



Sobre nosotros





1
Carta del
presidente

2
Sobre
nosotros

3
Hoja de
ruta 2025

4
Desempeño
en 2023

5
Ambición
al más
alto nivel

6
Ambición
planeta

7
Ambición
equipo

8
Ambición
impacto
positivo

9
Anexos

2.1 Modelo de negocio

14

2.2 Sacyr en el mundo

18

2 Sobre nosotros

Sacyr es un grupo global de infraestructuras que cotiza en el selectivo español Ibex 35. Estamos presentes en más de **20 países en cuatro continentes**, en los que desarrollamos proyectos innovadores de alto impacto valor medioambiental, social y económico.

La actividad de Sacyr se rige por nuestro propósito y por seis valores que nos definen, guían nuestro camino y marcan nuestra acción en todas las etapas de los proyectos. Sacyr es una compañía diversificada que lidera soluciones sostenibles, trabajando sin descanso por un mundo más igualitario, equilibrado y conectado.

Ponemos el talento de nuestros más de 15.000 empleados al servicio del progreso y trabajamos con esfuerzo y pasión para convertir cualquier reto en un desafío cumplido, siendo uno de los grandes líderes del sector.

	<h3>Propósito</h3>		<h3>Visión</h3>
<p>Hacer avanzar a la sociedad hacia un futuro sostenible</p>		<p>Ser un referente en el desarrollo de infraestructuras</p>	
<p>A través del desarrollo y gestión de infraestructuras que generen un impacto social, económico y medioambiental positivo en beneficio de todos nuestros grupos de interés.</p>		<p>Gracias a nuestra propuesta innovadora, al compromiso con el medio ambiente y a la apuesta por el desarrollo profesional y personal de una plantilla diversa.</p>	
	<h3>Misión</h3>		<h3>Valores</h3>
<p>Desarrollar infraestructuras que promuevan el bienestar y el desarrollo sostenible</p>	<p>De las regiones en las que estamos presentes, generando valor a todos nuestros grupos de interés.</p>		<p>Excelencia Espíritu de equipo Adaptabilidad Innovación Compromiso social Ética medioambiental</p>



3^a

Mayor concesionaria de infraestructuras de transporte del mundo

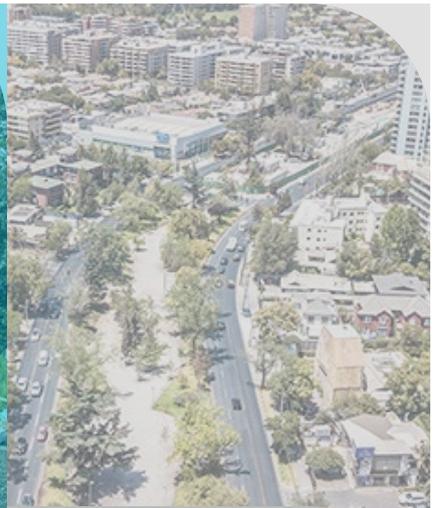
Public Works Financing



2^a

Mayor multinacional de infraestructuras en Latinoamérica

Engineering News-Record



1^{er}

Inversor privado infraestructuras de Chile y Colombia

Nuestra creación de valor



2.1 Modelo de negocio

[2-6] [IF-EN-000.A] [IF-EN-000.B] [IF-EN-410B.1] [IF-EN-410B.3] [IF-EN-510a.1]

A lo largo de los últimos años, en Sacyr hemos redefinido nuestro perfil de compañía, basándonos en un modelo de negocio concesional que interviene en toda la cadena de valor del sector de infraestructuras (transporte, social, renovables, agua y edificación singular), desde la licitación, diseño y financiación, hasta la construcción, la operación y el mantenimiento de los activos.

Tras las operaciones de desinversión de las filiales de Valoriza Medioambiente y Sacyr Facilities, Sacyr se consolida en dos negocios estratégicos: Sacyr Concesiones y Sacyr Ingeniería e Infraestructuras.

Sacyr Concesiones

El negocio concesional, principal línea estratégica de la compañía, basa su actividad en el desarrollo y gestión sostenible de infraestructuras de transporte con riesgo de demanda limitado (autopistas, ferrocarriles, aeropuertos, intercambiadores de transporte) y de infraestructuras sociales (hospitales, universidades).

Asimismo, esta división lidera el posicionamiento en líneas de negocio verdes de la compañía, pilar de nuestra estrategia corporativa, gracias a la apuesta por proyectos concesionales de ciclo integral y plantas de tratamiento de agua (Sacyr Agua).

Sacyr Concesiones es la **tercera mayor concesionaria del mundo de infraestructuras de transporte** (Public Works Financing, agosto 2023), gestionando un portfolio diverso de **69 activos** en países como España, Italia, EE.UU., Reino Unido, Australia, Portugal, Chile, Colombia, Brasil, México, Perú, Uruguay, Paraguay, Argelia y Omán.

A lo largo de sus 27 años de trayectoria, Sacyr Concesiones ha demostrado su experiencia y conocimiento técnico, así como su capacidad financiera con una **inversión global gestionada de alrededor de 20.000 millones de euros**. Con una vida remanente de sus activos de 26 años, la división concesional se configura como la palanca del crecimiento futuro de la compañía con un alto potencial de revalorización.



Sacyr Ingeniería e Infraestructuras

Sacyr Ingeniería e Infraestructuras es líder en la construcción de todo tipo de proyectos de obra civil (autopistas, metro y ferrocarril, aeropuertos, marítimas e hidráulicas), edificación residencial y no residencial y proyectos industriales relativos a energía renovable, plantas de agua y *oil&gas*.

Gracias a su experiencia consolidada de más de 37 años en proyectos complejos se configura como un **socio estratégico para Sacyr Concesiones**, cuyos proyectos constituyen **más del 51% de su cartera actual de ingresos**.

Sacyr Ingeniería e Infraestructuras desarrolla sus proyectos siguiendo los principios de cumplimiento de plazos, altos estándares de seguridad, calidad, compromiso social y medioambiental y apostando por la innovación en todas sus actividades.

Tras la reestructuración a consecuencia de la desinversión de sus filiales de servicios, Sacyr Ingeniería e Infraestructuras incorpora a partir de este año las actividades de mantenimiento y conservación de carreteras y otras infraestructuras singulares: presas, aeropuertos, puertos y canales de riego.



Éxito de nuestro modelo de negocio

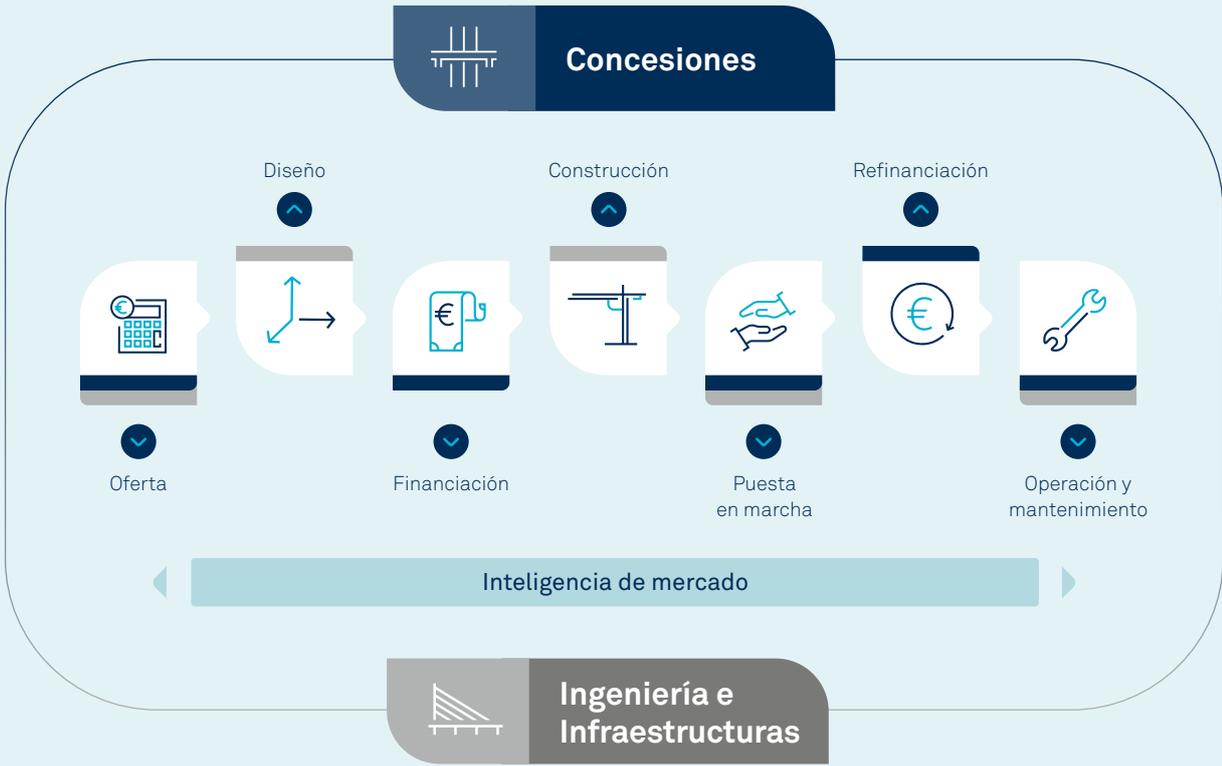
Nuestro enfoque estratégico refuerza la estabilidad y solidez de la compañía a través del desarrollo de proyectos a largo plazo en países consolidados, con riesgo de demanda limitado, y que generan flujos de ingresos estables y recurrentes, los cuales financian a su vez la propia deuda asociada y generan caja al Grupo.

La integración vertical de las diferentes líneas de negocio del Grupo Sacyr permite generar valor durante todo el ciclo de vida de una concesión, lo que nos hace ser más fuertes y competitivos gracias a:

Nuestro enfoque estratégico refuerza la **estabilidad y solidez de la compañía** a través del desarrollo de proyectos a largo plazo en países consolidados.

- Incremento de la capacidad de identificar nuevas oportunidades gracias al profundo conocimiento de los mercados.
- Optimización del diseño para mejorar la eficiencia en costes a lo largo de la vida del proyecto.
- Optimización de plazos y costes.
- Capacidad de financiación con estructuras que permiten incrementar el valor de los activos.
- Asignación adecuada de los riesgos durante las fases de construcción, operación y mantenimiento.
- Amplia experiencia en la puesta en marcha y gestión de activos y proyectos complejos.
- Rotación selectiva de activos.

Hospital de Tlahuac. México



2.2 Sacyr en el mundo

[2-1]

ARGELIA	■
AUSTRALIA	■
BRASIL	■ ■
CANADÁ	■
CHILE	■ ■ S
COLOMBIA	■ ■ S
EE.UU.	■ ■ S
ESPAÑA	■ ■ S
IRLANDA	■ ■
ITALIA	■ ■
MÉXICO	■
OMÁN	■
PARAGUAY	■ ■
PERÚ	■ ■ S
PORTUGAL	■ ■
REINO UNIDO	■ ■
SUECIA	■
URUGUAY	■ ■



