y A3)	4,6%	
Cartera de obra	7.456	+1%

Actividad centrada en proyectos de **infraestructuras y hospitalarios**.

**50% de cartera** son activos PPP del grupo.

Márgenes estables.

Experiencia consolidada en proyectos con una **elevada capacidad técnica y tecnológica**.

## Nuestra experiencia

### Carreteras

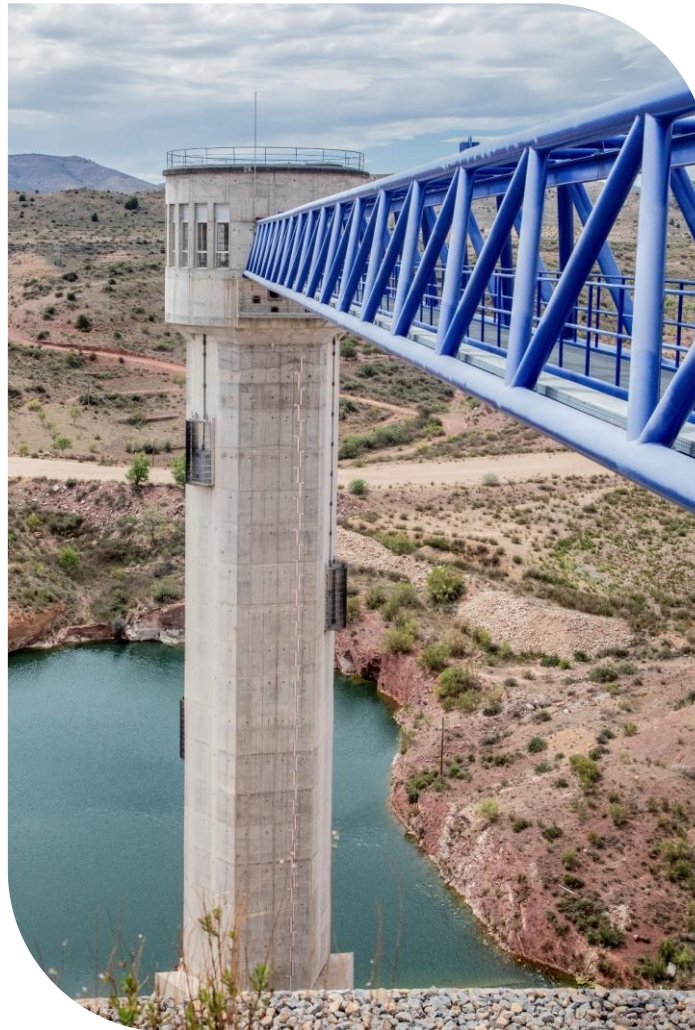
- + 4.000 km de carreteras
- + 150 km de viaductos

### Hospitales

- + 10.000 camas

### Túneles

- + 100 km en vías urbanas
- + 70 km en autopistas
- + 75 km línea de alta velocidad



### Proyectos ferroviarios

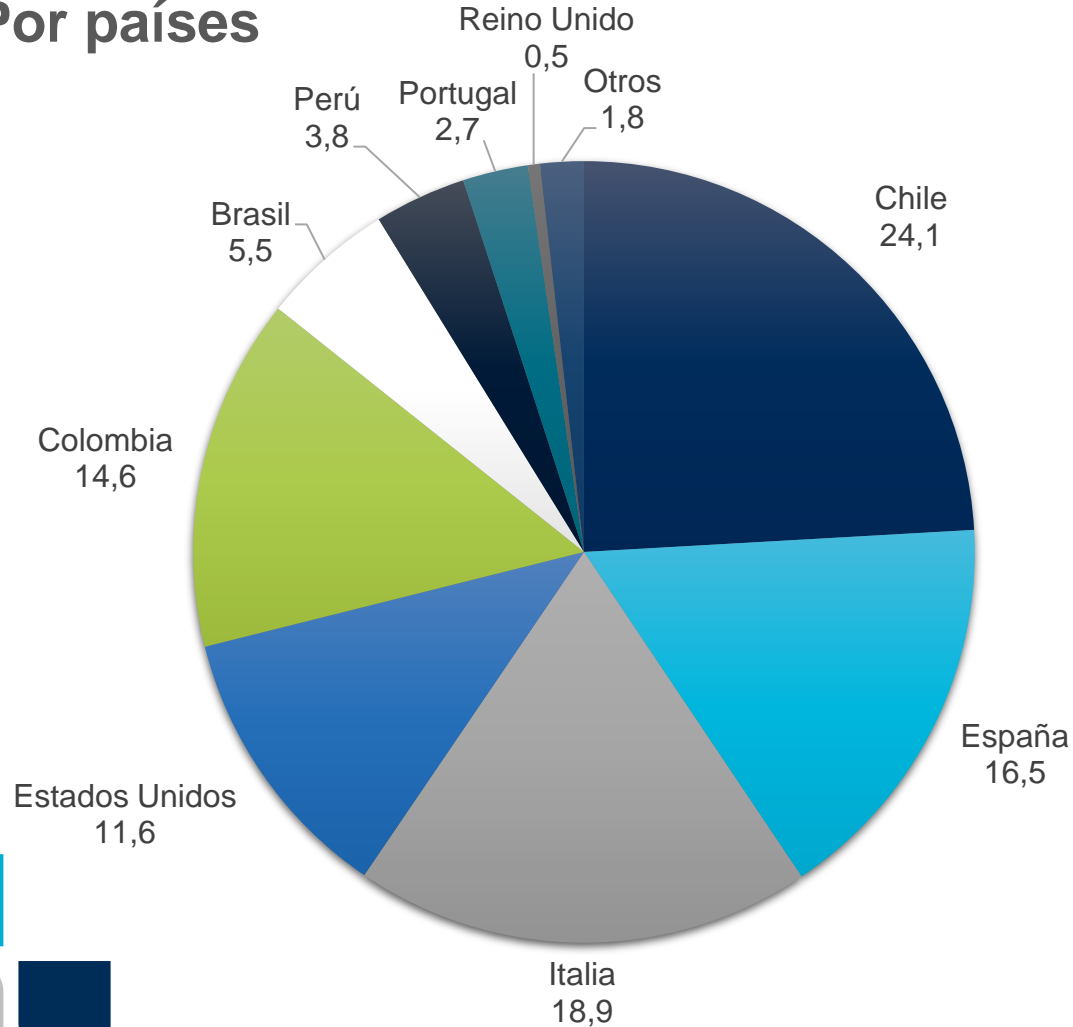
- 1.100 km ejecutados:
- 340 km de alta velocidad
- 251 km con TBM
- 50 km de túnel convencional

- 177 km de metros y tranvías:
- 44,7 km con tuneladora
- 180 estaciones y cocheras

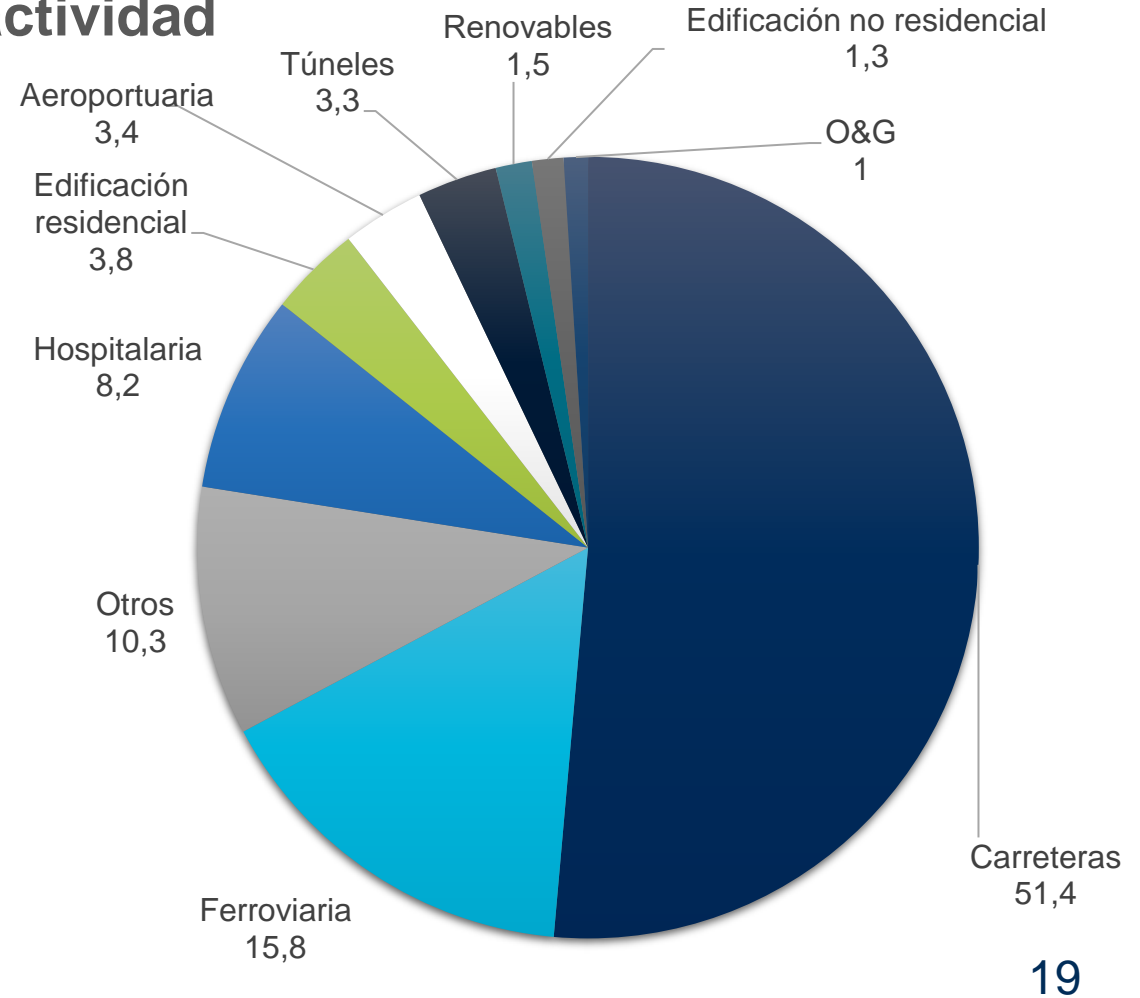
### Aeroportuaria

- 2 aeropuertos completos
- 13 terminales

Por países



Por actividad



**España**

Nuevo bloque técnico del **Hospital 12 de Octubre**  
 Ampliación de la **T4 del Aeropuerto Madrid Barajas**  
 LAV Madrid-Barcelona **Túnel Sants-La Sagrera**  
 Plataforma de **Alta Velocidad del País Vasco**  
 Prolongación de la **Línea 9 del Metro de Madrid**  
 Autopista de **Las Pedrizas**  
**Las Setas** de Sevilla  
**Torre Castellana 259B** en Madrid

**Irlanda**

**N-6** Galway – Ballinasloe  
**M-50** de Dublín

**Portugal**

Presa Foz de Tua  
**Metro de Oporto** y **Metro Lisboa**  
 Nuevo hospital en Braga

**Suecia**

Carretera Väg 56

**Italia**

Autopista **Pedemontana-Veneta**  
 Tranvía Palermo

**Reino Unido**

Segunda fase de **Universidad del Ulster**  
**Tranvía de Edimburgo**  
**Intercambiador Belfast**

**Chile**

Autopista urbana **Américo Vespucio Oriente**  
 Autopista **Los Vilos-La Serena**  
 Aeropuertos de **Chacalluta** y **Puerto Montt**  
**Hospital de Antofagasta**

**Colombia**

Puente de **Pumarejo**  
 Autopista **Rumichaca-Pasto**  
 Autopista **Pamplona - Cúcuta**  
 Autopista del **Mar 1**

**México**

Tramo de la línea 3 **tranvía de Guadalajara**  
 Autopista **Pirámides-Tulancingo-Pachuca**  
 Hospital de Querétaro  
 Hospital **Tlahuac** en México DF

**Perú**

Vial Sierra Norte  
**Juegos Panamericanos**

**Uruguay**

**Ferrocarril Central de Uruguay**

**Qatar**

Urbanización Zona Empresarial Ras Bufontas  
 Carreteras y urbanización zona sur de Al-Meshaf

**Estados Unidos**

Carretera SR23 Jacksonville (Florida)  
 Variante US 59 en Diboll (Texas)  
 Tramo de la I10 (Luisiana)

**Canadá**

Centro pediátrico Grandview Kids (Ontario)  
 Corredor ferroviario Lakeshore East-West  
 (LSEW) (Toronto)

**Panamá**

Ampliación del **Canal Panamá**: 3er Juego Esclusas

## Industrial

Ofrecemos un amplio rango de soluciones **integrales y altamente innovadoras**.

Todos nuestros proyectos y servicios se caracterizan por la **protección medioambiental, la excelencia, la seguridad y la responsabilidad social**.



Expertos en la **ingeniería, construcción de plantas industriales y puesta en marcha de plantas industriales**:

- Generación de energía convencional y renovable
- Tratamiento y valorización de residuos
- Petróleo y gas
- Cemento y minería
- Plantas de agua
- Infraestructuras eléctricas

## Conservación

Aportamos las **últimas** y **más avanzadas tecnologías**.

Desarrollamos proyectos de **innovación** que mejoran la **eficiencia**, **sostenibilidad** y seguridad de nuestros empleados y de los servicios que prestamos.



**Top 5 en España** en conservación de infraestructuras

**+5.400 km** de vías conservadas en España

**36** aeropuertos en España

**39** presas

**550 km** de redes de canales de riego

Comprometidos con la **innovación** como **motor** para el **desarrollo** de la actividad con la aplicación de **tecnología propia** en la implantación de mejoras en **contratos** y **proyectos**.

**Sostenibilidad** con foco en la **eficiencia energética** y **digitalización** para ofrecer un servicio excelente.



**Líder en producción de agua desalada para uso agrícola en España.**

M€ - Agua	2023	% Var
Ingresos	198	+3%
EBITDA Agua	47	+15%
Margen EBITDA Agua	24%	

9,5 millones de habitantes abastecidos en España, Chile, Australia, Omán y Argelia.

Producción de agua desalada superior a **1,3 millones de m<sup>3</sup>/día** con la que abastece a más de **14,6 millones de personas al día**.

Dos de las **plantas de ultra filtración (UF) más importantes del mundo** (Binningup, Australia; Sohar, Omán).

**+100 plantas de desalación de ósmosis inversa**: grandes proyectos en **Argelia** y **Australia** y construcción de la mayor planta electrodiálisis reversible del mundo.





**Operación y mantenimiento de plantas de generación eléctrica** a partir de biomasa del olivar y forestal en España:

**Primera empresa** española del sector renovable en **certificar la sostenibilidad** del origen de su biomasa.

Generación eléctrica con **balance cero de emisiones de CO2**, recurso gestionable 24/7.



## Cafestore, empresa del Grupo que presta servicios de restauración



**2º operador** de restauración en **autopistas** y **autovías** en España

Servicio a más de **5,6 millones** de clientes al año en **49 puntos de venta**



**25 áreas de servicio**

**5 restaurantes en organismos públicos**

**5 cafetería en estaciones de AVE**

**4 puntos de venta en el aeropuerto de Madrid**

**5 restaurantes Deliquo**

**3 restaurantes en hospitales**



Gestionamos la **restauración** y **catering** en **hospitales**, **organismos oficiales** y en empresas con la marca **Deliquo**.

sacyr

Sostenibilidad




# Plan Sacyr Sostenible 2021-2025: más allá del cumplimiento



Cuatro ámbitos de actuación, cuatro objetivos definidos

Reducir emisiones de alcance 1 y 2 en un 42% antes de 2023  
 Reducir emisiones de alcance 3 en un 25% para 2030  
 Neutros en carbono antes de 2050

**Cambio Climático**



**Capital Natural**



Objetivos de conservación de la biodiversidad en el 100% de los nuevos contratos  
 Reducción de consumo de agua propio en un 10% para 2025

Promover infraestructuras sostenibles y avanzar hacia una movilidad baja en emisiones.

**Ciudades Sostenibles**



**Economía Circular**



Aumento de la reutilización de residuos hasta un 80% antes de 2025

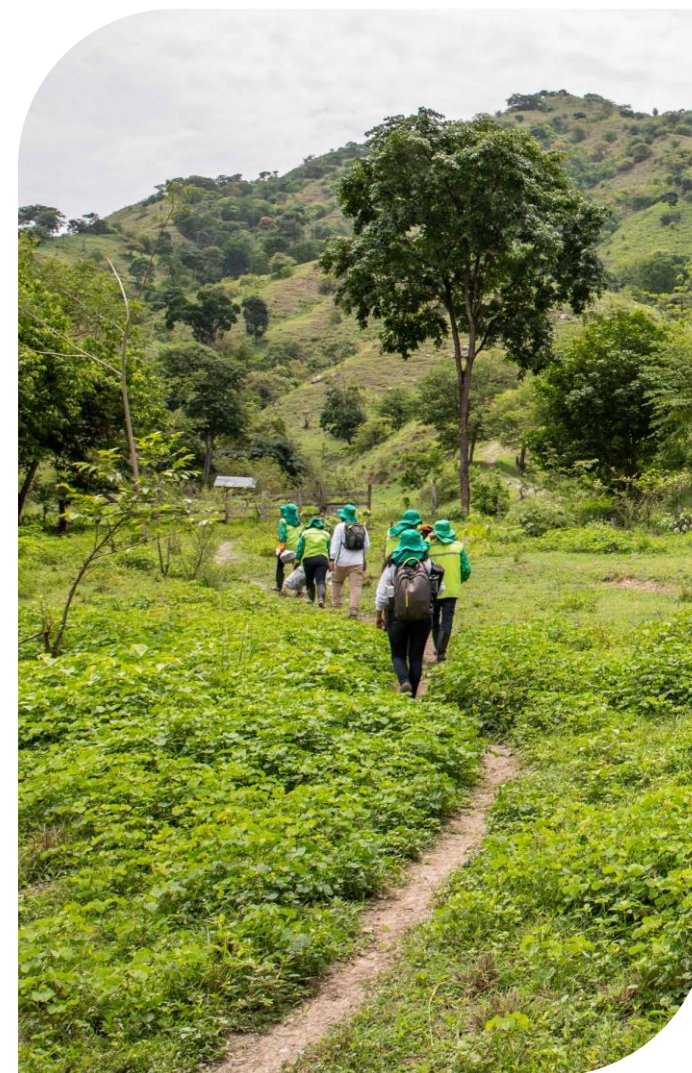


# Construimos un futuro sostenible

Nuestro impacto ambiental positivo en cifras en 2023:

<b>+4M€</b>	<b>83%</b>	<b>+4.000</b>	<b>158M €</b>	<b>212</b>
en proyectos de innovación relacionados con el <b>medio ambiente</b>	de actividades <b>certificadas con Sistema de Gestión de Calidad y Ambiental</b>	Acciones <b>formativas ambientales</b>	Invertidos en los últimos tres años en la <b>protección del medio ambiente</b>	Certificaciones conforme a más de <b>28 estándares internacionales</b>

## Construimos alianzas para alcanzar objetivos:



## Cambio Climático

Contamos con una **estrategia transversal y colaborativa** para hacer frente a este reto

**37%**

De energía con **certificado de garantía de origen** en los proyectos en España

**14%**

Reducción de las emisiones de **alcance 3**

**32%**

consumo de **energía eléctrica de origen renovable**

**7%**

Reducción de las emisiones de **alcance 1 y alcance 2**



Por tercer año consecutivo

## Economía Circular

Buscamos afianzar un **modelo de circularidad** en todas las actividades de la compañía



Colaboramos con la **cadena de valor**



**Consumo responsable** de residuos



**Reducimos y revalorizamos** los recursos



Negocios alineados con **principios de circularidad**

En el proyecto **Hospital San Luis Buin-Paine (Chile)** se está aprovechando **parte del material procedente de la excavación para ser usado como relleno estructural**. Durante el año 2023 la cantidad de material valorizado con este proceso ha sido de 12.247 t.



**45%**

**Reducción de residuos peligrosos generados**

**97%**

**Residuos reciclados, reutilizados y valorizados**

**19%**

**Materiales reciclados consumidos**

**3%**

**Residuos eliminados**

## Ciudades Sostenibles

Queremos **construir las ciudades del futuro**, sostenibles, innovadoras, resilientes y al servicio de las personas

Desarrollo **urbano sostenible**

Movilidad **sostenible**

Eficiencia de **agua y energía**

Innovación en **las ciudades**

**+2M m<sup>2</sup>**

en **edificación sostenible** a lo largo de más de 10 años

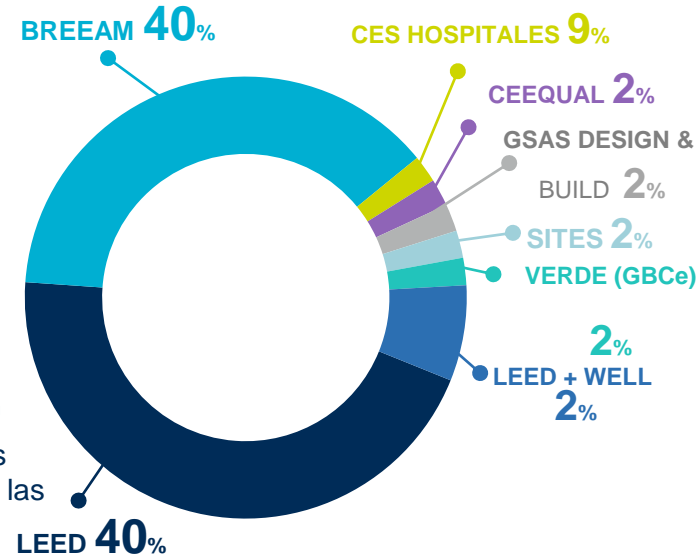
**+400**

vehículos de **bajas emisiones** en nuestra flota

**175.000 kWh**

**ahorrados** con medidas de ahorro energético en las oficinas

Proyectos con **certificación sostenible**



## Capital Natural

Reducimos y evitamos la pérdida de la naturaleza, **restaurando, regenerando y transformando** los entornos naturales



Publicamos por primera vez nuestra **Memoria de Capital Natural**



Lanzamos píldora **formativa de Capital Natural**



Promovemos la investigación en la prevención de la contaminación con **SOSAGUA- XXI**

**665**

**Especies protegidas** en nuestros proyectos

**14%**

De agua **destinada a la agricultura** en zonas de escasez hídrica

**+50**

**Pasos de Fauna**

**+1M m<sup>3</sup>**

De agua **potable que hemos evitado captar**, primando la utilización de aguas regeneradas



## Diversidad

Construimos un entorno laboral diverso, equitativo e inclusivo. Fomentamos el desarrollo profesional, sin importar las características particulares de cada persona



Género



Discapacidad



Cultural y social



Generacional

randstad  
fundación.

Premio **Fundación Randstad** a programas innovadores para la inclusión de personas con discapacidad



Distintivo de Igualdad en la Empresa (DIE) del Ministerio de Igualdad

## Bienestar y salud

Trabajamos por y para la **seguridad y salud** de nuestros empleados y colaboradores



Fomentamos el compromiso con la seguridad con los **Premios de Cultura Preventiva** a nivel global



Sacyr  
Saludable

Damos un **entorno seguro**  
Ayudamos a **mejorar su salud, física y mental**  
Fomentamos un **estilo de vida y hábitos saludables**

A la **vanguardia** de las últimas tecnologías para alcanzar las **mayores cotas de salud y seguridad** en nuestros trabajadores y colaboradores

## Innovación

La **innovación** es la pieza esencial para alcanzar nuestros **ambiciosos objetivos** y la mejor herramienta para impulsar **nuevas formas de diseñar**, construir y gestionar nuestras infraestructuras.

**12,8 M€**

inversión en  
innovación

**4,7 M€**

inversión con foco  
en **sostenibilidad**

**8**

empresas  
certificadas **UNE**  
**166002**

**6 M€**

ingresos por  
**nuevos modelos**  
**de negocio**

**41**

**proyectos**  
en desarrollo

### Sacyr, Premio Nacional de Innovación 2022

Este premio reconoce nuestro **modelo de negocio** asentado en la **innovación como valor estratégico** y destaca cómo afrontamos los retos de la **digitalización** y la **transición ecológica** para encontrar nuevas oportunidades basadas en la innovación abierta y la colaboración público-privada.

## Gobernanza

Impulsamos nuestro **modelo de gobierno corporativo** con un elevado estándar ético y de compromiso con las **mejores prácticas de compliance y gobierno corporativo**.

- **Certificado de compliance penal** UNE 19601
- **Certificado gestión antisoborno** UNE-ISO 37001

**Políticas Corporativas** en 2023 sobre Gobierno Corporativo, desarrollo sostenible, cumplimiento normativo, ciberseguridad, riesgos y retribuciones.

**2** aprobadas

**17** actualizadas

## Fundación Sacyr

Participamos en **iniciativas que contribuyen a mejorar el mundo** y la vida de las personas; con ello **generamos impacto social** en las comunidades y colaboramos a su desarrollo sostenible.

**+900.000€**

en inversión Social

**+60**

proyectos sociales en 7 países

**+480.000€**

inversión directa en la comunidad

**+65.000**

(BED) Beneficiarios estimados directos

**+365.000**

(BEI) Beneficiarios estimados indirectos



## Club del Voluntariado

**+600** trabajadores de Sacyr colaboran en actividades de voluntariado presencial y online.



Sacyr  
Voluntariado



## Deporte

Estamos comprometidos con el **deporte**, a través del que potenciamos valores comunes como el esfuerzo, la superación, el alto rendimiento y el trabajo en equipo

El **patrocinio** a deportistas inspiradores a los que apoyamos y ayudamos en su carrera deportiva:

**Real Federación Española de Balonmano**  
(femenina y masculina)

**Daniel Molina**, triatleta paraolímpico

**Marta Martínez**, nadadora multacampeona con discapacidad intelectual

Club de Natación **Madrid Bears**

sacyr  
Club  
Deportivo

+ 1.700

Empleados

10

Países

48

Actividades  
distintas

Sacyr, SA y su grupo de empresas ("el Grupo Sacyr") es el dueño exclusivo de este documento. Este documento no puede ser copiado, distribuido, divulgado o publicado sin previo consentimiento expreso del Grupo Sacyr.

Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones por la legislación vigente en el mercado de valores.

Este documento contiene declaraciones a futuro, que pueden incluir declaraciones sobre nuestra intención actual, creencia o expectativas sobre el Grupo Sacyr y su gestión, incluyendo declaraciones con respecto a tendencias que se ven afectados por las condiciones económicas generales, los ratios financieros, los resultados de las operaciones, negocios, las estrategias, los mercados extranjeros, ahorro de costes, inversiones o dividendos. Estas declaraciones no constituyen garantías sobre resultados futuros, precios, márgenes, tipos de cambio o de otros eventos, y están sujetas a riesgos importantes, incertidumbres, cambios y otros factores que están fuera del control del Grupo Sacyr o que son difíciles de predecir.

El Grupo Sacyr no asume ninguna obligación de actualizar públicamente o revisar las declaraciones prospectivas, incluso cuando los cambios en las circunstancias sugieren cambios en las proyecciones, condiciones o eventos futuros, incluyendo, entre otras cosas, los cambios en el negocio de la Compañía o en su estrategia de desarrollo de negocios. El contenido de esta exención de responsabilidad ha de ser tenido en cuenta por cualquier persona o entidad en posesión de este documento, que pueden estar a cargo de la toma de decisiones e inversión. Se invita a cualquier persona a consultar los documentos y la información pública reportada o archivada por el Grupo Sacyr en los principales órganos de control de los mercados de valores, en particular, de la Comisión Nacional del Mercado de Valores de España.

La información contenida en este documento no ha sido revisada por el Grupo Sacyr. Por lo tanto, la información no es definitiva, y puede ser modificada en el futuro.

# sacyr

sacyr.com

